

BAB IV

PAPARAN DATA, TEMUAN PENELITIAN, DAN PEMBAHASAN

A. Paparan Data

1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian

Paparan data dalam penelitian ini merupakan deskripsi tentang hasil penelitian yang diperoleh di lapangan berikut penjelasannya:

a. Sejarah Singkat Berdirinya MAN 2 Pamekasan

Setiap segala sesuatu yang diciptakan pasti mempunyai sejarah tersendiri sebelum menjadi hal yang lebih baik. Sebelum menjadi Madrasah Aliyah Negeri 2 Pamekasan, lembaga ini dikenal dengan nama PGAN Pamekasan. PGAN Pamekasan berdiri pada tahun 1956 yang pada saat itu memiliki bangunan dan fasilitas meliputi: 18 ruang belajar, 1 ruang kantor (Kepala, TU, Gudang), 1 ruangan perpustakaan, 1 aula, 15 kamar mandi, 1 ruang penjaga, 7 gedung asrama, 1 masjid, lapangan bola dan volley ball dengan luas 28.640 m².

Pada tahun 1959 PGAN Pamekasan secara resmi menjadi tempat dalam kegiatan proses belajar mengajar oleh masyarakat Madura maupun masyarakat yang ada di sekitarnya. Pada tahun 1963 diremiskan sebagai PGAN selama 6 tahun. Kemudian pada tahun 1979 dirubah menjadi MTsN dan PGAN Pamekasan selama 3 tahun. Seiring dengan perkembangan dunia pendidikan pada tahun 1992, PGAN Pamekasan diubah atau dialih fungsikan menjadi MAN Pamekasan dengan berdasarkan SK Kandepag

Nomer : 42 Tanggal 27 Januari Tahun 1992, pada tanggal 27 januari 1992 sampai saat ini.

MAN 2 Pamekasan memiliki geografis yang strategis yang berada di tengah kota pamekasan dimana transportasi dapat di jangkau dengan mudah oleh masyarakat yang terletak di jalan KH. Wahid Hasyim No. 28 Barurambat Timur Kacamatan Pademawu Kab. Pamekasan, marupakan salah satu lembaga pendidikan yang berkualitas dengan mengedepankan keislaman.

b. Profil MAN 2 Pamekasan

1. Nama Madrasah : Madrasah Aliyah Negeri 2 Pamekasan
2. Nomor Statistik : 131135280002
3. NPSN : 20584409
4. Status : Unggulan & Reguler
5. Nomor Telp/Fax : 0324 – 332212
6. Alamat : Jl. KH. Wahid Hasyim No. 28 Barurambat Timur
7. Kecamatan : Pademawu
8. Kabupaten/Kota : Pamekasan
9. Kode Pos : 69321
10. Tahun Berdiri : 1958 (PGAN 6 Tahun) berubah
MAN Tahun 1992
11. Program : IPA & IPS
12. Akreditasi : A (Tahun 2015)

13. Waktu Belajar : Pagi (07.00 – 14.30) WIB
14. E-mail : man_pamekasan2@yahoo.com
man2pamekasan@gmail.com

c. Visi, Misi dan Tujuan MAN 2 Pamekasan

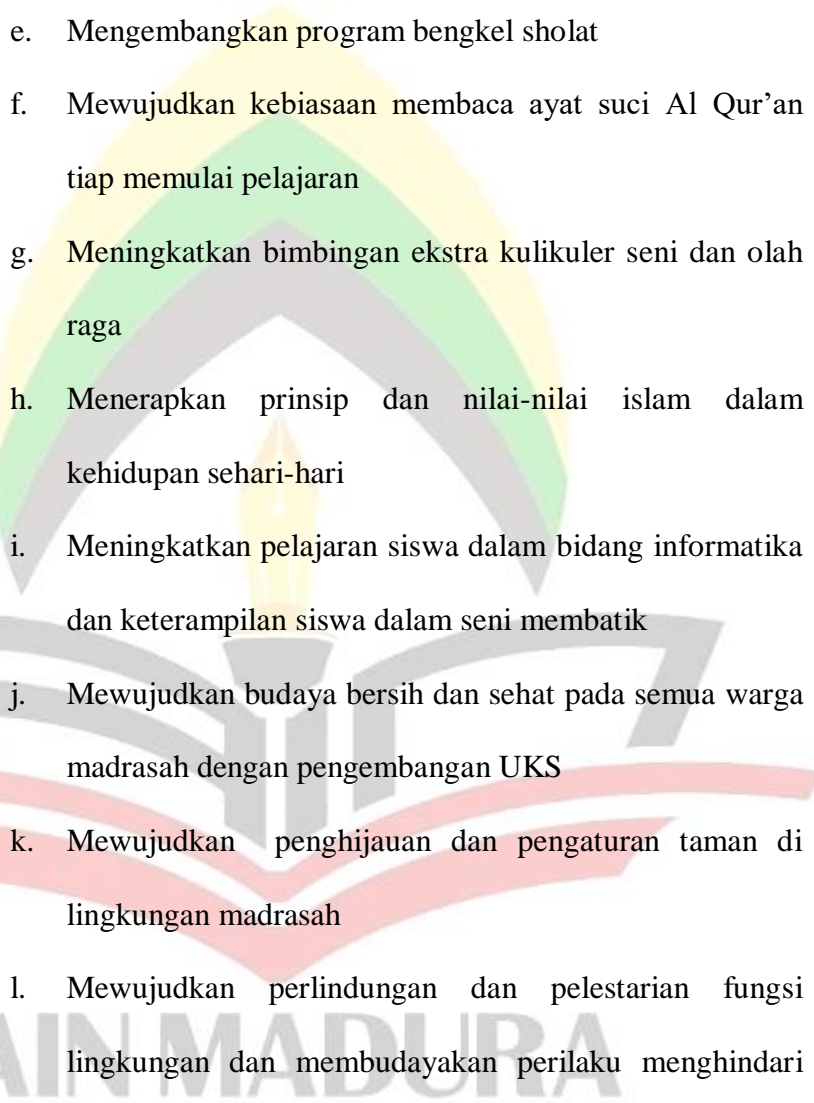
Demi tercapainya suatu tujuan yang diinginkan oleh lembaga, maka MAN 2 Pamekasan memiliki Visi, Misi dan Tujuan sebagai berikut:

1. Visi:

Cerdas, Terampil, Berakhlaqul Karimah dan Peduli Lingkungan. Indikator:

- a. Terwujudnya siswa yang cerdas dengan peningkatan prestasi akademik dan non akademik.
- b. Terwujudnya siswa yang terampil dalam bidang IT, Budaya Lokal Batik.
- c. Terwujudnya peningkatan ibadah dan keimanan siswa kepada Tuhan yang Maha Esa
- d. Terwujudnya siswa yang berakhlaqul karimah
- e. Terwujudnya karakter siswa yang peduli terhadap pelestarian lingkungan
- f. Terwujudnya karakter siswa yang peduli terhadap pelestarian lingkungan.
- g. Terwujudnya Madrasah Adiwiyata

2. Misi:

- 
- a. Meningkatkan profesionalisme tenaga pendidikan
 - b. Meningkatkan bimbingan belajar yang intensif
 - c. Meningkatkan sarana penunjang pendidikan
 - d. Mengembangkan PBM yang efektif inofatif, kreatif dan demokratis
 - e. Mengembangkan program bengkel sholat
 - f. Mewujudkan kebiasaan membaca ayat suci Al Qur'an tiap memulai pelajaran
 - g. Meningkatkan bimbingan ekstra kulikuler seni dan olah raga
 - h. Menerapkan prinsip dan nilai-nilai islam dalam kehidupan sehari-hari
 - i. Meningkatkan pelajaran siswa dalam bidang informatika dan keterampilan siswa dalam seni membatik
 - j. Mewujudkan budaya bersih dan sehat pada semua warga madrasah dengan pengembangan UKS
 - k. Mewujudkan penghijauan dan pengaturan taman di lingkungan madrasah
 - l. Mewujudkan perlindungan dan pelestarian fungsi lingkungan dan membudayakan perilaku menghindari kerusakan lingkungan;
 - m. Mewujudkan perilaku mencegah dan menghindari pencemaran lingkungan dengan pengolahan limbah

3. Tujuan

Dengan berpedoman pada visi dan misi yang telah dirumuskan serta kondisi di madrasah, maka tujuan madrasah yang ingin dicapai pada tahun pelajaran 2016/2017 adalah sebagai berikut:

1. Menyiapkan peserta didik yang bertaqwa kepada Allah Tuhan Yang Maha Esa dan berakhlak mulia
2. Menyiapkan peserta didik yang unggul dalam prestasi akademik dan non akademik agar mampu bersaing dan melanjutkan ke jenjang pendidikan yang lebih tinggi.
3. Menyiapkan peserta didik agar menjadi manusia yang berkepribadian, cerdas, berkualitas dan berprestasi dalam bidang olahraga dan seni.
4. Membekali peserta didik agar memiliki keterampilan teknologi informasi serta mampu mengembangkan diri secara mandiri.
5. Meningkatkan ketrampilan siswa yang mampu melestarikan kearifan dan budaya local
6. Menciptakan sikap ulet dan gigih peserta didik dalam berkompetisi dan mengembangkan sikap sportifitas.
7. Menciptakan dan meningkatkan sikap dan mental siswa yang peduli pada pelestarian lingkungan.
8. Menciptakan lingkungan madrasah yang bersih dan sehat
Menciptakan lingkungan madrasah yang rindang

9. Menciptakan sikap peduli siswa pada kelestarian alam dan energi

10. Menciptakan pola hidup sehat warga madrasah.

d. Data Siswa

Tabel 4.1. Data siswa MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2019/2020

NO	KELAS	LK	PR	JUMLAH	WALI KELAS
1	X.IPA 1	11	24	35	Abdus Salam S.Pd
2	X.IPA 2	13	23	36	Drs. Abdul Kadir S.Pd
3	X.IPA 3	14	17	32	Adi Wijaya S.Pd
4	X.IPA 4	15	17	32	Moh. Iqbal Rosyadi S.Pd
5	X.IPA 5	16	20	36	Sujaerlani S.Pd
6	X.IPA 6	12	21	33	Arif Iskandar Hidayat S.Pd
7	X.IPS 1	19	17	36	Drs. Moh. Anwari
8	X.IPS 2	18	16	34	Suhardi Astono S.Pd
9	X.IPS 3	19	15	34	Sri Agustiningsih S.pd
10	X.IPS 4	12	19	31	Trisna Susilawati S.Pd
11	X.IPS 5	09	13	22	Moh. Maulana R. S.pd
JUMLAH TOTAL		158	203	361	KELAS X

