

## ABSTRAK

Mariatul Qibtiyah, 2023, *Analisis Partisipasi Anggaran Dan Akuntansi Pertanggungjawaban Dalam Meningkatkan Kinerja Manajerial Di Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian Kabupaten Pamekasan*, Program Studi Akuntansi Syariah (AS), Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI), Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Madura, Dosen Pembimbing: Dr. H. Zainal Abidin, M.E.I.

**Kata Kunci:** Analisis Partisipasi Anggaran, Akuntansi Pertanggungjawaban, Kinerja Manajerial.

Sebelum diterapkannya partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban, kinerja manajerial di Dinas belum maksimal karena informasi penyusunan anggaran hanyalah Kepala Dinas yang mengetahui serta pengendalian tiap aktivitas belum maksimal. Namun, saat ini pihak Dinas sudah menerapkan partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban untuk meningkatkan kinerja manajerial mereka. Untuk itu, peneliti ingin mengetahui bagaimana penerapan partisipasi anggaran dan akuntansi pertanggungjawaban untuk meningkatkan kinerja manajerial serta untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan kinerja manajerial di Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Pamekasan apakah sudah efektif dan efisien.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan yakni wawancara, observasi dan dokumentasi. Informannya yakni Kepala Dinas, Sekretariat Dinas serta Bagian Keuangan. Pengecekan keabsahan data dilakukan melalui ketekunan pengamat dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: *Pertama*, penerapan partisipasi anggaran dalam meningkatkan kinerja manajerial dilaksanakan dengan cara: a) Atasan dan bawahan ikut serta dalam penyusunan anggaran; b) Kepuasan dalam penyusunan anggaran terkait alasan atasan ketika ada revisi; c) Kebutuhan memberikan pendapat (saran atau masukan) dari atasan dan bawahan dalam penyusunan anggaran; d) Kerelaan memberikan pendapat dari atasan dan bawahan dalam penyusunan anggaran; e) Mengusulkan pendapat ketika penyusunan anggaran final; f) Atasan sering meminta pendapat saat penyusunan anggaran. *Kedua*, penerapan akuntansi pertanggungjawaban dalam meningkatkan kinerja manajerial dilaksanakan dengan cara: a) Dalam struktur organisasi, Dinas menentukan dengan jelas batas wewenang, tanggung jawab, pengelompokan karyawan, dan pembagian tugas; b) Proses penyusunan anggaran didasarkan pada pusat pertanggungjawaban; c) Melakukan penggolongan biaya kendali dan tidak terkendali. *Ketiga*, pelaksanaan kinerja manajerial di Dinas sudah efektif dan efisien hal ini terlihat dari bagaimana Dinas mampu menerapkan fungsi-fungsi manajemen dalam kinerja manajerial secara efektif dan efisien. Kemudian didukung oleh adanya penerapan partisipasi anggaran, akuntansi pertanggungjawaban dan kinerja manajerial di Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kabupaten Pamekasan sudah memenuhi kategori efektif dan efisien.