

## **BAB IV**

### **PAPARAN DATA, TEMUAN, DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Paparan Data**

##### **1. Gambaran Umum Desa Kaduara Timur**

###### **a. Sejarah Desa Kaduara Timur**

Kaduara Timur sebenarnya berasal dari berawal dari cerita pesanggerahan. Konon, desa Kaduara Timur dulu terdapat pesanggerahan yang sekarang menjadi dusun Panggulan. Pesanggerahan itu terkenal dengan Sarangga. Tempatnya di tapal kuda perbatasan antara Pamekasan-Sumenep. Pesanggerahan ini sering dijadikan tempat peristirahatan Raden Arya Wiraraja karena pesanggerahan ini diapit oleh dua arah, maka terkenal nama Duarah. Artinya, pesanggerahan yang diapit oleh dua arah atau daerah. Arah pertama adalah timur. Maka dinamai dengan Duarah Timur (sekarang: Kaduara Timur) yang masuk kabupaten Sumenep. Sedangkan arah satunya, arah barat maka jadilah Duarah barat (sekarang : Kaduara Barat) dengan kabupatennya Pamekasan.

Desa Kaduara Timur merupakan salah satu desa yang menyimpan sejarah atau historis Keraton Sumenep. Desa paling barat di kecamatan Pragaan sekaligus Pintu Gerbang Kota Sumenep. Desa Kaduara Timur merupakan barometer kesuksesan dan keasrian kabupaten Sumenep. Hal ini, dikarenakan Kaduara Timur merupakan pintu gerbang menuju Sumenep dan isinya. Selain itu, masuk pertama kali ke Kaduara Timur, seluruh wisatawan lokal dan asing akan disuguhi dengan sumber air belerang. Satu-satunya wisata yang masih asri dan belum terjamah sehingga kemurnian dan khasiatnya akan terasa saat itu juga. Dengan demikian, untuk melanjutkan ke kabupaten Sumenep telah sah dan mendapat

semangat baru lagi. Sebab menurut Sukardji, mantan Kepala Desa Kaduara Timur yang seluruh keluarganya pernah menjabat orang nomor 1 di desa itu mengatakan, “Kalau orang baru mau ke kota Sumenep, maka wajib istirahat dulu di sebuah tempat yang bernama pasanggerahan setelah itu dilanjutkan dengan ritual mandi di sumber belerang tersebut. Semua ini dilakukan agar orang baru itu dapat melewati daerah di kabupaten Sumenep dengan niat bersih dan hati yang suci”. Adalah Sukirno Andi, S.Psi, Kepala Desa Kaduara Timur yang kedua kalinya menambahkan, “Kaduara Timur pernah disinggahi oleh Arya Wiraraja – Adipati Pertama Sumenep. Ini menandakan bahwa Kaduara Timur tempat pertama dan utama”.

Mata pencaharian penduduk desa Kaduara Timur sangat beragam, tetapi di dominasi oleh dua pekerjaan yaitu petani dan malen. Prang Kaduara Timur terkenal santun dan menjaga solidaritas sosial. Bias dicerminkan dari kepribadian dan tutur sapa dan katanya saat bertemu dengan orang luar bahkan orang asing sekalipun. Taraf pendidikan warga belajar di Kaduara Timur juga telah 98% telah mengenyam pendidikan formal dan keagamaan.

Agama yang dianut penduduk Kaduara Timur mayoritas Islam. Hal ini dibuktikan dengan semaraknya tempat-tempat ibadah. Namun demikian, rutinitas warga Kaduara Timur, setiap malam jum'at ba'da maghrib, semua tempat ibadah berlomba-lomba mencari faedah sayyidul ayyam dengan membaca Yasin bersama. Mushalla yang satunya membaca tahlil untuk leluhur mereka. Sedangkan ba'da Isya'nya diisi dengan shalawat qiyam. Lain lagi ba'da Subuhnya, mereka tadarus Al-Qur'an sampai awan di ufuk timur mulai terang.

Sehingga ketentraman dan kesejukan desa Kaduara Timur terpancar alamiah dan naluriah ke pribadi dan karakter orang Kaduara Timur.

Kaduara Timur membawahi 4 dusun:

- 1) Dusun Panggulan. Kampung ini dekat dengan pesanggerahan Raden Arya Wiraraja. Dulu, dusun Panggulan dijadikan tempat peperangan melawan penjajah dengan senjata tradisional yang terkenal dengan istilah “Tanduen Keong”.
- 2) Dusun Kodelem. Wilayah ini sekarang telah menyatu dengan dusun Panggulan. Sopir penggeraknya mantan anak muda yang berkualitas dan multi talenta, Muzanni.
- 3) Dusun Pesisir, berada di daerah pesisir pantai selat Madura. Dusun ini terbagi dua yakni Pesisir Barat dan Pesisir Timur yang dikomandani oleh 2 punggawa setia yaitu Muhasri dan P. Surahmat.
- 4) Dusun Gunung, wilayah yang menempati daerah pegunungan maka disebutlah dusun Gunung. Penggebrak dan motivator, Wasis P. Lutmmailah (yang sebentar lagi akan menlaunching wilayah kekuasaannya menjadi Dusun Berteman). Di dukung dengan 3 dusun ini, Kaduara Timur mampu menjaga eksistensinya sebagai pintu gerbang Sumenep.