NO	KELAS	LK	PR	JUMLAH	WALI KELAS
1	XI.IPA 1	10	26	36	Faridatul Jannah S.Pd
2	XI.IPA 2	12	24	36	Yeni Farida S.Pdi
3	XI.IPA 3	14	22	36	Farida S.Ag
4	XI.IPA 4	11	24	35	Nurul Badriyah S.Ag
5	XI.IPA 5	10	21	31	Athiyatus Syarifah S.Pd.I
6	XI.IPA 6	11	11	22	Sakram S.Pd
7	XI.IPS 1	19	17	36	Gilang Tri Subekti S.Pd
8	XI.IPS 2	18	16	34	Akhmad Tirmidi S.Pd
9	XI.IPS 3	18	16	34	Moh. Ali Jinnah S.Ag
10	XI.IPS 4	19	13	32	Eva Sulistiani S.Pd
11	XI.IPS 5	20	12	32	Drs. Ansari
JUMLAH TOTAL		162	202	364	KELAS XI

NO	KELAS	LK	PR	JUMLAH	WALI KELAS
1	XII.IPA 1	07	26	33	Khorijah Widi Astutik S.Pd
2	XII.IPA 2	10	25	35	Siti Sumariyah S.Pd
3	XII.IPA 3	14	22	36	Nurhayati S.Ag
4	XII.IPA 4	14	22	36	W. Sri Widyaningsih S.E
5	XII.IPA 5	12	23	35	Hj. Qurratu Aini S.Ag
6	XII.IPA 6	13	22	35	Syaiful Bahri S.Pd

7	XII.IPS 1	19	16	25	Sunartiyah S.Ag
8	XII.IPS 2	17	14	31	Mohamad Zainollah S.Pd
9	XII.IPS 3	20	13	33	Agus Hidayat S.Pd
10	XII.IPS 4	21	10	31	Imam Mawardi Firdaus S.Pd
11	XII.IPS 5	18	14	32	Moh. Raja'I S.Pd
JUMLAH TOTAL		165	207	372	
JUMLAH KESELURUHAN		485	612	1.097	KELAS XII

e. Pembagian Tugas PPDB Tahun Pelajaran 2020-2021

Tabel 4.2. Pembagian tugas PPDB di MAN 2 Pamekasan Tahun

Pelajaran 2020/2021

No	NAMA	NIP	JABATAN	
			DINAS	KEPANITIAAN
1	Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd	196812251993031002	Kepala	Penanggung Jawab
2	Edi Rahmat Hidayat, S.Pd	196809211997031003	WKM Kesiswaan	Ketua
3	Zaiful Imam, S.Pd	196706052007011070	Ast. WKM Kesiswaan	Sekretaris
4	Dwi Lestari A, S.Pd	197112061997032007	WKM Humas	Bendahara
5	H. Ach. Rifa'I, S.Ag	197302282007011017	Guru	Anggota
6	Eniyawati, S.Ag	197409232006042012	Guru	Anggota

7	Sitti Jamilah, S.Pd	-	TU	Anggota ¹
---	---------------------	---	----	----------------------

2. Perencanaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Berdasarkan hasil pengamatan yang dilakukan oleh ketua dan panitia PPDB di MAN Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021 tentang perencanaan manajemen strategi dalam rekrutmen peserta didik baru di dalam SK (Surat Keputusan) dari kepala sekolah MAN 2 Pamekasan adalah pembentukan dan pembagian tugas panitia dalam kegiatan PPDB. Dalam pembentukan panitia PPDB Kepala Madrasah melibatkan beberapa anggota guru yang didalamnya ada WAKA Kesiswaan, Humas, Guru, dan Staff TU. Selain itu, strategi yang digunakan oleh panitia PPDB untuk mengetahui dan menarik minat masyarakat dalam kegiatan rekrutmen jalur prestasi ini adalah dengan cara membuat brosur dan papan pengumuman agar masyarakat dapat mengetahui tentang kegiatan PPDB jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan. Hal itu dilakukan oleh panitia yang sudah disusun di SK (Surat Keputusan) kepanitiaan PPDB. Untuk mendapatkan peserta didik yang berkualitas dan berprestasi, MAN 2 Pamekasan mempunyai strategi khusus untuk mengadakan kegiatan PPDB jalur prestasi sebelum lembaga/sekolah lain melakukan kegiatan tersebut dengan memberikan waktu pendaftaran sependek mungkin yaitu 4

¹ Dokumen Pembagian Tugas PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

hari kepada calon peserta didik. Hal tersebut bertujuan untuk mengetahui minat dan respon masyarakat terhadap MAN 2 Pamekasan dalam kegiatan pelaksanaan PPDB jalur prestasi. Faktor adanya kegiatan rekrutmen calon peserta didik jalur prestasi ini di MAN 2 Pamekasan bertujuan untuk mendapatkan peserta didik yang berprestasi serta ingin memberikan suatu fasilitas agar bisa mengembangkan prestasi yang dimiliki oleh peserta didik.² Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Di MAN 2 Pamekasan ini yang menjadi faktor pertama kali sehingga diadakan seleksi atau penerimaan peserta didik berprestasi adalah 1) Untuk mengakomodir anak-anak yang berprestasi ini perlakuannya akan berbeda, tidak sama dengan jalur reguler kenapa karena syarat untuk yang berprestasi ini adalah nilai raport harus lebih tinggi dari nilai KKMnya, minimalnya diatas +2 dari nilai KKM yang sudah ditentukan oleh sekolah/madrasah, 2) Bagi peserta didik yang betul-betul berprestasi juga ada perlakuan lain, mereka diberikan kebebasan dalam pembayaran uang SPP, uang seragam dan lain sebagainya. Sehingga dengan adanya motivasi PPDB berprestasi MAN 2 Pamekasan berharap agar bisa merekrut anak-anak yang berpotensi atau anak-anak yang punya prestasi, namun prestasi disini tidak hanya akademik tetapi non akademik sehingga sekarang MAN 2 Pamekasan ini memakai 3 jalur, ada jalur akademik, non akademik, dan tahfidz.”³

Begitu juga yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Yang menjadi faktor utama tentu penghargaan kepada mereka yang berprestasi dan sekaligus memberikan stimulus untuk semakin meningkatkan prestasinya sehingga disini memberikan kelas-kelas untuk mereka yang memiliki prestasi, dan ini bisa dijadikan gambaran buat mereka yang belum prestasi untuk dapat mengapresiasi mereka, setidaknya juga memberikan

² Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

³ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

stimuli kepada yang lain agar juga dapat berprestasi, dan penghargaan-penghargaan itu tidak cuma lewat jalur prestasi ini, berarti disana ada siswa yang memang betul-betul berprestasi kami akan menyediakan beasiswa atau penghargaan lain, intinya itu memberikan penghargaan, stimulus bagi yang berprestasi, dan yang belum berprestasi agar dapat berprestasi, dan juga untuk kemajuan madrasah.”⁴

Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Tentu saja kami mengadakan PPDB jalur prestasi ini dalam rangka untuk menyaring siswa-siswi yang berprestasi baik di bidang akademik, non akademik, dan tahfidz. Jadi di jalur prestasi ini ada tiga jalur, ada jalur akademik, non akademik, dan tahfidz, kalau yang akademik adalah kami ingin menyaring siswa-siswi yang memiliki sertifikat atau pernah menjuarai lomba di bidang olimpiade, KSM, OSN, dan sebagainya, itu yang saya targetkan, kalau yang jalur non akademik kami ingin menyaring siswa yang memiliki prestasi dalam bidang olahraga dan seni, kalau yang tahfidz, karena kami melihat memang potensi tahfidz dikelas MTS atau SMP sudah banyak sekolah-sekolah yang sudah mengadakan kelas tahfidz, kami MAN 2 juga ingin mengakomodir hal tersebut dengan mengadakan kelas tahfidz untuk menyaring siswa-siswi MTS dan SMP yang sudah di sekolah sebelumnya hafal kami ingin melanjutkan di MAN 2 Pamekasan. Jadi intinya adalah di jalur prestasi ini ingin menyaring siswa-siswi yang benar-benar mempunyai potensi di bidang akademik, non akademik, dan tahfidz.”⁵

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Yang menjadi faktor utama yang pasti MAN 2 Pamekasan ingin mencetak siswa-siswi yang berpotensi di bidangnya masing-masing, yaitu di bidang Akademik, Non Akademik dan juga di Tahfidz. Jadi siswa-siswi yang berprestasi di SMP atau MTs itu kita rekrut terlebih dahulu bagaimana caranya agar bisa menjadi peserta didik MAN 2 Pamekasan di Tahun 2020/2021.”⁶

⁴ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁵ Zaiful Imam, S.Pd, Sekretaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁶ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

Dalam proses perencanaan rekrutmen peserta didik berprestasi agar pelaksanaan berjalan sesuai dengan yang diharapkan, lembaga harus merencanakan apa saja yang dibutuhkan dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Yang pasti dalam perencanaan yang harus disiapkan adalah kepanitiaan atau SK kepanitiaan, lalu kemudian kita membuat RAB tentang kebutuhan, kemudian masing-masing bagian dari kepanitiaan itu mereka memaparkan atau membuat perencanaan masing-masing kebutuhan, contoh bagian humas yang harus memaparkan seperti pembuatan baner, membuat brosur dan lain sebagainya, termasuk juga sekretaris yang harus mempersiapkan seperti soal-soal, pengolahan datanya, papan pengumuman, jadi itu yang kami siapkan dari awal sampai nanti difinal.”⁷

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Tentu saja yang pertama yaitu personel panitianya, kedua tentang alat-alat yang akan kami jadikan sebagai media sosialisasi, seperti baner, brosur, dan sebagainya itu harus dipersiapkan, dan juga kerja sama dengan sekolah lain berupa kunjungan langsung ke sekolah MTS ataupun ke SMP yang ada.”⁸

Adanya proses perencanaan rekrutmen peserta didik baru di MAN 2 Pamekasan pasti sudah melibatkan siapa saja yang mengikuti proses perencanaan dan yang akan bertugas dalam pelaksanaan PPDB di MAN 2 Pamekasan. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs.

