

## ABSTRAK

Firmansyah Maulidy, 2020, *Strategi Kepala Sekolah dalam Penyusunan Anggaran Sekolah di SMA Islam Sunan Giri Karangpenang Sampang*, Program Studi MPI, Fakultas Tarbiyah, IAIN Madura Pamekasan, Pembimbing: Moh, Hafid Effendy, M.Pd  
Kata Kunci: Strategi, Kepala Sekolah, Penyusunan Anggaran

Kepala sekolah memiliki tanggung jawab yang besar dalam mengelola sumber daya yang ada di sekolah sehingga peran kepala sekolah cukup penting. Oleh karena itu, kepala sekolah harus mempunyai strategi yang baik dalam mengelola hal tersebut salah satunya dalam menyusun anggaran. Dalam menyusun anggaran kepala sekolah harus memperhatikan hal-hal prioritas yang dibutuhkan oleh sekolah.

Berdasarkan hal tersebut, maka ada tiga pokok masalah dalam penelitian ini, yakni: *Pertama*, Bagaimana strategi kepala sekolah dalam menyusun anggaran di SMA Islam Sunan Giri Karangpenang, *Kedua*, Bagaimana langkah-langkah kepala sekolah dalam menyusun anggaran sekolah di SMA Isla Sunan Giri Karngpenang, *Ketiga*, Bagaimana faktor pendukung strategi kepala sekolah dalam penyusunan anggaran di SMA Islam Sunan Giri Karangpenang Sampang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif. Sumber data yang diperoleh melalui observasi dengan jenis observasi non partisipan, wawancara dengan jenis wawancara semi terstruktur, dan dokumentasi pribadi dan dokumentasi resmi dari sekolah. Sedangkan pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan keikutsertaan dan triangulasi dengan jenis triangulasi sumber dan metode.

Hasil penelitian menunjukkan, bahwa: *Pertama*, strategi yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam menyusun anggaran ialah menggunakan strategi prioritas, yakni kepala sekolah memprioritaskan kebutuhan yang paling dibutuhkan oleh lembaga pendidikan dengan memperhatikan prinsip efektifitas, efisiensi dan juga transparansi serta akuntabilitas. *Kedua*, Untuk langkah-langkah yang dilakukan oleh kepala sekolah dalam menyusun anggaran ialah kepala sekolah membuat rancangan anggaran belanja (RAB) kemudian kepala sekolah mengadakan rapat bersama dengan komite sekolah mengenai RAB tersebut dan kemudian meminta persetujuan kepada pihak yayasan. Untuk yang terlibat dalam menyusun anggaran tersebut ialah kepala sekolah, komite sekolah dan juga pihak yayasan karena sekolah tersebut masih berada dibawah naungan yayasan. Untuk sumber dana yang diperoleh oleh sekolah ialah diperoleh dari Bantuan Operasional Sekolah (BOS). untuk kendala yang dihadapi oleh kepala sekolah dalam menyusun anggaran ialah adanya hal-hal yang takterduga yang harus dianggarkan. *Ketiga* faktor pendukung dari strategi kepala sekolah dalam menyusun anggaran ialah adanya sumber daya yang mencukupi yakni berupa dana sehingga strategi yang sudah direncanakan dapat terlaksana dengan baik.