Adapun sejarah pemerintahan Desa Kaduara Timur sebagai berikut:

- 1) 1902-1909, Kepala Desa Sama’. Masa penjajahan Belanda – penekanannya masih dalam bidang perang melawan penjajah.
- 2) 1009-1913, Kepala Desa Jama’ie. Masa penjajahan Belanda – mulai ada inovasi salah satunya yaitu adanya musyawarah desa.

- 3) 1913-1961, Kepala Desa Sumorejo. Pra dan Pasca Kemerdekaan Republik Indonesia – penataan perkampungan menjadi desa. Wujud nyatanya adalah dibangunnya balai desa sebagai wadah.
- 4) 1961-1982, Kepala Desa Abdul Kadir. Era Soeharto – membuka jalan desa Kaduara Timur hingga ke pelosok.
- 5) 1982-1990 dan 1990 – 2008, Kepala Desa Sukardji. Era Reformasi – Pengerasan jalan, pengaspalan, rabat, paving, pasar desa, pendidikan, dan irigasi.
- 6) 2008-2013 dan 2013 – sekarang. Sukirno Andi, S.Psi. Era Susilo Bambang Yudhoyono. Desa semakin maju dengan mengembangkan pariwisata sumber air belerang yang ada hingga sekarang.

#### **b. Letak Geografis Desa Kaduara Timur**

- **Orbitasi**

- Jarak ke ibu kota kecamatan : 7 km
- Lama tempuh ibu kota kecamatan : ¼ jam
- Jarak ke ibu kota kabupaten : 40 km
- Lama tempuh ibu kota kabupaten : 1 jam

- **Batas Desa**

- Sebelah Utara : Desa Kertagena Laok, Kadur, Pamekasan.
- Sebelah Selatan : Desa Sendang, Pragaan, Sumenep.
- Sebelah Timur : Rombasan, Pragaan, Sumenep.
- Sebelah Barat : Kaduara Barat, Larangan, Pamekasan.

- **Luas Desa**

- Luas desa Kaduara Timur : + 235 Ha.<sup>1</sup>

## **2. Gambaran Umum Usaha Pabrik Tahu**

### **a. Sejarah Singkat Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Berdirinya usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah bapak H.Subaidi ini yaitu pada tahun 2004, dimana bapak H. Subaidi pertama kali yaitu mulai belajar setelah diajak keponakannya untuk belajar sekaligus bekerja di pabrik tahu tahu di daerah Lenteng selama satu minggu. Pada saat pertama kali menjadi seorang pekerja di pabrik tahu tersebut tidaklah gampang seperti apa yang di pikirkan, karena butuh keahlian dan kesabaran yang tinggi dalam menghasilkan sebuah produk tahu yang bagus.

Setelah bekerja dalam satu minggu di pabrik tahu daerah lenteng bapak H. Subaidi memutuskan untuk berhenti bekerja di pabrik tersebut dan mempunyai keinginan merintis sendiri usaha pabrik dengan modal awal yaitu 100 juta. Modal awal tersebut mulai dari pembuatan tempat dan juga peralatan yang dibutuhkan dalam usaha pabrik tahu, pada saat pertama kali membuka usaha pabrik tahu bapak H. Subaidi mempunyai 3 karyawan dan juga masih mempunyai satu sumur atau masih terbatas untuk pembuatan tahu. Setelah beberapa bulan dalam menjalan usaha pabrik tahu sendiri produk yang di hasilkan sudah mulai dikenal oleh banyak orang, akan tetapi untuk pertama kali dalam menghasilkan produk tahu itu bapak H. Subaidi memberikan gratis tahu dari hasil produksinya kepada

---

<sup>1</sup> Helmi Efendi, "Pemerintah Desa Kaduara Timur" [https://desa-kaduaratimur.blogspot.com/p/blog-page\\_58.html](https://desa-kaduaratimur.blogspot.com/p/blog-page_58.html). Pada tanggal 10 oktober 2023 pukul 09.00 WIB.

tetangganya sehingga usaha pabrik tahu itu secara langsung bisa mempromosikan nantinya melalui mulut ke mulut.

Usaha pabrik tahu bapak H. Subaidi sudah mulai berkembang dan berkemajuan maka mulai banyak pelanggan yang datang. Dengan berkembangnya usaha tahu itu bapak H. Subaidi juga memutuskan untuk menambah menjadi 7 karyawan dan juga peralatan yang digunakan juga mulai bertambah meskipun masih ada yang menggunakan peralatan sederhana. Dengan banyaknya pelanggan bapak H. Subaidi bisa produksi tahu setiap harinya yaitu menghabiskan 3 kwintal kedelai sehingga bapak H. Subaidi memutuskan kepada karyawannya untuk tidak ada liburnya meskipun hari minggu kecuali pada saat hari raya. Dengan semangat dan kepercayaan dan juga lebih mengedepankan kualitas produk usaha pabrik tahu bapak H. Subaidi berkembang sampai sekarang meskipun tentu melalui berbagai rintangan yang dihadapi.<sup>2</sup>