⁷ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁸ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan

beliau mengatakan :

“Sebelum kita membuat perencanaan saya sebagai kepala sekolah MAN 2 Pamekasan membuat rekom atau ada permohonan untuk melaksanakan PPDB jalur prestasi ke Kanwil. Setelah rekom atau permohonan itu dapat atau diberi izin untuk melaksanakan PPDB jalur prestasi ini, karena ini PPDB yang menjadi ketua adalah Waka Kesiswaan, karena ranahnya itu kesiswaan. Kemudian yang terlibat didalamnya adalah Guru, Staff TU, dan Komite sekolah, sehingga nanti yang menjadi pemikiran dalam pelaksanaan PPDB jalur prestasi ini betul-betul yang di harapkan oleh masyarakat dan madrasah, sehingga nanti program itu atau perencanaan tersebut yang akan disebarakan ke masyarakat dan sekolah/madrasah.”⁹

Begitu juga yang dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Seketaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Di MAN 2 Pamekasan itu setiap tahun ajaran baru atau sebelum tahun ajaran baru pihak kurikulum dengan WAKA yang lain terutama dengan kepala madrasah juga dan dengan komite sekolah juga telah menyusun semua SK kepanitiaan yang akan berlangsung dalam satu tahun termasuk didalamnya adalah SK kepanitiaan tentang penerimaan siswa baru. Jadi itu sudah disusun setahun sebelumnya, dan diawal tahun pelajaran itu diberikan kepada semua guru tentang siapa saja yang menjadi atau siapa yang menerima tugas sebagai wali kelas, sebagai panitia semester, panitia UAM, panitia wisuda, dan termasuk juga panitia PPDB, jadi itu sudah ditentukan dan dirembuk dulu antara WAKA terutama WAKA kurikulum dengan kepala madrasah juga melibatkan komite dan lain-lain. Setiap tahunnya panitia PPDB itu berubah, tapi intinya kalo PPDB ini dipegang oleh WAKA kesiswaan, jadi WAKA kesiswaan nanti yang akan menentukan mana-mana personil yang akan dipilih disetiap tahunnya.”¹⁰

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mangatakan:

⁹ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

¹⁰ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

“Yang mengikuti proses perencanaan yang pastinya kepala sekolah, kemudian melakukan koordinasi kepada kepala panitia PPDB jalur prestasi, dan kemudian menjalankan rapat beserta anggota-anggotanya, diantaranya yaitu ketua panitia, sekretaris, anggota sebanyak 4 orang, dan penanggung jawabnya langsung dari kepala sekolah.¹¹

Dari hasil wawancara diatas menunjukkan bahwa dalam perencanaan rekrutmen peserta didik baru di MAN 2 Pamekasan sebelum tahun ajaran baru pihak lembaga sudah menyusun semua SK Kepanitiaan yang akan berlangsung satu tahun yang akan datang. Pihak lembaga akan menentukan satu tahun sebelumnya siapa saja yang akan bertugas dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik baru berprestasi.

Memperhatikan hal tersebut, dalam proses perencanaan rekrutmen peserta didik baru berprestasi membutuhkan strategi untuk menyaring dan mendapatkan peserta didik yang sesuai yang diharapkan, serta dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik dapat berjalan sesuai dengan perencanaan. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Memang PPDB jalur prestasi ini butuh yang namanya strategi, kami dan tim betul-betul mematangkan bagaimana perencanaan itu agar sukses, dalam artian sukses segalanya. Mengapa pakai strategi karena kami sudah tau bahwa tetangga kita SMA, SMK juga ada jalur prestasi, yang mana juga ada jalur zona dan ada juga jalur regular yang mana itu sudah tertua yang sudah diputuskan oleh dinas pendidikan dan kebudayaan, kita pihak madrasah senang dengan adanya seperti itu karena apa karena di madrasah bukan masuk diotonomi, bukan punya dinas tetapi masuk ke pusat, kita tidak main zona, sehingga karena kita tidak main zona kita membuat strategi kita mendahului mereka,

¹¹ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

kita mengadakan PPDB jalur prestasi sebelum sekolah SMA dan SMK mengadakan, dan Alhamdulillah respon madrasah dari masyarakat ini luar biasa sehingga kami ingin membuktikan bahwa anak yang masuk kesini bukan anak-anak yang memang hanya buat pelarian, tetapi anak-anak yang memang berprestasi tetapi memang mereka yang ingin sekolah ke madrasah, karena orang tua ingin anaknya tidak hanya pintar di ilmu pengetahuan umum tetapi juga pintar di ilmu pengetahuan agamanya, sehingga sekarang madrasah mulai dilirik oleh masyarakat, sehingga strategi yang dibuat adalah kami membuat waktu pendaftaran sependek mungkin, yaitu selama 4 hari. Strategi dan perencanaan yang dibuat bersama Alhamdulillah sukses sampai saat ini walaupun sebelumnya sempat ketar-ketir karena dihari pertama hanya sekitar 30 orang yang mendaftar.”¹²

Berdasarkan hasil wawancara diatas dapat diketahui bahwa strategi yang digunakan oleh kepala sekolah untuk mendapatkan peserta didik dengan cara mengadakan pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi sebelum sekolah-sekolah yang lain mengadakan. Hal ini bertujuan agar MAN 2 Pamekasan lebih cepat untuk mendapatkan peserta didik terutama peserta didik yang mempunyai prestasi. Berikut jumlah peserta didik jalur prestasi yang sudah diterima di MAN 2 Pamekasan Tahun ajaran 2020/2021.

Tabel 4.3. Peserta didik yang diterima Tahun Pelajaran 2020/2021

NO	JALUR PRESTASI	IPA	IPS
1	AKADEMIK	151	93
2	NON AKADEMIK	8	-
3	TAHFIDZ	13	-

¹² Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

4	LULUS TANPA TES	6	-
JUMLAH		178	93¹³

Sedangkan yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Kami memang tidak memiliki strategi khusus, hanya tentu memberikan kepercayaan kepada masyarakat bahwasannya dilembaga ini kami bisa menghantarkan amanah dari orang tua untuk lebih berprestasi tentu yang kami tanamkan yang pertama adalah akhlak lalu prestasinya, karena itu lembaga kami visi dan misinya kesana. Jadi memang tidak ada strategi khusus untuk merekrut tidak, memang kepercayaan itu yang terpenting.”¹⁴

Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Seketaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Agar berjalan dengan lancar atau berjalan sesuai dengan yang kami rencanakan tentu saja kami melakukan usaha-usaha, diantaranya sosialisasi, sosialisasi ini melalui media sosial juga kami punya, melalui baner kami juga ada, melalui radio juga kami informasikan terutama kami sosialisasi juga kepada para santri atau siswa-siswi yang ada disini berupa alumni-alumni juga kami kontak untuk memberitahukan tentang PPDB di MAN 2 Pamekasan. Jadi banyak pihak yang kami hubungi baik pihak internal MAN 2 Pamekasan, maupun pihak eksternal, kalo eksternalnya itu kami berupa brosur-brosur, dan juga baner yang kami tempatkan di tempat-tempat yang strategis. Hubungannya dengan alumni karena kami melihat selama ini peranan alumni itu juga sangat penting, untuk memasukkan siswa baru kesini, yang kami melihat disetiap tahun ajaran baru ternyata alumni itu menginformasikan ke adek-adeknya, keponakannya, tetangganya, dan kami juga punya group alumni disini, jadi kami tinggal share tentang berita PPDB.”¹⁵

¹³ Dokumen Pembagian Tugas PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

¹⁴ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

¹⁵ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Jadi dari ketua panitia itu sudah membuat tata cara penyelenggaraannya peserta didik baru mulai dari pemetaan penyebaran brosur dan lain-lain ke masing-masing lembaga MTs atau SMP kita datangi langsung, kemudian dalam pendaftarannya itu diselenggarakan selama 4 hari dari tanggal 17 sampai 20 februari itu dilaksanakan dan Alhamdulillah lancar dan panitia semuanya berlaku adil, jadi ada perannya masing-masing dari semua panitia itu. Jadi dimulai dari pengecekan NISN pertama kali, jadi siswa itu wajib mempunyai NISN untuk tahun ini karena NISN digunakan nanti sampai siswa kelas 3. Kemudian setelah itu tahap keduanya pemeriksaan berkas diantaranya formulir dan nilai raport, jadi sesuai apa tidak dengan standarnya yang sudah menjadi persyaratan di PPDB berprestasi. Kemudian setelah itu kalau sudah siswa memenuhi persyaratan baru kita cetakan kartu peserta dan menentukan nomer tes dan tempat tesnya.”¹⁶

Dalam kegiatan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan dalam mendapatkan peserta didik mempunyai cara tersendiri untuk menarik minat masyarakat terhadap MAN 2 Pamekasan. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Yang kita promusikan kita pakai bener, pakai pamvlet atau brosur, dan kita kunjungan ke sekolah-sekolah dengan cara mempresentasikan untuk memberikan pemahaman mengenai MAN 2 Pamekasan.”¹⁷

Sedangkan yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S,Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Yaitu kepercayaan orang tua terhadap lembaga, ya kepercayaan bagaimana kita mendidik siswa, bagaimana kita menghantarkan mereka untuk lebih berprestasi dengan fasilitas yang ada, guru yang tentunya kompeten dibidangnya, dan penanaman akhlaq,

¹⁶ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

¹⁷ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

saya kira itu yang menjadi pertimbangan dari masyarakat untuk tetap dapat mempercayakan, jadi memang kita tidak mempunyai strategi khusus, kita percayakan saja kepada masyarakat, kalau tetap mempercayakan dengan senantiasa memperbaiki fasilitas, memperbaiki pelayanan didalam madrasah itu sendiri, nanti kepercayaan itu akan tumbuh dengan sendiri.”¹⁸

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Seketaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Kami menawarkan beberapa promosi 1) bebas SPP, bebas uang seragam, bebas tes masuk, itu berupa diskon-diskon. 2) kami menawarkan untuk menarik calon siswa-siswi baru kami tinggal menampilkan profil madrasah kami tentang kejuaraan-kejuaraan yang pernah kami dapatkan, itu yang kami informasikan di baner kami, jadi artinya agar siswa-siswi itu tertarik masuk MAN 2, yang berikutnya kami kunjungan langsung ke sekolah-sekolah langsung melakukan sosialisasi kesana.”¹⁹

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Jadi kami para panitiayang terdiri dari guru-guru MAN 2 Pamekasan itu langsung turun ke lembaga SMP atau MTs yang tadinya untuk memberikan penyebaran brosur itu sekaligus kami tidak hanya memberikan bosur saja tapi sekalian kami masuk ke kelas-kelas siswa, jadi kita memberikan briefing ke siswa itu untuk memberikan penjelasan keunggulan-keunggulan MAN 2 Pamekasan sehingga para siswa itu bisa tertarik untuk masuk ke MAN 2 Pamekasan”²⁰

Berdasarkan hasil wawancara diatas dapat diketahui bahwa untuk menarik minat masyarakat, MAN 2 Pamekasan tidak hanya melakukan kunjungan langsung ke lembaga tetapi MAN 2 Pamekasan juga menawarkan beberapa fasilitas khusus kepada peserta didik yang

¹⁸ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

¹⁹ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

²⁰ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

mempunyai prestasi. Fasilitas ini khusus peserta didik yang pernah menjuarai KSM, OSK, Mafikibisa, Tahfidz Hafal 5 Juz, dan Cabor/seni Tingkat Nasional. MAN 2 Pamekasan untuk menarik masyarakat juga menampilkan kejuaraan-kejuaraan yang pernah di dapatkan oleh MAN 2 Pamekasan, agar peserta didik tersebut dapat tertarik untuk masuk.

