

ABSTRAK

Novela Angga Pratiwi, 2021, *Upaya Kepala Sekolah Membangun Citra Positif Lembaga Pendidikan Untuk Menarik Minat Masyarakat Pada SMA Wachid Hasyim Pamekasan*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri Madura (IAIN Madura), Dosen Pembimbing: Dr. H. Ali Nurhadi, S.Pd.,M.Pd.

Kata Kunci: Upaya Kepala Sekolah, Citra Positif

Orang tua sebelum memasukkan anaknya ke sebuah lembaga pendidikan, tentu memilih sekolah yang diminati. Untuk dapat menarik minat masyarakat khususnya orang tua dan calon siswa, maka pihak sekolah perlu melakukan upaya pengembangan sekolah agar dapat mempertahankan citra sekolahnya di lingkungan masyarakat. SMA Wachid Hasyim Pamekasan yang menjadi lokasi penelitian ini memiliki citra yang kurang baik di masyarakat, namun berkat kepemimpinan kepala sekolah Bapak Samsul Arifin, sudah mampu membuat grafik sekolah SMA Wachid Hasyim Pamekasan naik.

Berdasarkan pemaparan di atas, ada dua yang menjadi fokus penelitian yaitu: *pertama* bagaimana strategi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga pendidikan, *kedua* apa saja faktor pendukung dan penghambat yang dihadapi kepala sekolah dalam membangun citra positif lembaga pendidikan untuk menarik minat masyarakat.

Penelitian ini dilakukan menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Prosedur pengumpulan datanya melalui wawancara semi terstruktur, observasi non partisipan dan dokumentasi. Sedangkan yang menjadi sumber data adalah kepala sekolah, guru dan tenaga kependidikan. Pengecekan keabsahan data dilakukan dengan perpanjangan keikutsertaan, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: *pertama* strategi kepala sekolah dengan menentukan area sebagai sasaran untuk mencari siswa-siswi yang berasal dari luar wilayah perkotaan kemudian kepala sekolah menawarkan fasilitas menarik yakni fasilitas antar jemput dan asrama gratis; ada program unggulan yakni pembelajaran tahfidz dan seni baca Al-Qur'an; membuka kelas jauh dengan Pondok Darul Hijrah VI; hasil yang dicapai kepala sekolah, bertambahnya jumlah peserta didik; memiliki kendaraan sebagai fasilitas antar jemput siswa; berhasil membangun asrama sebagai fasilitas siswa, *kedua*, faktor pendukung kepala sekolah membangun citra diantaranya; ada sarana dan prasarana yang dimiliki sekolah; SMA Wachid Hasyim memang terkenal, dukungan dari para guru, staf TU, alumni, dan juga tokoh Kyai PCNU; adanya armada sekolah. Faktor penghambat kepala sekolah, sulit membangun kepercayaan masyarakat, kualitas siswa dilima tahun terakhir menurun, pendanaan perawatan di asrama, serta biaya makan siswa di asrama solusinya dengan meminta bungkus kepada alumni.