#### **b. Visi dan Misi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

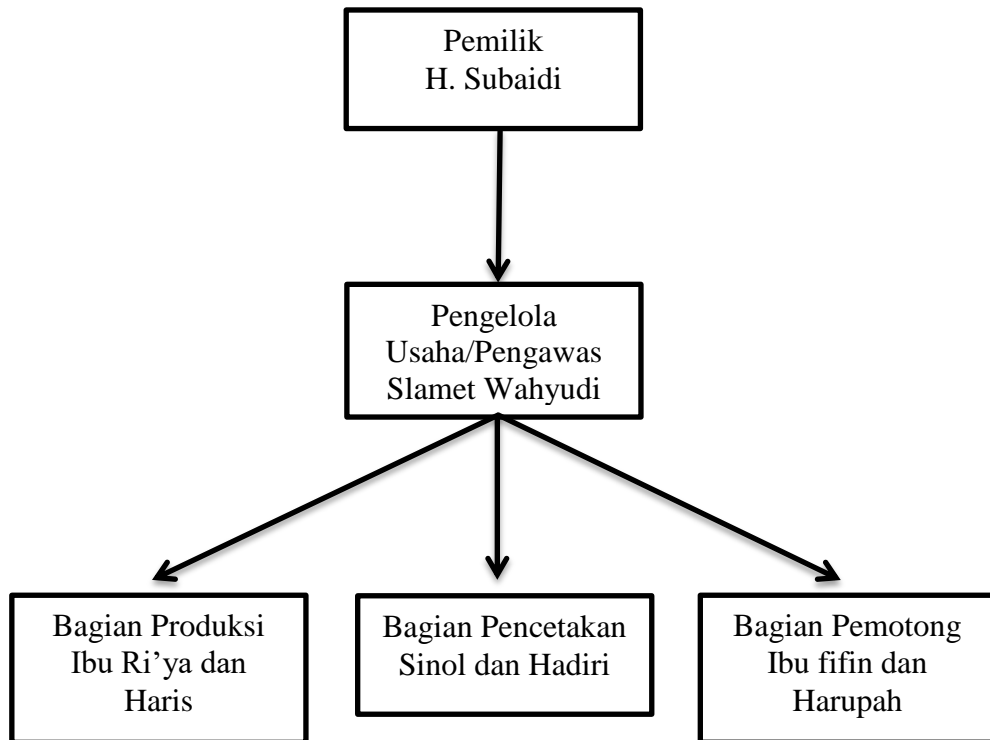
- 1) Visi: Menjadikan produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah dikenal dikalangan masyarakat luas, dan dapat meningkatkan pendapatan.
- 2) Misi: Menjaga produk yang yang berkualitas dan rasa, meningkatkan jumlah produksi.

---

<sup>2</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

**c. Struktur Organisasi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

**Gambar 1.1**



**Sumber :** Wawancara Pemilik Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah

Adapun penjelasan dari struktur usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah adalah sebagai berikut:

1) Pemilik

Pemilik usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah memiliki tanggung jawab secara penuh terhadap produksi usaha pabrik tahu.

- a) Memimpin seluruh kegiatan dalam usaha untuk mencapai tujuan.
- b) Sebagai pengelola keuangan dan pemilik modal.
- c) Sangat mempunyai peranan penting dalam pengambilan keputusan.
- d) Sebagai pengatur utama dalam setiap kegiatan.

e) Membayar gaji karyawan.

2) Pengelola usaha/Pengawas

Bagian pengelolaan ini sekaligus menjadi pengawasan dalam setiap produksi usaha pabrik tahu agar nantinya bisa mengontrol semua karyawan yang bekerja.

3) Bagian Produksi

Bagian produksi usaha pabrik tahu yaitu seseorang yang diberikan tanggung jawab bagi pemilik usaha dalam proses produksi.

a) Pencucian dilakukan dengan direndam didalam air selama 2 jam sehingga kedelai tersebut itu bersih dari kotoran.

b) Tahap selanjutnya yaitu penggilingan, setelah dari penggilingan adalah tahap perebusan kurang lebih lima menit.

c) Setelah itu, kedelai yang sudah direbus itu digiling ke mesin penggilingan, baru tahap selanjutnya dibagian pencetakan.

4) Bagian Pencetakan

Bagian pencetakan usaha pabrik tahu yaitu orang yang bertanggung jawab dalam proses pencetakan tahu setelah melalui proses produksi, dimana pencetakan tahu ini yaitu kedelai yang sudah di proses dalam bagian produksi selanjutnya dimasukkan dalam percetakan segi empat baru disaring untuk diambil patinya sehingga bisa dipisahin sama ampas kedelai, setelah itu baru di fermentasi sama cuka agar nantinya antara pati sama ampasnya terpisah dan mengalami penggumpalan atau menggumpal, baru setelah itu ditiriskan dan di tindih dengan menggunakan batu agar nantinya bisa menjadi tahu.

5) Bagian Pemetong



Bagian pemotong tahu yang sudah jadi tersebut di potong-potong menjadi beberapa bagian agar nantinya bisa mempermudah dalam pengambilan maupun penjualan.

### **3. Data Lapangan**

Berdasarkan penelitian yang dilakukan dilapangan, peneliti akan menjelaskan hasil penemuan penelitian baik penelitian yang diperoleh dari hasil wawancara, observasi (pengamatan) maupun dokumentasi.

Adapun data yang dikumpulkan peneliti dilapangan tidak lepas dari fokus penelitian dan tujuan penelitian. Sesuai dengan judul skripsi peneliti, yaitu Analisis Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Produksi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah di Desa Kaduara Timur Perspektif Produksi Islam. Maka pada penjelasan ini peneliti menjelaskan data sesuai dengan fokus penelitian:

#### **a. Manajemen Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Setiap perusahaan memiliki manajemen produksi yang berbeda-beda, dengan hal ini sebelum melaksanakan aktivitas produksi maka usaha pabrik tahu merencanakan apa yang akan diperlukan, baik itu sumber modal, sumber daya manusia maupun sumber daya lainnya serta fasilitas yang digunakan dalam membantu produksi usaha pabrik tahu. Untuk mengetahui perencanaan yang dilakukan pada usaha pabrik tahu peneliti menanyakan secara langsung kepada pemilik usaha, seperti yang di paparkan oleh bapak Slamet.