Berikut beberapa rincian fasilitas khusus bagi peserta didik yang mempunyai prestasi dan kejuaraan yang pernah di dapatkan.

Tabel 4.4. Fasilitas Khusus dan Kejuaraan Akademik/Non akademik tahun 2019/2020

FASILITAS KHUSUS	KEJUARAAN MADRASAH
Bebas Tes Masuk	KSM Kabupaten
Bebas Uang Seragam	PORSENI
Bebas Uang SPP	Ekstra Pramuka
	Ekstra PMR
	Ekstra PA
	Ekstra Banjari
	Ekstra MTQ
	Puisi
	English Club
	Arabic Club
	Band
	Futsal
	Badminton
	Komputer
	Prestasi Madrasah

Adapun usaha untuk memperkenalkan MAN 2 Pamekasan kepada lembaga dan masyarakat, pihak lembaga harus melakukan kunjungan ke sekolah-sekolah untuk mempresentasikan PPDB jalur prestasi. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Sekarang kami mencoba gurunya untuk mempromosikan atau mempresentasikan ke sekolah-sekolah. kenapa saya menggunakan guru untuk mempromosikan ke sekolah, karena anak-anak saya sekarang sedang melakukan ujian. Pada situasi sekarang ini butuh seorang yang bisa menjelaskan secara detail tentang program yang ada di MAN 2 Pamekasan, sehingga saya butuh orang-orang yang sudah menguasai tentang visi-misi yang ada di MAN 2 Pamekasan ini, sehingga harapan saya apa yang disampaikan itu langsung kenak ke siswa dan juga masyarakat. Saya selaku kepala madrasah juga harus bertanggung jawab untuk mempromosikan madrasah ini, dengan cara menawarkan kepada kepala sekolah atau kepala madrasah terutama orang-orang yang pernah saya kenal.”²²

Sedangkan yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Banyak cara sebenarnya ya tentu sosialisasi, sosialisasi langsung ke orang tua atau ke lembaga, dan mengadakan event-event buat lembaga dibawahnya, dengan event-event itu dengan sendirinya lembaga kita tersosialisasi.”²³

Berdasarkan hasil wawancara diatas cara untuk memperkenalkan dan mempromosikan kepada masyarakat dan peserta didik, MAN 2 Pamekasan selain melakukan sosialisasi langsung ke lembaga juga

²¹ Dokumen PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

²² Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

²³ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

mengadakan suatu lomba atau event di MAN 2 Pamekasan. Hal itu bertujuan untuk mencari peserta didik yang mempunyai prestasi serta untuk memperkenalkan kepada masyarakat. Berikut event yang sering diadakan di MAN 2 Pamekasan.

Tabel 4.5. Jenis Event

NO	JENIS EVENT	PENANGGUNG JAWAB
1	FESTIVAL MAFIKIBISA	WAKA KESISWAAN ²⁴

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Seketaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Untuk mempromosikan ke sekolah itu adalah panitia PPDB. Panitia memberikan surat pengantar bahwa hari ini, tanggal ini akan melakukan sosialisasi, setelah dapat konfirmasi dari sekolah bersangkutan baru kami datang ke tempat itu. Panitia akan menjelaskan tentang fasilitasnya, visi dan misinya dan lain sebagainya. Kenapa harus kunjungan langsung, karena agar peserta didik tersebut dapat mendengarkan langsung tentang MAN 2 Pamekasan”²⁵

Berdasarkan hasil wawancara diatas menunjukkan bahwa MAN 2 Pamekasan untuk memperkenalkan kepada masyarakat melakukan kunjungan langsung ke sekolah/madrasah. Hal ini bertujuan untuk mempromosikan kepada peserta didik agar dapat menarik calon siswa baru. Berikut nama sekolah/madrasah yang pernah dilakukan sosialisasi oleh MAN 2 Pamekasan.

Tabel 4.6. Nama sekolah yang dikunjungi

²⁴ Dokumen PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

²⁵ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

NO	NAMA SEKOLAH	HARI	Tgl/Bulan	NAMA PENERIMA
1	MTsN 2 Pamekasan	Rabu	12/2	Bangbang Arianto
2	SMPN 4 Pamekasan	Rabu	12/2	Syaiful Anam
3	SMPN 1 Larangan	Rabu	12/2	Hendroyono
4	SMPN 1 Galis	Rabu	12/2	Yuniati
5	SMPN 2 Larangan	Rabu	12/2	Achmad Musleh
6	SMPN 1 Kadur	Rabu	12/2	Samsul Arifin
7	MTsN 4 Pamekasan	Rabu	12/2	Ahmad Subaidi
8	MTsN 1 Pamekasan	Rabu	12/2	Moh. Ramli
9	SMP Plus Nurul Hikmah	Kamis	13/2	Syaiful Bahri
10	SMPN 5 Pamekasan	Kamis	13/2	Kurniatus
11	SMPN 2 Pamekasan	Kamis	13/2	Warninda
12	SMPN 6 Pamekasan	Kamis	13/2	Chairul Nasir
13	SMPN 3 Pamekasan	Kamis	13/2	Mohammad Kholid
14	SMPN 7 Pamekasan	Kamis	13/2	Masagung H
15	SMPN 8 Pamekasan	Kamis	13/2	Hasan Jayadi
16	SMPN 1 Pamekasan	Kamis	13/2	Robby Yati A
17	SMPN 2 Padumawu	Jum'at	14/2	Teguh Frijanto

18	SMPN 1 Pademawu	Jum'at	14/2	Khoirun Nisa'
19	SMPN 3 Pademawu	Jum'at	14/2	Siti Zuriyah
20	SMPN 1 Tlanakan	Jum'at	14/2	Munarwi
21	MTsN 3 Pamekasan	Jum'at	14/2	Achmad Muchlis ²⁶

Dalam perencanaan strategi rekrutmen peserta didik harus mengetahui keinginan dan peluang dari masyarakat agar bisa mendapatkan peserta didik yang berprestasi. Strategi yang digunakan dalam merekrut peserta didik harus lebih sempurna dari pelaksanaan sebelumnya. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Pada umumnya strategi yang digunakan itu sama, hanya sebelum kita melangkah di PPDB sekarang ini ada evaluasi, dari evaluasi tersebut dapat mengetahui kelebihan dan juga kekurangannya, kalo kelebihannya itu kita pertahankan dan kekurangan itu kita sempurnakan, sehingga nanti hasilnya lebih bagus lagi, itu yang kami lakukan setiap tahun.”²⁷

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Kebetulan ditahun ini berbeda dengan tahun sebelumnya kalau tahun ini kan kita ada yang namanya kelas non akademik dan tahfid, kalau yang kelas sebelumnya hanya kelas unggulan saja,

²⁶ Dokumen PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

²⁷ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

sekarang ada tambahan berarti tidak sama dengan yang sebelumnya.”²⁸

Dengan adanya rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan tidak hanya mendapatkan peserta didik yang berprestasi, namun masyarakat juga memberikan respon yang baik terhadap adanya rekrutmen jalur prestasi. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Responya bagus sekarang yang berikan oleh masyarakat karena mulai tahun kemaren SMA dan juga SMK itu sudah bebas uang SPP, Inshaallah untuk tahun sekarang MA juga sama juga bebas SPP, sehingga ini yang membuat mereka berbondong-bondong ke MA, karena tahun kemaren mereka keberatannya karena ada uang SPP, padahal saya kemaren sudah bilang ke orang tua kalau di Jawa yang dicari sekolah atau madrasah yang mahal, kalau sudah mahal berarti sudah bermutu, kalau pengen murah pengen bagus mana ada, mindset seperti itu yang harus diubah dari masyarakat.”²⁹

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Ya menurut kami banyak sekali pendaftar juga diatas target, berarti tanggapannya bagus, kita targetkan ada 3 kelas untuk jalur akademik ternyata ini pendaftarannya lebih begitu pula dengan tahfidz, juga non akademik juga mencapai target, seperti kelas IPS ini lebih dari target, kalau sebelumnya kita tidak membuka IPA dan IPS tetapi untuk tahun ini kita langsung membuka IPA dan IPS, ternyata diluar espektasi kami ternyata bagus juga.”³⁰

Tabel 4.7. Jumlah calon peserta didik yang mendaftar Tahun Pelajaran 2020/2021

²⁸ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

²⁹ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

³⁰ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

NO	PEMINATAN	AKADEMIK	NON AKADEMIK	TAHFIDZ
1	IPA	164	9	16
2	IPS	95	-	³¹

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Alhamdulillah masyarakat menyambut positif tentang ide kami, terutama diadakannya kelas tahfidz, banyak sekolah-sekolah yang memang mencari, terutama dari SMP Nurul Hikmah memang menunggu kelas tahfidz ini, karena rata-rata alumni sana kelas tahfidz semua, ada yang 5 just, ada yang 3 just.”³²

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mangatakan:

“Tanggapan masyarakat Alhamdulillah responsive sekali termasuk kepada wali murid calon santri MAN 2 Pamekasan, buktinya ketika siswa mendaftar itu kebanyakan diantar oleh orang tuanya masing-masing, ada juga yang pendaftarannya dilakukan secara kolektif dilakukan oleh waka kesiswaan dari masing-masing sekolah, ada juga yang berangkat sendiri dari siswanya, dan itu juga terbukti dari banyaknya peminat calon siswa baru yang masuk ke MAN 2, jadi dalam 4 hari pembukaan pendaftaran saja calon peserta didik baru mencapai kurang lebih 300 calon siswa.”³³

