

ABSTRAK

Noviana Sya'ban, 2021, *Penerapan Gaya Kepemimpinan Demokratis Kepala Sekolah dalam Memotivasi Kinerja Guru*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Madura, Pembimbing: Hilmi Qosim Mubah, M.Pd.I.

Kata Kunci: Kepemimpinan Demokratis, Kepala Sekolah, Kinerja Guru

Peran kepala sekolah tidak hanya memberikan layanan, tetapi juga dapat memelihara energi, emosi, serta kerukunan. Kepemimpinan demokratis dapat digambarkan bahwa apa yang diputuskan harus disepakati secara bersama-sama. Di bawah kepemimpinan demokratis, bawahan cenderung memiliki kinerja yang baik, moral yang tinggi, dapat bekerja sama, dan mengutamakan mutu kerja sekolah. Dalam hal itu akan terwujud kesediaan kerja sama secara efektif dan efisien, yang nantinya dapat meningkatkan kinerja guru yang akan berdampak pada produktivitas kerja dalam proses pembelajaran. Berdasarkan hal tersebut, ada dua permasalahan yang menjadi kajian pokok dalam penelitian ini, yaitu: pertama, bagaimana penerapan gaya kepemimpinan demokratis yang diterapkan oleh kepala sekolah dalam memotivasi kinerja guru di SDN Pangelgur 2 Pamekasan; kedua, apakah gaya kepemimpinan demokratis dapat memotivasi kinerja guru di SDN Pangelgur 2 Pamekasan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian kualitatif deskriptif. Sumber data yang diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah kepala sekolah, guru wali kelas 1, guru wali kelas 4, dan guru wali kelas 5. Sedangkan pengecekan keabsahan data yang digunakan dalam penelitian ini ialah menggunakan triangulasi sumber data, triangulasi metode, perpanjangan, dan ketekunan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: Pertama, Penerapan gaya kepemimpinan kepala sekolah dapat yang ditemui ialah kepala SDN Panglehgur 2 Pamekasan menjunjung tinggi kesetaraan kepada bawahannya dalam berpendapat sehingga bawahannya memiliki kesempatan yang sama untuk berkontribusi dalam bertanggung jawab melaksanakan apa yang telah menjadi tugasnya. Kepala sekolah SDN Panglegur 2 Pamekasan juga menerima berbagai macam pendapat dari berbagai pihak, sehingga semua warga sekolah dan masyarakat dapat saling bertukar pendapat dan informasi secara bebas melalui diskusi. Semua warga SDN Panglegur 2 Pamekasan dan masyarakat merasa lebih dihargai dan dilibatkan dalam setiap proses pengambilan keputusan sehingga dapat menghasilkan hasil akhir yang disetujui oleh semua pihak karena adanya musyawarah untuk mencapai mufakat sebelumnya. Kedua, Kepemimpinan demokratis yang diterapkan kepala sekolah SDN Panglegur 2 Pamekasan dapat mendorong kinerja guru dalam proses pembelajaran. Kepala SDN Panglegur 2 Pamekasan selalu memotivasi kinerja guru untuk dapat memajukan kualitas sekolah dengan cara memberikan pelatihan dan memberikan kegiatan webinar. Selain itu, kepala SDN Panglegur 2 Pamekasan juga memberikan pengarahan kepada guru yang kinerjanya menurun dengan cara melakukan pemanggilan untuk diberikan arahan dan jalan keluar agar kinerja guru tersebut dapat stabil dan lebih baik lagi.