“Usaha pabrik tahu ini didirikan pada tahun 2004 oleh abah saya H. Subaidi pada waktu itu sebelum mendirikan usaha ini abah saya diajak keponakannya untuk bekerja di pabrik tahu daerah Lenteng selama satu minggu, setelah satu minggu bekerja abah saya mempunyai keinginan untuk membuat usaha pabrik tahu sendiri. Dengan tekad dan kepercayaan abah saya akhirnya

mendirikan usaha pabrik tahu pada saat itu modal yang digunakan untuk membangun tempat produksi tahu itu kurang lebih 100 juta, setelah usaha pabrik tahu ini jadi pertama kali karyawannya 3 orang dan juga peralatan yang digunakan masih sederhana. Sekarang karyawan usaha pabrik tahu sudah tujuh orang dari tujuh orang itu ada tugas masing-masing dan dibagi dua kelompok 3 orang untuk produksi satunya dan 3 orang lagi tempat yang satunya, dan dalam bahan baku yang digunakan yaitu menggunakan bahan baku kedelai impor dimana pada saat awal produksi masih 1 kwintal lebih seiring berjalannya waktu setiap harinya bisa memproduksi tahu sebanyak 3 sampai 4 kwintal.”<sup>3</sup>

Dari pemaparan bapak Slamet, usaha pabrik tahu sudah berdiri kurang lebih 20 tahun. Dalam mendirikan usaha pabrik tahu bapak H. Subaidi mempunyai tekad dan kepercayaan agar bisa mendirikan pabrik tahu sendiri setelah satu minggu bekerja di pabrik tahu seseorang dan modal awal yang digunakan yaitu 100 juta. Meskipun pada saat awal produksi peralatan yang masih sederhana dan juga masih mempunyai 3 karyawan. Akan tetapi sekarang untuk karyawan pabrik tahu menjadi 7 orang yang bekerja di pabrik tahu bapak H. Subaidi yang mempunyai tugas masing-masing dalam proses produksi tahu yaitu ada dibagian produksi, bagian pencetakan dan bagian pemotongan. Bahan baku yang digunakan dalam proses produksi tahu menggunakan bahan baku kedelai impor dan untuk awal produksi itu masih menggunakan 1 kwintal akan tetapi semakin berkembangnya usaha tersebut setiap harinya sebanyak 3 sampai 4 kwintal kedelai.

Hal ini dikatakan ibu Harupah salah satu pekerja yang dari awal bekerja pada usaha pabrik tahu sampai sekarang:

“Pada saat pertama kali saya bekerja di pabrik tahu ini yaitu masih menggunakan peralatan yang sederhana dan juga proses produksi tahu ini tidak banyak seperti sekarang, karena pada waktu itu tempat produksi tahu hanya menggunakan satu sumur, dan juga konsumen ataupun pelanggan

---

<sup>3</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

masih tidak banyak meskipun pada saat itu menjualnya kepasar sendiri oleh bapak H. Subaidi. Dan setelah berkembang sampai saat ini peralatan yang digunakan itu sudah didukung dengan peralatan modern yaitu dengan menggunakan mesin penggilingan kedelai sehingga dalam produksi tahu bisa memproduksi lebih banyak dari biasanya dan sesuai dengan permintaan konsumen”<sup>4</sup>

Dari pemaparan tersebut dapat dipahami bahwa dalam proses produksi usaha pabrik tahu tidak banyak seperti sekarang, karena dengan keterbatasan tempat proses pembuatan tahu yang hanya satu tempat saja dan juga pelanggan yang masih tidak banyak. Akan tetapi setelah berkembang sampai saat ini yaitu peralatan yang dulunya masih sederhana akan tetapi sekarang sudah menggunakan peralatan mesin yaitu penggilingan kedelai yang setiap harinya bisa menggiling sebanyak 3 kwintal sehingga dengan didukungnya peralatan yang modern, dan juga dengan adanya manajemen yang dilakukan mulai dari sebelum produksi, maka pabrik tahu bisa memproduksi sesuai permintaan konsumen bahkan bisa bertambah sampai 4 kwintal dari yang biasanya 3 kwintal.

Selanjutnya dipaparkan oleh bapak Sinol yang juga karyawan pertama pada saat bapak H. Subaidi membangun produksi usaha pabrik tahu, dia mengatakan:

“Pertama kali saya bekerja di pabrik tahu H. Subaidi ini saya masih belum terlalu fasih dalam proses produksi tahu, akan tetapi bapak H. Subaidi memberi arahan kepada saya bagaimana proses produksi tersebut, setelah beberapa bulan bekerja saya sudah mulai paham bagaimana proses pembuatan tahu. Saya disini sama ibu Harupah sudah lumayan lama bekerja disini, yang awalnya karyawan hanya 3 akan tetapi sampai sekarang sudah tujuh karyawan.”<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup> Harupah, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>5</sup> Sinol, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (12 Oktober 2023)

Dari hasil wawancara terhadap bapak Sinol bahwa sudah lama bekerja di pabrik tahu bapak H. Subaidi, meskipun pada saat pertama kali bekerja tidak terlalu fasih dalam proses pembuatan tahu akan tetapi bapak H. Subaidi selalu memberi arahan untuk bisa tahu bagaimana produksi tahu yang baik dan berkualitas.

