

ABSTRAK

Faizhal Dawam Rifqi Maulana, 2022, *Implementasi Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di MTsN 3 Pamekasan*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Madura, Pembimbing : Dr. H. Nor Hasan, M.Ag

Kata Kunci: *Kepemimpinan Demokratis Kepala Madrasah, Prestasi Akademik Siswa*

Kepemimpinan sampai saat ini dianggap faktor terpenting dalam suatu kelompok. Kepemimpinan merupakan sebuah seni dalam mempengaruhi orang lain untuk bekerjasama dalam mencapai tujuan yang diinginkan. Kepala madrasah sebagai pemimpin di dalam lembaga pendidikan dalam menjalankan tugasnya tentu membutuhkan jiwa kepemimpinan yang tinggi. Kepemimpinan demokratis kepala madrasah merupakan suatu gaya atau seni mempengaruhi, mengajak, serta memberikan kepercayaan terhadap bawahan dalam bekerja sama untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan bersama antara pimpinan dan bawahannya. Dalam meningkatkan prestasi siswa kepala madrasah bersama waka dan guru berdiskusi dalam merancang program-program yang menunjang terhadap prestasi akademik siswa.

Berdasarkan hal tersebut, maka ada tiga permasalahan yang menjadi kajian pokok dalam penelitian, yaitu: *pertama* bagaimana implementasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan, *kedua* apa saja faktor pendukung dan penghambat implementasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan, dan *ketiga* bagaimana implikasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Sumber data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informannya adalah kepala madrasah, waka kurikulum, waka kesiswaan, guru, dan siswa MTsN 3 Pamekasan. Sedangkan pengecekan keabsahan data dilakukan melalui perpanjangan keikutsertaan, triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: *Pertama* implementasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan adalah dengan memberikan peran serta keterbukaan dalam mendesain program peningkatan prestasi siswa. *Kedua* faktor pendukung dan penghambat implementasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan adalah sumber daya manusia yang ada baik guru, siswa, maupun wali siswa, penghambatnya adalah pendanaan, sarana dan prasarana madrasah dengan solusi yang diterapkan yaitu melakukan kerjasama dengan pihak luar. *Ketiga* implikasi kepemimpinan demokratis kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MTsN 3 Pamekasan adalah prestasi siswa semakin bagus dan meningkat.