Berdasarkan data hasil wawancara diatas diperkuat dari hasil pengamatan bahwa dengan adanya pelaksanaan rekrutmen jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan ini masyarakat memberikan respon yang sangat baik, karena dalam pelaksanaan seleksi PPDB jalur

³¹ Dokumen PPDB MAN 2 Pamekasan Tahun Pelajaran 2020/2021

³² Zaiful Imam, S.Pd, Sekretaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

³³ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

prestasi ini orang tua sangat mendukung anaknya untuk ikut PPDB jalur prestasi. Dalam pelaksanaan PPBD jalur prestasi ini orang tua dari calon peserta didik ikut hadir di MAN 2 Pamekasan, dan calon peserta didik yang mengikuti PPDB jalur prestasi jauh lebih banyak dari jumlah perkiraan.³⁴

3. Proses Pengelolaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Berdasarkan hasil pengamatan dalam proses pengelolaan rekrutmen calon peserta didik baru berprestasi sudah berjalan sesuai dengan yang direncanakan oleh panitia PPDB. Namun dalam pengelolaan tersebut sangat membutuhkan strategi untuk mendapatkan peserta didik yang berprestasi, mulai dari sosialisasi ke lembaga, pendaftaran sampai dengan proses seleksi. Dalam melakukan sosialisasi ke lembaga ada beberapa panitia PPDB yang bertugas untuk menyampaikan dan memperkenalkan MAN 2 Pamekasan kepada siswa atau masyarakat untuk meningkatkan minat agar masuk dan mendaftarkan diri dalam pelaksanaan PPDB di MAN 2 Pamekasan. Dalam proses pendaftaran PPDB jalur prestasi pihak panitia berusaha memberikan pelayanan yang baik kepada siswa atau masyarakat yang mau mendaftar. Selain itu panitia membolehkan siswa untuk mendaftar secara kolektif, hal ini bertujuan untuk mengefisienkan waktu bagi siswa yang mau mendaftar. Sedangkan

³⁴ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Minggu 23 Februari 2020, pukul 08:30.

proses pengelolaan rekrutmen dalam menyeleksi siswa panitia PPDB menggunakan sistem tes sesuai dengan bakat yang dimiliki oleh peserta didik.³⁵ Seperti yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Pengelolaannya nanti kita memakai sistem tes, selain peserta didik yang tidak mempunyai sertifikat itu menggunakan tes, tes yang akademik itu menggunakan tes tulis, untuk non akademik menggunakan tes praktek sesuai dengan bakat peserta didik, dan termasuk juga tes yang tahfidz, itu tes praktek, kita akan melaksanakan tersebut dan setelah oleh panitia nilai itu akan diolah, akan dirangking maka akan ditentukan siapa yang lulus di MAN 2 Pamekasan ini tahun ajaran 2020/2021.”³⁶

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Agar pelaksanaan ini berjalan dengan lancar tentu kita membolehkan daftar kolektif, karena kalau mendaftar sendiri mereka kan juga ada kegiatan, karena sekarang masih waktu efektif untuk anak MTS dan SMP, sehingga kami memberikan fasilitas untuk daftar kolektif, daftar kolektif itu dengan melibatkan gurunya datang langsung ke sini, atau kita konfirmasi dulu lewat WA baru bisa diantarkan berkas-berkasnya, yang penting nama, kemudian syarat-syaratnya sudah bisa kami liat, tinggal nanti ketika ujian bisa dibawa aslinya, karena kita tidak mempersulit kita memberikan kemudahan bagi mereka, memberikan akses bagi mereka untuk calon peendaftar, yang penting syarat sudah cukup, meskipun tidak datang sendiri, via WA, via telfon, kalau via online sementara masih kurang peminatnya, mungkin kalau online itu bagi mereka yang sudah tau, jadi calon peserta didik kami rata-rata kebanyakan untuk datang sendiri, dan mungkin dengan mereka datang sendiri mereka lebih kenal dengan madrasah, dari kondisi fisiknya, sehingga mereka semakin kuat dengan mereka datang sendiri.”³⁷

³⁵ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Minggu 23 Februari 2020, pukul 08:30.

³⁶ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

³⁷ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Kami masih senantiasa berkomitmen untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada pendaftar, misalnya kemarin ada yang dari MTS N 1 Pamekasan, ada yang melalui gurunya, yang dikordinir gurunya itu 60 siswa, kami tidak meminta guru tersebut untuk menunggu, karena kalau menunggu sampai 2 jam 3 jam, kami memberikan pelayanan terbaik, untuk memulangkan guru tersebut, dan setelah kartunya dicetak semua kami yang akan datang kesana begitu juga untuk sekolah yang lain, jadi yang dikordinir banyak itu, gurunya tidak harus nunggu disini, itu salah satu pelayanan kami agar guru itu menunggu disini terlalu lama.”³⁸

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mangatakan:

“Kami melakukan proses sesuai dengan prosedur yang memang sudah direncanakan lebih awal, jadi maksudnya siswa itu benar-benar kami pilah jadi yang memang benar-benar mempunyai prestasi dan salah satunya dengan cara melakukan pengecekan nilai raport itu berdasarkan dengan raport aslinya, jadi tidak ada istilahnya nanti siswa asal-asalan menulis nilai diraport sehingga kami bisa menerima tidak, ada juga siswa yang tidak kami luluskan disini karena nilainya tidak mencapai target yang kami harapkan.”³⁹

Berdasarkan data hasil wawancara diatas diperkuat dengan hasil pengamatan bahwa dalam pengelolaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi, MAN 2 Pamekasan memberikan pelayanan yang terbaik kepada calon peserta didik yang akan mendaftar PPDB jalur prestasi ini. MAN 2 Pamekasan juga memberikan kebebasan kepada calon peserta didik yang akan mendaftar dengan cara memberikan pendaftaran kolektif (lewat guru, keluarga) atau calon peserta didik

³⁸ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

³⁹ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

bisa datang langsung ke MAN 2 Pamekasan. Bagi guru atau keluarga yang mendaftar secara datang langsung ke MAN 2 Pamekasan, jika calon peserta didik yang didaftarkan itu banyak, maka pihak MAN 2 Pamekasan memberikan kebebasan untuk membolehkan pulang, agar tidak terlalu lama menunggu.⁴⁰

Dalam proses pengelolaan rekrutmen peserta didik berprestasi agar tidak terjadi suatu kesalahan, maka MAN 2 Pamekasan menyiapkan berbagai kebutuhan-kebutuhan untuk melancarkan proses pengelolaan PPDB jalur prestasi. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Tentunya dipelaksanaan ini yang perlu disiapkan adalah ruangan termasuk juga ruangan tersebut lengkap dengan tempat duduknya, dengan nomer pesertanya, dengan pengawasnya, juga dengan tim yang mengoreksi hasil ujian atau tes dan juga hasil ujian praktek.”⁴¹

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Tentunya teamnya dipersolid dan tenaga administrasinya dilatih, kemudian diadakan gladi terlebih dahulu agar tidak terjadi kesalahan tehknis.”⁴²

Dari hasil wawancara diatas juga diperkuat dengan hasil pengamatan peneliti bahwa di MAN 2 Pamekasan dalam proses pengelolaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi sudah disiapkan dengan sangat baik, mulai dari ruangan pendaftaran, sarana dan

⁴⁰ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

⁴¹ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁴² Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

prasarana, panitia PPDB yang selalu bersiaga dalam melayani calon peserta didik yang mendaftar, dan lain sebagainya. Dari berbagai kesiapan dalam proses pengelolaan rekrutmen peserta didik itu merupakan strategi yang dilakukan oleh MAN 2 Pamekasan agar proses pengelolaannya berjalan sesuai rencana.⁴³

Dalam proses rekrutmen jalur prestasi, peserta didik yang mau mengikuti harus menyiapkan berbagai persyaratan dan kelengkapan yang sudah ditentukan oleh MAN 2 Pamekasan. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Yang perlu disiapkan oleh calon peserta didik adalah mengisi formulir pendaftaran, menyerahkan foto copy raport, untuk jalur prestasi nilainya harus +2 di atas KKM yang sudah ditentukan oleh madrasah, semisal mempunyai prestasi, baik prestasi akademik maupun non akademik, ataupun prestasi berupa tahfidz itu disertakan, dan foto yang sudah ditentukan oleh madrasah untuk mengikuti PPDB jalur prestasi.”⁴⁴

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S,Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Tentunya mereka harus melengkapi persyaratan-persyaratan terlebih dahulu, raportnya diligaliser, kalau tidak diligaliser harus membawa yang asli untuk mengetahui ligalitasnya keasliannya, kemudian foto, kemudian nilai raportnya, kemudian kalau ada sertifikatnya iya sertakan foto copynya, dan prestasi-prestasi yang mungkin tidak ada sertifikatnya bisa diganti dengan surat keterangan kepala sekolahnya, itu persiapan untuk calon peserta didik. Persyaratan tergantung dari jalur yang diambil, kebetulan sekarang kita membuka kelas tahfidz jadi harus bisa hafalan, kalau jalur prestasi minimal nilainya +2 diatas KKM, memiliki sertifikat, sertifikat

⁴³ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

⁴⁴ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

tingkat kabupaten, baik itu KSN, OSN, atau yang diadakan lembaga-lembaga tertentu yang dipercaya oleh masyarakat.”⁴⁵

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Syarat-syaratnya adalah 1) kalau ingin masuk ke kelas IPA yang akademik syaratnya adalah nilainya harus +2 dari KKM sekolah, misalnya KKMnya 75 untuk bisa masuk IPA KKMnya harus 77 minimal, kalo mau masuk IPS itu minimal harus sama dengan KKM, itu syaratnya nilai raport. 2) siswa itu harus memiliki NISN, 3) membawa foto, 4) kalo punya sertifikat kejuaraan itu bisa dilampirkan dan akan memiliki nilai lebih.”⁴⁶

Data hasil wawancara tersebut diperkuat dengan hasil pengamatan langsung yang dilakukan oleh peneliti bahwa calon peserta didik yang mendaftar rekrutmen jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan sudah melengkapi persyaratan yang sudah ditentukan. Namun ada sebagian calon peserta didik yang kurang melengkapi persyaratan tersebut, maka pihak lembaga akan segera menghubungi calon peserta didik, atau langsung datang ke lembaga yang bersangkutan.⁴⁷

Setiap adanya proses kegiatan pasti tidak pernah lepas dari yang namanya hambatan. Sesukses apapun kegiatan tersebut pasti ada yang namanya kendala atau hambatan. Hal ini juga terjadi dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad

⁴⁵ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁴⁶ Zaiful Imam, S.Pd, Sekretaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁴⁷ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Kendala yang ada dari proses pendaftaran sampai saat ini adalah diproses penentuan NISN, jadi ini adalah permasalahan yang sudah menjadi tradisi, kadang-kadang kita mengecek NISNnya seorang anak itu tidak ada di dapodik, dicek lewat orang tuanya juga tidak ada, ini yang menjadi permasalahan yang menurut saya yang berat ke madrasah ini, karena kalo tidak selesai diawal nanti di akhir akan menjadi masalah pas waktu mau keluar, mereka tidak bisa ikut bidikmisi, tidak bisa ikut apa-apa, sehingga kami sekarang merubah PPDB prestasi ini bahwa yang bersangkutan harus menyerahkan NISN, kemudian kita cek kebenarannya, kalo ketemu ada masalah kita suratin ke sekolah asalnya.”⁴⁸

Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Sementara ini kendala yang besar tidak ada, tapi yang namanya kendala proses atau kegiatan itu pasti ada kendala, kendala-kendala kecil seperti ketukar kartu, hanya kendala teknis saja”⁴⁹

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Sejauh ini belum ada kendala, kami Alhamdulillah lancar mulai hari pertama, kendalanya hanya kemaren hari pertama dan kedua itu hujan, jadi peserta yang daftar kesini hanya sedikit. Dan kami juga evaluasi untuk berikutnya, kami ini waktu pendaftarannya hanya 4 hari, ya mungkin dirasa kurang oleh beberapa sekolah memang, sedangkan disekolah-sekolah lain pendaftarannya itu sekitar 20 hari jadi kami memang agak lemah disitu, namun kami yakin bahwa kami ada di hati masyarakat, diminati oleh masyarakat meskipun waktunya cumin 4 hari Alhamdulillah sudah banyak yang daftar.”⁵⁰

⁴⁸ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁴⁹ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁵⁰ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Kalau dari penghambat mestinya ada salah satunya yaitu pertama ketika siswa itu mendaftar siswa itu belum membawa persyaratan yang lengkap, jadi itu kendalanya karena kita akan menyuruh siswa itu gimana caranya agar siswa tidak bolak-balik, tapi kita juga meminta seperti NISN contohnya disini kami sudah mewajibkan siswa itu mempunyai NISN tapi ada juga waktu pendaftaran kemarin ada siswa yang tidak mempunyai NISN, nah itu bagaimana caranya siswa itu harus mempunyai NISN dengan cara bertanya melalui telfon, atau melalui bantuan orang tuanya bagaimana caranya NISN itu ada.”⁵¹

Berdasarkan data hasil wawancara tersebut diperkuat dengan hasil pengamatan langsung yang dilakukan oleh peneliti bahwa dalam proses pengelolaan rekrutmen jalur prestasi ini di MAN 2 Pamekasan sudah berjalan sesuai dengan apa yang direncanakan sebelumnya. Namun, ada beberapa kendala yang tidak berpengaruh besar terhadap berlangsungnya kegiatan rekrutmen peserta didik. Adanya kendala yang terjadi di MAN 2 Pamekasan tersebut, pihak panitia langsung menindak lanjuti masalah tersebut, agar masalah yang ada cepet terselesaikan.⁵²

Adanya proses pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi ini ada beberapa pihak internal di MAN 2 Pamekasan yang menjadi penanggung jawab dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi ini. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S,Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

⁵¹ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

⁵² Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

“Penanggung jawabnya iya WAKA kesiswaan, petugasnya para asisten kesiswaan dan tata usaha, para guru, pembina OSIS, ada keagamaan itu semua ada dibawah kesiswaan”⁵³

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf

TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Yang bertugas yang bertanggung jawab itu semuanya, jadi yang tanggung jawab utama adalah kepala sekolah, jadi yang bertugas itu diantaranya yaitu ketua panitia, sekretaris, juga anggota-anggotanya itu semuanya turut adil dalam proses pelaksanaan rekrutmen yang jalur prestasi.”⁵⁴

Dapat disimpulkan bahwa terdapat banyak penanggung jawab dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi ini, terutama WAKA kesiswaan, karena pelaksanaan ini sangat ada hubungannya dengan WAKA kesiswaan.

Dalam proses pengelolaan rekrutmen peserta didik di MAN 2 Pamekasan memang sangat membutuhkan suatu perencanaan, agar pada saat proses pelaksanaan bisa berjalan sesuai dengan apa yang sudah direncanakan sebelumnya. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Karena saya hanya mengamati sewaktu-waktu, tetapi kalo semisalnya terlalu berat tidak sama dengan apa yang direncanakan dengan pelaksanaan saya sebagai penentu terakhir, tapi Alhamdulillah sampai sekarang ke saya tidak ada, mungkin permasalahan itu bisa terselesaikan di kepanitian. Jadi yang saya amati sampai sekarang itu tidak ada, yang pasti proses pelaksanaan pendaftaran PPDB di tahun sekarang ini kendalanya hanya cuaca saja.”⁵⁵

⁵³ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁵⁴ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

⁵⁵ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Alhamdulillah selama ini masih sesuai dengan perencanaan, mulai dari proses sosialisasi, proses pendaftaran, proses tes dan proses kelulusan Alhamdulillah sesuai dengan apa yang kita rencanakan, mungkin ada petugas dari kami yang kebetulan berhalangan kami segera mengganti dengan yang lain tentu dengan kapasitas yang sama.”⁵⁶

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Sejauh ini Alhamdulillah itu masih sesuai dengan apa yang direncanakan sebelumnya, artinya tidak meleset dari target yang kami harapkan.”⁵⁷

Berdasarkan hasil wawancara tersebut diperkuat dengan hasil pengamatan langsung yang dilakukan oleh peneliti dan juga dapat ditarik kesimpulan bahwa di MAN 2 Pamekasan dalam proses pengelolaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi masih sesuai dengan apa yang direncanakan sebelumnya. Hal ini karena MAN 2 Pamekasan merencanakan proses pelaksanaan tersebut secara maksimal, dapat dilihat dari kesiapannya mulai dari ruang sekretariat PPDB, para panitia PPDB, sarana dan prasarannya, dan lain sebagainya.⁵⁸

⁵⁶ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁵⁷ Zaiful Imam, S.Pd, Sekretaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁵⁸ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Kamis 20 Februari 2020, pukul 09:30.

4. Bentuk Penilaian Manajemen Strategi dalam Pelaksanaan Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Setiap adanya kegiatan untuk mengetahui tingkat keberhasilan perlu yang namanya penilaian. Dengan adanya penilaian, dapat mengetahui apa saja yang menjadi kendala dalam kegiatan tersebut. Hal ini juga perlu dilakukan dalam proses pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan. Dalam penilaian pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Saya sebagai kepala sekolah penilaian ini 1) ruangan untuk pendaftaran, karena di MAN 2 ini, ruangan ini sudah full semua, tidak ada ruangan kosong, kebetulan kelas 3 sedang melaksanakan ujian jadi digeser, sehingga kita memakai kelas, karena keterbatasan kelas yang kita punya, 2) dikepanitiaan itu ada yang kemampuan ITnya kurang mempuni itu penilaian saya, tapi Alhamdulillah itu terbantuan ada PPL yang memang mereka dibekali kemampuan untuk PPDB, sehingga mereka itu bisa membantu, mengurangi permasalahan yang kita lakukan, sehingga ditahun sekarang suasana PPDB itu berbeda dari pada biasanya, karena ada mahasiswa yang sedang praktek, kebetulan berbarengan dengan pelaksanaan PPDB sehingga ilmunya bisa digunakan.”⁵⁹

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Tentu nanti setelah sudah kepanitiaan ini berakhir kami akan mengevaluasi memang tentang kelemahan-kelemahan atau hal-hal yang memang perlu dikembangkan ditahun berikutnya, kami itu evaluasinya bersama dengan unsur internal panitia, bersama

⁵⁹ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

WAKA yang lain dan kepala madrasah, dan hasil rekom dari evaluasi itu nanti akan diterapkan di PPDB tahun berikutnya.”⁶⁰

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf

TU MAN 2 Pamekasan mengatakan:

“Penilaian pada rekrutmen calon peserta didik itu ada tiga jalur, pertama jalur akademik itu kami nilai dari hasil nilai tesnya, tes potensi akademiknya, kemudian ada nilai tambahan berupa nilai sertifikat prestasi yang diperoleh oleh calon peserta didik itu, misalkan calon peserta didik itu mempunyai prestasi bidang akademik ditingkat kabupaten juara 1, 2, 3 itu nilai +5 itu ditambahkan ke nilai TPAnya, kemudian jika punya prestasi ditingkat provinsi maka mendapatkan nilai +10, dan +25 untuk prestasi tingkat nasional, untuk yang non akademik juga sama dengan yang akademik jadi kita menggunakan tes sesuai dengan bakat non akademiknya, jika non akademiknya futsal, penilaiannya di futsal, sesuai dengan jurusannya, dan yang untuk non akademik ini juga wajib menyertakan sertifikat prestasi yang non akademik itu juga nilai + nya, kalau tingkat kabupaten itu +5, kalau tingkat provinsi itu +10, tingkat nasional itu +25, untuk yang jalur tahfidz wajib menyertakan sertifikat tahfidz itu minimal hafal 2 juz, dan bagi yang hafal 5 juz itu nanti dibebaskan biaya seragam, sama biaya SPP.”⁶¹

Dalam pelaksanaan ujian rekrutmen peserta didik berprestasi MAN 2 Pamekasan harus bisa memilih sesuai dengan kemampuan, siapa saja yang akan mengawasi dalam pelaksanaan seleksi PPDB jalur prestasi, agar dapat berjalan secara efektif dan efisien.

Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Kalau pengawasan saya dari proses rekrutmen atau pendaftaran sampai dipelaksanaan Alhamdulillah temen-temen sudah tau tugasnya, komitmennya, peraturannya atau kesepakatan yang kita buat, sehingga pelaksanaan pengawasan tersebut berjalan dengan baik tanpa ada permasalahan yang serius yang

⁶⁰ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁶¹ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

kita amati, yang pasti mudah-mudahan pelaksanaan ini berjalan dengan baik.”⁶²

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Saya mengambil guru untuk mengawasi pelaksanaan ujian, saya sebagai WAKA hanya bertugas sebagai monitor dibelakang pelaksanaannya, apa sudah terjalan dengan baik, apa ada yang ingin dievaluasi, jadi yang mengawasi pelaksanaan rekrutmen kita ambil dari para guru, dan panitia bekerja sebagai administrasinya.”⁶³

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Seketaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Memang kami saat tes itu nanti ada pengawas ruang, untuk pengawas ruang kami memilih guru-guru yang terbaik, yang sudah senior, yang kira-kira bisa bertanggung jawab tugas itu dengan baik, untuk pengawasi pelaksanan ini tentu saja bapak kepala madrasah, kepala sekolah sesekali datang kesini menanyakan progresnya seperti apa, berapa yang mendaftar, ada kendala atau tidak, namun sejauh ini masih ok.”⁶⁴

Berdasarkan hasil wawancara tersebut diperkuat dengan hasil pengamatan langsung yang dilakukan oleh peneliti bahwa dalam pelaksanaan pengawasan seleksi PPDB jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan sudah disesuaikan dengan potensi yang dimiliki oleh guru. Hal tersebut agar dalam pengawasan seleksi dapat berjalan secara efektif dan efisien serta dapat menentukan peserta didik yang benar-bener mempunyai prestasi. Guru yang ahli dalam bidang akademik,

⁶² Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁶³ Edi Rahmat Hidayat, S.Pd, WAKA Kesiswaan MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁶⁴ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

mengawasi di seleksi akademik, guru yang ahli dibidang non akademik, mengawasi di seleksi non akademik dan begitu pula yang mengawasi di seleksi kelas tahfidz.⁶⁵

Adanya pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan ada beberapa pihak lembaga yang bertanggung jawab untuk menilai kegiatan rekrutmen peserta didik ini. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Yang pasti pelaksanaan PPDB ini yang menilai tidak hanya saya sendiri, ada pihak komite yang menilai, ada pihak waka karena yang dilibatkan hanya waka humas dan waka kesiswaan, ada dua waka yang akan menilai mereka dan yang mengevaluasi nanti, dari proses awal pembentukan sampai selesai pengumuman itu ada yang menilai, tujuannya penilaian untuk apa untuk mengevaluasi, untuk PPDB selanjutnya, karena tanpa evaluasi maka kita tidak akan menghasilkan suatu produk yang sempurna.”⁶⁶

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mangatakan:

“Yang menilai itu dari panitia jadi dari panitia semuanya, yang seleksi akademik itu melibatkan guru-guru seperti non akademik itu melibatkan guru olahraga, untuk yang tahfidz itu melibatkan guru-guru khusus tahfidz yang melakukan penilaian, kalau untuk yang akademik itu ada guru khusus yang bertugas untuk membuat soal, itu sudah ditentukan oleh kepala sekolah.”⁶⁷

Adanya evaluasi dapat mengetahui hasil dari pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan. Dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan dari hasil penilaian panitia PPDB, ada beberapa kegiatan yang ingin di evaluasi

⁶⁵ Observasi di MAN 2 Pamekasan, Minggu 23 Februari 2020, pukul 08:30.

⁶⁶ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁶⁷ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

agar lebih baik lagi. Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Yang ingin saya evaluasi keseluruhan, dari kegiatan awal dari terbentuknya kepanitiaan, perencanaan, pelaksanaan, sampai hasil itu kita evaluasi, nanti apa hasil evaluasinya kita akan tuangkan di spg itu nanti biar panitia berikutnya, dari evaluasi itu kita benahi lagi, tapi walaupun di evaluasi itu ada tambahan lagi tidak masalah, semua demi untuk kesempurnaan, lebih baik lagi kan tidak ada masalah.”⁶⁸

Sebagaimana juga dikatakan oleh Bapak Edi Rahmat Hidayat, S.Pd selaku Waka Kesiswaan MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Evaluasi tentu kalau sudah selesai, tentu setiap kegiatan apapun itu perlu dievaluasi, di evaluasi itu mungkin ada hal-hal yang kurang perlu kita perbaiki untuk tahun berikutnya. Setiap ada kegiatan itu mesti di evaluasi untuk perbaikan, karena tentu setiap kegiatan sekalipun sudah sukses tapi tetap ada yang namanya evaluasi.”⁶⁹

Sebagaimana juga dikatakan oleh Sitti Jamilah, S.Pd selaku Staf TU MAN 2 Pamekasan mangatakan:

“Evaluasinya itu cuman prosesnya saja karena sekarang prosesnya ditahun ini masih manual dan ada juga yang melalui website lewat online, jadi kalau bisa untuk tahun kedepannya manualnya sudah ditiadakan jadi langsung online semua, jadi calon siswa yang jauh tidak langsung ke madrasah jadi bisa langsung ke websitenya.”⁷⁰

Dari hasil evaluasi dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan harus segera menindak lanjuti, agar dari evaluasi pelaksanaan dapat terselesaikan secara cepat.

⁶⁸ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁶⁹ Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

⁷⁰ Sitti Jamilah, S.Pd, Staf TU MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Maret 2020).

Sebagaimana yang dikatakan oleh Bapak Drs. Achmad Wahyudi, S.Pd selaku Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan:

“Tidak lanjut itu adalah hasil dari evaluasi itu, nanti akan ditindak lanjuti dengan panitia akan berkumpul lagi, nanti akan mengevaluasi untuk ditindak lanjuti sehingga panitia itu lega atau bisa menerima bahwa ada hal-hal yang ingin perlu diperbaiki, atau istilahnya ada penutupan panitia, di putupan itu kita memberikan masukan-masukan kurang atau lebihnya.”⁷¹

Hal yang sama juga dikatakan oleh Bapak Zaiful Imam, S.Pd selaku Sekretaris Panitia Pelaksanaan PPDB MAN 2 Pamekasan beliau mengatakan :

“Akan kami memberikan rekom ke kepala madrasah apakah ditahun berikutnya akan tetap seperti ini atau tidak, kalau memang peserta yang daftar kesini masih sesuai target kami, maka kami tidak perlu menambah waktu pendaftaran diperpanjang, karena meskipun pendaftarannya sebentar tetap masyarakat masih percaya ke kami, meskipun pendaftarannya lama kalau masyarakatnya tidak percaya tidak akan banyak.”⁷²

Adanya tindak lanjut dari hasil evaluasi pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan kepala madrasah akan meminta kepada seluruh panitia PPDB jalur prestasi untuk berkumpul, agar dari seluruh evaluasi dari berbagai kegiatan tersebut dapat terselesaikan.

B. Temuan Penelitian

1. Perencanaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan

⁷¹ Achmad Wahyudi, S.Pd, Kepala Madrasah MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (20 Februari 2020).

⁷² Zaiful Imam, S.Pd, Seketaris Panitia PPDB MAN 2 Pamekasan, Wawancara langsung, (21 Februari 2020).

Rekrutmen calon peserta didik baru berprestasi di MAN 2 Pamekasan merupakan suatu kegiatan untuk mencari dan menyaring peserta didik agar dapat memiliki peserta didik yang berkualitas, hal tersebut bertujuan untuk menjadi kunci keberhasilan lembaga pendidikan. Adanya perencanaan manajemen strategi dalam rekrutmen peserta didik baru berprestasi bertujuan untuk menampung siswa-siswi yang mempunyai prestasi, agar prestasi yang dimiliki oleh peserta didik dapat dikembangkan dengan baik. MAN 2 Pamekasan ini memiliki visi dan misi untuk menciptakan siswa yang cerdas dengan peningkatan prestasi akademik dan non akademik, dan peningkatan ibadah dan keimanan siswa kepada Tuhan yang Maha Esa. Maka dari itu, untuk mewujudkan visi dan misi tersebut sangat membutuhkan manajemen strategi dalam merekrut peserta didik berprestasi dan berkualitas.

Untuk bisa mendapatkan peserta didik yang berprestasi MAN 2 Pamekasan menggunakan beberapa jalur yaitu jalur prestasi akademik, jalur prestasi non akademik, dan jalur kelas tahfidz. Dari ketiga jalur tersebut merupakan suatu perencanaan rekrutmen jalur prestasi yang pertama kali ada di kabupaten pamekasan. Dengan adanya rekrutmen jalur prestasi ini bahwa MAN 2 Pamekasan dapat dijadikan contoh bagi lembaga-lembaga lain untuk menyaring peserta didik yang berprestasi dan berkualitas.

Adanya kegiatan rekrutmen peserta didik berprestasi untuk menarik minat dari peserta didik dan juga masyarakat, MAN 2

Pamekasan memberikan suatu penawaran seperti bebas uang SPP bagi siswa yang berprestasi, uang seragam, dan lain sebagainya. Dari hal tersebut, respon yang diberikan oleh masyarakat dalam kegiatan rekrutmen peserta didik berprestasi sangat baik. Masyarakat banyak mendukung putra-putrinya untuk mengikuti kegiatan rekrutmen peserta didik jalur prestasi ini.

2. Proses Pengelolaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Dalam pengelolaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan ini dapat berjalan dengan baik, maka sangat membutuhkan suatu strategi untuk melancarkan proses pelaksanaan yang sudah direncanakan sebelumnya. Strategi yang diberikan oleh MAN 2 Pamekasan berupa suatu bentuk pelayanan yang baik kepada peserta atau masyarakat yang mau melakukan pendaftaran. Hal tersebut bertujuan agar masyarakat merasakan kenyamanan dalam kegiatan rekrutmen peserta didik berprestasi ini.

Untuk melancarkan proses pengelolaan rekrutmen pada saat pendaftaran pihak panitia PPDB di MAN 2 Pamekasan selalu siap di sekretariat pendaftaran. Pendaftaran rekrutmen jalur prestasi ini dilaksanakan pada tanggal 17 s/d 20 februari 2020, dimulai dari jam 08:00 – 14:00 / jam kerja. Bagi peserta didik yang mau melakukan pendaftaran bisa datang langsung ke sekretarian PPDB di MAN 2

Pamekasan atau bisa mendaftar secara kolektif (guru atau pihak keluarga).

Dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi ini, bagi peserta didik yang ingin mendaftar ke MAN 2 Pamekasan ada syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh calon peserta didik. Syarat tersebut dibagi menjadi 2 yaitu syarat umum dan syarat khusus. Untuk persyaratan umum yaitu :

- a. Siswa/I SMP/MTs Negeri/Swasta dan sederajat kelas IX pada Tahun Pelajaran 2019/2020
- b. Memiliki NISN
- c. Umur pada bulan juli 2020 maksimal 18 Tahun
- d. Selama di MTs/SMP tidak pernah tidak naik kelas

Untuk persyaratan khusus di bagi menjadi 3, yaitu jalur prestasi akademik, jalur prestasi non akademik, dan kelas tahfidz.

a. Jalur Prestasi Akademik

- 1) Mengisi formulir pendaftaran.
- 2) Nilai bidang studi Matematika, IPA, dan Baha Inggris semester III dan IV minimal + 2 di atas KKM bagi peminatan IPA.
- 3) Nilai bidang studi Matematika, IPS, dan Baha Inggris semester III dan IV minimal sama dengan KKM bagi peminatan IPS
- 4) Menyerahkan foto copy raport Semester III dan IV yang sudah dilegalisir

- 5) Menyerahkan foto copy sertifikat/piagam penghargaan akademik sebagai juara I,II,III minimal tingkat kabupaten.
- 6) Pas foto hitam putih/ warna ukuran 3 x 4 (2 lembar)
- 7) Semua persyaratan dimasukkan dalam Map kertas warna hijau untuk peminatan IPA dan untuk peminatan IPS warna kuning.

b. Jalur Prestasi Non Akademik

- 1) Mengisi formulir pendaftaran
- 2) Menyerahkan foto copy raport Semester III dan IV yang sudah dilegalisir.
- 3) Menyerahkan foto copy sertifikat/ piagam penghargaan/ surat keterangan prestasi Non Akademik sebagai juara I,II,III, minimal tingkat kabupaten, harus menunjukkan sertifikat asliya.
- 4) Pas foto hitam putih/ warna ukuran 3x4 (2 lembar)
- 5) Semua persyaratan dimasukkan dalam Map kertas warna biru.

c. Kelas Tahfidz

- 1) Mengisi formulir pendaftaran
- 2) Menyerahkan foto copy raport semester III dan IV yang sudah dilegaliser atau menunjukkan raport asli.

- 3) Menyerahkan piagam atau surat keterangan memiliki hafalan Al-qur'an (Hafiz) minimal 30/1 juz dari kepala sekolah. (wajib ada)
- 4) Pas foto hitam putih/ warna 3x4 (2 lembar)
- 5) Semua persyaratan dimasukkan dalam Map kertas warna Biru

Semua persyaratan tersebut bertujuan untuk melancarkan proses pengelolaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan. Dengan dibedakannya persyaratan bagi calon peserta didik agar panitia PPDB mudah dalam menentukan jalur yang diminati oleh calon peserta didik.

Dalam pengelolaan pelaksanaan ujian, MAN 2 Pamekasan sudah berjalan dengan baik. Bagi siswa yang mengikuti jalur akademik mereka diawasi oleh guru yang berpengalaman dalam bidang akademik. Bagi peserta didik yang mengikuti jalur non akademik juga diuji oleh guru yang sesuai dengan bakat yang dimiliki oleh calon peserta didik, dan bergitupun kelas tahfidz.

3. Bentuk Penilaian Manajemen Strategi dalam Pelaksanaan Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Penilaian dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi di MAN 2 Pamekasan mulai dari perencanaan sampai dengan pelaksanaan sudah berjalan dengan baik. Namun dengan adanya

penilaian MAN 2 Pamekasan dapat mengetahui sejauh mana tingkat keberhasilan dari pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi ini dengan rekrutmen yang sebelumnya. Sejauh ini penilaian MAN 2 Pamekasan dalam pelaksanaan PPDB jalur prestasi sudah ada peningkatan dari tahun-tahun sebelumnya, mulai dari kesiapan panitia PPDB, sarana dan prasarana yang dibutuhkan dalam PPDB, dan respon yang baik dari masyarakat.

Mengenai bentuk penilaian yang diberikan oleh calon peserta didik adalah menggunakan tes sesuai dengan minat dan bakat peserta didik. Untuk menentukan peserta didik yang lulus pihak panitia merangking hasil yang diperoleh dari peserta didik. Pelaksanaan PPDB jalur prestasi di MAN 2 Pamekasan yang bertanggung jawab tidak hanya kepala sekolah dan WAKA kesiswaan, namun seluruh pihak panitia PPDB bisa menilai apa saja yang kurang dalam pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi ini. Penilaian itu kemudian dimusyawarahkan dengan pihak panitia, apa saja kegiatan yang perlu di evaluasi, agar pelaksanaan rekrutmen peserta didik jalur prestasi berikutnya dapat berjalan lebih baik lagi.

C. Pembahasan

1. Perencanaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Perencanaan manajemen strategi dalam rekrutmen calon peserta didik baru berprestasi di MAN 2 Pamekasan merupakan langkah

awal untuk mengatur segala kegiatan pelaksanaan rekrutmen peserta didik berprestasi agar bisa menyaring dan mendapatkan peserta didik yang berprestasi dan berkualitas. Yang menjadi faktor pertama kali dengan diadakannya kegiatan rekrutmen peserta didik jalur berprestasi ini adalah bertujuan untuk memberikan wadah bagi peserta didik yang mempunyai prestasi dibidang akademik maupun non akademik dan juga tahfidz. Bagi peserta didik yang mempunyai prestasi, MAN 2 Pamekasan akan memberikan fasilitas yang baik agar peserta didik bisa meningkatkan dan mengembangkan prestasi yang dimiliki oleh peserta didik.

Dalam proses perencanaan manajemen strategi dalam rekrutmen calon peserta didik yang berprestasi di MAN 2 Pamekasan yang di siapkan pertama adalah kepanitiaan PPDB atau SK kepanitiaan. Dalam kepanitiaan tersebut melibatkan beberapa unsur guru yaitu kepala sekolah, staf TU, komite sekolah, humas dan yang terpenting adalah WAKA kesiswaan, karena rekrutmen peserta didik ini sangat ada hubungannya dengan WAKA kesiswaan. Kemudian kita membuat RAB tentang kebutuhan, masing-masing panitia PPDB mereka harus memaparkan atau membuat perencanaan masing-masing kebutuhan yang telah ditentukan oleh WAKA kesiswaan, contoh bagian humas yang harus memaparkan seperti pembuatan bener, membuat brosur, bener dan lain sebagainya, termasuk juga sekretaris yang harus mempersiapkan seperti soal-soal, pengolahan datanya, papan pengumuman.

Sebagaimana pernyataan Badrudin dalam buku Manajemen Peserta Didik menyatakan bahwa rekrutmen peserta didik mempunyai langkah-langkah kegiatan seperti: a. Membentuk panitia penerimaan peserta didik baru yang melibatkan semua unsur guru, pegawai TU (Tata Usaha), komite sekolah; b. Pembuatan dan pemasangan pengumuman penerimaan peserta didik baru, yang ada didalamnya seperti gambaran singkat lembaga, persyaratan, cara pendaftar, tempat seleksi dan pengumuman hasil seleksi.⁷³

2. Proses Pengelolaan Manajemen Strategi dalam Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Proses pengelolaan manajemen strategi rekrutmen calon peserta didik baru berprestasi di MAN 2 Pamekasan agar dapat berjalan dengan sesuai dengan perencanaan dan untuk meningkatkan minat terhadap peserta didik dan masyarakat pihak panitia PPDB memberikan suatu pelayanan yang baik terhadap calon peserta didik dan masyarakat, hal ini bertujuan untuk meningkatkan mutu MAN 2 Pamekasan. Proses pengelolaan rekrutmen kalur prestasi ini untuk menarik calon peserta didik MAN 2 Pamekasan melakukan kegiatan sosialisai, kunjungan langsung ke sekolah SMP/MTs. MAN 2 Pamekasan memberikan pemahaman kepada peserta didik tentang seluruh kegiatan, keadaan yang ada di MAN 2 Pamekasan, membuat

⁷³ Badrudin, *Manajemen Peserta Didik*, (Jakarta: PT Indeks, 2014), hlm.32

brosur dan baner semenarik mungkin agar dapat menarik minat masyarakat.

Sebagaimana pernyataan Muhadjir Effendy dalam buku Manajemen Humas di Lembaga Pendidikan mengatakan lembaga pendidikan berasumsi, masyarakat tidak mengenal pendidikannya, karena itu lembaga pendidikan harus membuat unit teknis atau bagian informasi tentang pelayanan masyarakat salah satunya adalah menangani publikasi dan informasi penerimaan peserta didik. Untuk publikasi dan informasi lembaga pendidikan dibutuhkan media seperti: brosur, surat kabar, televisi, radio, website, dan media tatap muka langsung. Dengan demikian pemasangan pengumuman penerimaan peserta didik baru sangat penting dilakukan untuk memberikan informasi kepada masyarakat mengenai pelaksanaan rekrutmen peserta didik baru dan untuk menarik minat calon peserta didik untuk masuk ke lembaganya.⁷⁴

3. Bentuk Penilaian Manajemen Strategi dalam Pelaksanaan Rekrutmen Calon Peserta Didik Baru Berprestasi di MAN 2 Pamekasan.

Penilaian pelaksanaan rekrutmen calon peserta didik baru berprestasi di MAN 2 Pamekasan merupakan suatu bentuk pengawasan yang dilakukan untuk mengetahui sejauh mana tingkat keberhasilan dalam pelaksanaan rekrutmen calon peserta didik baru

⁷⁴ Sri Wirdha Amriadi, "Manajemen Rekrutmen Peserta Didik di Madrasah Ulumul Qur'an Pagar Air Banda Aceh", (Skripsi Universitas Islam Negeri Ar-Raniry, Darussalam-Banda Aceh, 2018), hlm.91-92

berprestasi. Dengan adanya suatu penilaian terhadap kegiatan rekrutmen peserta didik berprestasi, pihak panitia yang bertugas untuk menilai dapat mengatasi dan mengoreksi suatu permasalahan yang terjadi, sehingga permasalahan tersebut dapat dievaluasi sesuai dengan perencanaan sebelumnya.

Sebagaimana pernyataan Nurul Azmi Puspitasari dalam skripsi Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru Jenjang SMA Negeri Berbasis *Online* di Dinas Pendidikan Kabupaten Klaten mengatakan pengawasan adalah mengevaluasi pelaksanaan kerja. Jika perlu memperbaiki yang sedang dikerjakan untuk menjamin tercapainya hasil sesuai dengan rencana. Pengawasan merupakan suatu proses untuk menerapkan pekerjaan apa yang sudah dilaksanakan, menilainya, dan mengoreksi dengan maksud agar pelaksanaan sesuai dengan rencana semula.⁷⁵



⁷⁵ Nurul Azmi Puspitasari, "Manajemen Penerimaan Peserta Didik Baru Jenjang SMA Negeri Berbasis *Online* di Dinas Pendidikan Kabupaten Klaten", (Skripsi, Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta, 2014), hlm.27