**b. Manajemen Produksi Dapat Meningkatkan Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Usaha pabrik tahu merupakan usaha skala kecil dalam bidang pengolahan pangan dengan bahan baku kedelai yang dikelola menjadi bahan setengah jadi.

Hal ini sesuai dengan yang disampaikan oleh bapak Slamet mengatakan bahwa:

“Usaha pabrik tahu ini merupakan usaha yang bergerak dalam pengelolaan atau proses bahan baku menjadi bahan setengah jadi. Dan usaha pabrik tahu ini termasuk salah satu UMKM (usaha kecil menengah) yang sangat bermanfaat terhadap pemberdayaan manusia dengan cara bisa mempekerjakan masyarakat, karena yang sebelumnya masyarakat mengalami kegagalan dalam pekerjaannya maka bisa kembali produktif ataupun bekerja.”<sup>6</sup>

Hal ini juga dikatakan oleh bapak Hadiri selaku karyawan yang mengatakan bahwa:

“Usaha pabrik tahu ini sangat menunjang dalam pemberdayaan kehidupan masyarakat, karena sudah ada tujuh karyawan dalam usaha pabrik tahu ini. Dan dalam usaha pabrik tahu ini sangat sesuai dengan visi misinya yakni sangat mengedepankan kualitas tinggi dan rasa yaitu menggunakan kedelai impor atau kedelai USA.”<sup>7</sup>

Dari paparan diatas dapat dipahami bahwa dalam usaha pabrik tahu H. Subaidi sudah sangat lama dan dapat menunjang dalam pemberdayaan masyarakat. Meskipun dalam penerapan sistem manajemen usaha pabrik tahu

---

<sup>6</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>7</sup> Hadiri, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (14 Oktober 2023)

proses dalam produksinya masih menggunakan atau cara yang dilakukan secara sederhana. Hal ini sesuai dengan pernyataan yang dikatakan oleh bapak Slamet mengatakan bahwa:

“Proses dalam pembuatan tahu ini masih menggunakan cara sederhana akan tetapi yang sangat diperhatikan yaitu bahan baku kedelai, menggunakan kedelai impor yang dibeli langsung dari suplayer sehingga harga dari kedelai lebih terjangkau dan juga dalam pemilihannya sangat diperhatikan. Karena hal itu agar pelanggan atau konsumen merasa puas terhadap produk tahu yang sudah buat.”<sup>8</sup>

Hal ini juga dikatakan oleh bapak Sinol selaku karyawan usaha pabrik tahu mengatakan bahwa:

“Proses produksi pembuatan tahu ini tidak hanya untuk dikonsumsi diri sendiri akan tetapi bagaimana bisa membuat nyaman kepada konsumen. Karena kegiatan usaha pabrik tahu untuk mewujudkan kesejahteraan sosial yaitu bisa mencukupi kebutuhan konsumtif masyarakat.”<sup>9</sup>

Pemaparan diatas dapat dipahami bahwa dalam proses produksi usaha pabrik tahu yaitu sangat memperhatikan kepuasan konsumen dengan mendatangkan langsung kedelai yang berkualitas tinggi dari suplayer dan tentunya dengan harga terjangkau namun menghasilkan tahu berkualitas sesuai keinginan konsumen sehingga bisa mewujudkan kesejahteraan sosial. Dan juga dalam proses manajemen bukan hanya dalam proses produksi, akan tetapi harus memperhatikan sumber daya manusia. Hal ini sesuai yang disampaikan bapak Haris selaku karyawan usaha pabrik tahu mengatakan bahwa:

“Dalam sumber daya ini yaitu karyawan karena karyawan dalam usaha pabrik tahu sudah disesuaikan dengan tugas masing-masing. Seperti ada yang bertugas di bagian produksi, ada yang dibagian pengepresan atau pencetakan dan juga ada yang dibagian pemotongan.”<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>9</sup> Sinol, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>10</sup> Haris, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (14 Oktober 2023)

Hal ini juga disampaikan bapak Slamet selaku pengelola usaha pabrik tahu yang mengatakan bahwa:

“Untuk karyawan yang sudah disesuaikan dengan tugas masing-masing agar nantinya proses produksi pengolahan tahu berjalan dengan baik dan juga bisa sesuai dengan keinginan konsumen, maka dalam pemilihan kedelai memilih kedelai yang bagus.”<sup>11</sup>

Dari pemaparan diatas dapat dipahami bahwa sumber daya manusia yaitu karyawan juga sangat menentukan hasil dari proses pembuatan tahu, supaya calon konsumen merasa puas dalam pembelian produksi tahu karena selalu mengedepankan kualitas dan rasa di pabrik tahu UD. Sinar Barokah. Hal ini juga disampaikan ibu Ra’ya selaku karyawan pabrik tahu mengatakan bahwa :

“Pelanggan atau konsumen merasa tertarik pada produksi tahu yang dibuat oleh pabrik tahu UD. Sinar Barokah ini karena selalu mengedepankan kualitas dan rasa. Maka dengan banyaknya konsumen setiap hari tahu yang dibuat itu selalu habis karena mereka puas dan tidak rugi membeli tahu ini. Dan juga mereka tahu bahwa bahan yang digunakan itu kedelai yang berkualitas”<sup>12</sup>

Hal ini juga sesuai dengan disampaikan bapak Slamet mengatakan bahwa:

“Selalu mengedepankan kualitas dan rasa agar nantinya merasa puas konsumen sehingga bisa berpengaruh juga kepada penjualan. Meskipun pemasaran yang dilakukan itu untuk pertama kali diberikan gratis kepada tetangga sekitar dan juga menjualnya sendiri kepasar, maka dengan sangat memperhatikan kualitas permintaan dari konsumen sampai sekarang alhamdulillah banyak konsumen.”<sup>13</sup>

Dari pemaparan diatas dapat disimpulkan dalam usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah bapak H. Suabaidi sangat mengedepankan kualitas dan juga rasa

---

<sup>11</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>12</sup> Ra’ya, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (14 Oktober 2023)

<sup>13</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

dari tahu yang dibuat dan dijual. Yang dilakukan dengan sangat memperhatikan kualitas tersebut agar menciptakan kepuasan dan loyalitas konsumen dan juga dengan sistem pasar yang bagus. Meskipun dalam penjualan tahu itu pemasaran yang digunakan dengan sistem sederhana, akan tetapi yang dilakukan itu lebih efisien dan lebih cepat sampai terhadap konsumen yang lain.

### **c. Kesesuaian Manajemen Produksi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah Dengan Prinsip Produksi Islam**

Dalam produksi islam tujuan utama yang ingin dicapai yaitu bagaimana berproduksi bisa mewujudkan manfaat dan menambahkannya dengan cara mengeksploitasi sumber-sumber ekonomi yang disediakan Allah SWT sehingga masalah untuk memenuhi kebutuhan manusia menjadi tujuan di akhirat. Prinsip dalam produksi islam harus diterapkan dalam sebuah perusahaan.

Hal ini sesuai yang dikatakan bapak Slamet selaku pengelola usaha pabrik tahu:

“Sesuai dengan yang ada dalam islam bahwa semua perilaku dan semua kegiatan yang dilakukan pasti dilihat oleh Allah, maka dari itu dalam proses produksi usaha tahu saya mulai dari bahan baku yang digunakan yaitu kedelai dan itu nanti ketika proses pengolahan tahu itu dicampurin cuka dengan bahan tersebut sudah masuk bahan baku halal. Dan juga dalam transaksi penjualan kepada konsumen itu apa adanya sesuai dengan apa yang dilihat langsung oleh konsumen ketika membeli tahu langsung ke pabrik, dan juga dalam proses produksi tahu dari jam 7 pagi sampai jam 12 siang jadi untuk waktu pengerjaan produksi tahu tidak mengganggu terhadap kewajiban sholat karyawan setiap harinya.”<sup>14</sup>

Dari pemaparan bapak Slamet selaku pengelola usaha pabrik tahu bahwa dalam produksi usaha tahu selalu menerapkan prinsip syariah. Dari bahan baku yang digunakan dan juga dalam jual beli secara halal dan selalu tepat waktu dalam

---

<sup>14</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

proses produksi tahu. Hal ini juga dikatakan Bapak Fifin selaku karyawan dan juga ada di bagian produksi mengatakan bahwa:

“Saya selaku karyawan di usaha pabrik tahu ini jadi saya tahu tentang proses produksi usaha tahu ini. Untuk bahan bakunya yaitu kedelai itu memang benar menggunakan yang berkualitas yakni kedelai impor dan juga dalam pencucian kedelai tersebut itu direndam selama 2 jam supaya keelai tersebut benar-benar bersih sehingga menghasilkan produksi yang berkualitas dan halal, dan juga untuk produksi itu memang dari jam 7 pagi sampai jam 12.”<sup>15</sup>

Pemaparan dari ibu Ra'ya selaku karyawan dari bagian produksi kegiatan dalam produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah sesuai dengan prinsip produksi islam yaitu dengan melakukan pencucian itu benar-benar bersih supaya mendapatkan hasil produksi yang berkualitas. Dan juga dikatakan bapak hadiri selaku karyawan pabrik tahu UD. Sinar Barokah bahwa:

“Dalam produksi usaha pabrik tahu ini, bagi saya dapat membuat kehidupan yang lebih produktif sehingga dapat meningkatkan perekonomian dalam kehidupan saya sehari-hari. Dan juga produksi usaha pabrik tahu ini menggunakan pemanfaatan sumber daya alam yaitu kedelai dengan pemanfaatan sumber daya alam tersebut sehingga bisa menghasilkan produksi olahan tahu yang dapat dimakan dalam kehidupan sehari-hari.”<sup>16</sup>

Pemaparan diatas dapat dipahami bahwa semenjak bekerja usaha pabrik tahu dalam kehidupan sehari-hari lebih produktif dan meningkatkan perekonomian. Dengan pemanfaatan sumber daya alam yang dilakukan juga dapat membuat perubahan baik perubahan terhadap manusia yaitu mengurangi pengangguran serta dapat mensejahterakan masyarakat sekitar.

Hal ini juga dikatakan bapak Slamet bahwa:

“Untuk sistem pengupahan kepada karyawan itu sama meskipun setiap karyawan mempunyai bagian masing-masing, tidak ada yang dibedakan anantara karyawan satu dengan karyawan yang lain. Dan juga untuk pelayan kepada konsumen itu saya sama tidak membedakan konsumen satu dengan

---

<sup>15</sup> Fifin, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (14 Oktober 2023)

<sup>16</sup> Hadiri, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (14 Oktober 2023)



konsumen yang lain, akan tetapi yang membedakan itu terkait harga yaitu harga tahu ketika dijual ke pasar sendiri dengan dijual kepada konsumen yang membeli langsung ke pabrik itu beda agar konsumen yang membeli juga dapat menghasilkan keuntungan.”<sup>17</sup>

Dari pemaparan bapak Slamet dapat dipahami bahwa dalam proses produksi usaha tahu keadilan itu sangat penting terutama kepada karyawan dan juga pelayanan terhadap konsumen. Keadilan kepada karyawan yaitu tidak ada pilih kasih terhadap pengupahan karyawan satu dengan karyawan yang lain. Keadilan kepada konsumen yaitu juga dalam sistem pelayanan dalam usaha pabrik tahu sama. Dengan menerapkan sistem keadilan dapat meningkatkan kepuasan keadilan kepada karyawan dan konsumen.

Hal ini sesuai dengan yang dikatakan bapak Sinol selaku karyawan pabrik tahu bahwa:

“Saya setuju dengan pernyataan itu, dengan pengupahan yang sama kepada karyawan meskipun mempunyai tugas masing-masing itu merupakan suatu bentuk kebaikan kepada karyawan disini. Dan juga dengan adanya usaha pabrik tahu ini saya dapat memberi keuntungan kepada karyawan bisa bekerja sehingga saya juga merasakan kebaikan dan keuntungannya.”<sup>18</sup>

Pemaparan diatas dapat dipahami bahwa dengan adanya usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah selain dapat penghasilan juga dapat menambah banyak kebajikan bagi sesama manusia maka dari itu kebajikan tersebut merupakan keharusan bagi setiap manusia yang berada di bumi.

---

<sup>17</sup> Slamet Wahyudi, Pengelola Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara Langsung, (12 Oktober 2023)

<sup>18</sup> Sinol, Karyawan Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah, Wawancara langsung, (12 Oktober 2023)

## **B. Temuan Penelitian**

Berdasarkan peneliti yang didapat dari data di lapangan secara langsung, maka peneliti dapat beberapa hal temuan penelitian. Beberapa temuan penelitian dapat diuraikan sebagai berikut:

### **1. Manajemen Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Dalam temuan penelitian yang di dapat secara langsung dilapangan sesuai dengan fokus yang pertama:

- a. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah sudah melakukan manajemen dengan baik yaitu dengan terstrukturnya tugas masing-masing karyawan.
- b. Dalam usaha pabrik tahu juga untuk pengawasan dilakukan secara langsung oleh pengelola usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah.
- c. Dalam proses produksi usaha pabrik tahu sudah sesuai dengan konsep perencanaan supaya proses produksi berjalan dengan baik dan sesuai dengan keinginan pabrik tersebut.

### **2. Manajemen Produksi Dapat Meningkatkan Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Dalam temuan penelitian yang di dapat secara langsung dilapangan sesuai dengan fokus yang kedua:

- a. Dalam proses produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah selalu memperhatikan sumber daya alam yaitu dengan menggunakan bahan baku kedelai impor sehingga sangat menjaga kualitas dan rasa.
- b. Produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah membagi menjadi dua kelompok supaya lebih cepat dan lebih mudah ketika dalam

proses pembuatan tahu dan juga mereka diberi tugas masing-masing dan dibagi rata dalam produksi tahu tersebut.

- c. Usaha Pabrik tahu UD. Sinar Barokah melakukan pengarahan dan pengawasan terhadap karyawan agar bekerja sesuai dengan tugas masing-masing pada saat proses produksi sehingga sesuai dengan hasil produksi yang maksimal.
- d. Untuk limbah pabrik tahu UD. Sinar Barokah yaitu tidak serta merta dibuang, akan tetapi tetap menjaga keramahan lingkungan dengan menggunakan pralon supaya tidak menyebabkan bau yang menyebabkan ketidaknyamanan terhadap lingkungan masyarakat, dan untuk ampas tahunya langsung di beli oleh peternak sehingga tidak menimbulkan pencemaran.
- e. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah mendapatkan banyak kosumen karena dengan hasil produksi yang sesuai dengan visi misi perusahaan dan juga sistem manajemen yang baik.
- f. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah dalam kegiatan produksi setiap hari yaitu menggunakan peralatan yang sederhana dan juga ada sebagian yang sudah menggunakan peralatan modern sehingga proses produksi berjalan dengan lancar dan sesuai dengan kepuasan konsumen akan tetapi dengan menggunakan peralatan tersebut tentunya sudah di lakukan perencanaan sebelumnya.

### **3. Kesesuaian Manajemen Produksi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah Dengan Prinsip Produksi Islam**

Dalam temuan penelitian yang di dapat secara langsung dilapangan sesuai dengan fokus yang ketiga:

- a. Usaha di pabrik tahu UD. Sinar Barokah dalam proses produksi pembuatan tahu dilakukan dengan baik dan benar salah satunya dengan melakukan pencucian kedelai yang bersih karena pemilik sadar bahwa segala perilaku dan juga kegiatan dalam produksi pengawasan secara langsung oleh Allah.
- b. Usaha pabrik tahu juga dalam pengupahan setiap karyawan itu sama rata, meskipun mempunyai tugas masing-masing dalam proses produksi.
- c. Pelayanan dalam usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah tentunya dalam pelayanan terhadap konsumen tidak pilih pilih antara konsumen satu dengan konsumen yang lain.
- d. Selalu tepat waktu dalam mengantarkan pesanan ketika konsumen melakukan pesanan yang tidak mengambil langsung ke pabrik.

#### **C. Pembahasan**

Dalam pembahasan ini yaitu mengenai temuan peneliti secara langsung dilapangan yang di sesuaikan dengan teori ataupun literatur yang sesuai dengan fokus penelitian yaitu sebagai berikut:

##### **1. Manajemen Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Istilah manajemen berasal dari bahasa Italia *maneggiare* berarti “mengendalikan”, sedangkan dalam bahasa Inggris berasal dari kata *to manage*

yang berarti mengatur. Pengaturan dilakukan melalui proses dan diatur berdasarkan sesuai dengan urutan dan juga fungsi manajemen.<sup>19</sup> Jadi, dalam pengertiannya manajemen merupakan pengendalian ataupun dari kata lain pengaturan suatu usaha agar tujuan dari usaha tercapai sesuai dengan perusahaan yang diinginkan.

Produksi dalam beberapa buku teori ekonomi sering didefinisikan sebagai kegiatan untuk menciptakan nilai guna. Pada umumnya produksi diartikan sebagai suatu kegiatan yang dikerjakan untuk menambah nilai guna suatu barang sehingga bisa lebih bermanfaat dalam memenuhi kebutuhan.<sup>20</sup> Dari pengertian diatas dapat disimpulkan manajemen produksi merupakan sebuah kegiatan yang dilakukan dalam perusahaan untuk mengelola sumber daya yang ada agar tercapainya hasil produksi yang diinginkan. Maka dengan ini unsur dalam manajemen sebagai berikut:

**a. *Planning* (Perencanaan)**

Perencanaan sendiri merupakan hasil dari berpikir tentang apa yang harus dilakukan di masa depan, yaitu tindakan yang didasarkan pada pemahaman yang mendalam tentang semua faktor yang terlibat dan difokuskan pada tujuan tertentu. Oleh karena itu, perencanaan sangat erat kaitannya dengan melihat Visi misi perusahaan kemas depan, apa yang harus dilakukan untuk berhasil di masa depan dengan membuat keputusan tentang tindakan yang harus diambil, apa yang harus dilakukan, kapan harus dilakukan, dan siapa yang lakukan itu. Karena itu, kegagalan program dalam sebuah kualitas rencana awal yang sangat dipengaruhi

---

<sup>19</sup> Yaya Ruyatnasih, Liya Megawati, *Pengantar Manajemen Teori, Fungsi dan Kasus* (Yogyakarta: CV. Absolute Media, 2018), 1.

<sup>20</sup> Mohammad Khusaini, *Ekonomi Mikro* (Malang: UB Press, 2013), 67.

oleh perusahaan. ditetapkan, dan setiap anggota organisasi harus memahami tentang tindakan yang diperlukan untuk mencapai tujuan.<sup>21</sup>

Menurut F.E. Kast dan Jim Rosenzweig, Perencanaan adalah suatu kegiatan yang terintegrasi yang bertujuan untuk memaksimalkan efektivitas keseluruhan usaha-usaha, sebagai suatu sistem sesuai dengan tujuan organisasi yang bersangkutan. Fungsi perencanaan antara lain untuk menetapkan arah dan strategi serta awal kegiatan agar dapat membimbing serta memperoleh ukuran yang dipergunakan dalam penguasaan untuk mencegah pemborosan waktu dan faktor produksi lainnya.<sup>22</sup>

Jadi dapat disimpulkan bahwa perencanaan sangat penting dalam perusahaan agar sesuai dengan tujuan perusahaan yang diinginkan. Dalam usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah sebelum langkah awal melakukan usaha produksi tahu yaitu merencanakan yang harus diperlukan dalam produksi tahu baik dari modal awal, sarana dan prasarana maupun peralatan yang harus digunakan dalam produksi usaha pabrik tahu. Dan usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah langkah awal dalam usaha pabrik tahu menyiapkan peralatan yang digunakan terlebih dahulu, menyiapkan bahan baku yang digunakan dan merencanakan berapa banyak produksi yang akan dilakukan setiap harinya. Setelah semua sudah ada baik dari peralatan maupun yang lainnya maka proses produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah berjalan.

#### **b. *Organizing* (Pengorganisasian)**

Pengorganisasian merupakan proses menetapkan dan mengelompokkan anggota ke dalam tugas atau departemen perusahaan serta menentukan alokasi

---

<sup>21</sup> Cipta Pramana, dkk, *Dasar Ilmu Manajemen* (Bandung: Median Sains Indonesia, 2021), 9.

<sup>22</sup> Fathurrahman, dkk, *Bunga Rampai: Fungsi Mnajemen Dalam Perspektif Quran dan Hadist* (Surabaya: Cipta Media Nusantara, 2021), 18.

sumber daya ke bagian tertentu. Dengan kata lain, pengorganisasian adalah proses menciptakan hubungan personalia, fungsi, dan elemen fisik supaya kegiatan yang harus dilakukan dapat diarahkan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan.

Menurut Terry pengorganisasian adalah proses kegiatan dasar dari manajemen dilaksanakan untuk mengatur semua sumber-sumber yang dibutuhkan termasuk sumber daya manusia, sehingga semua pekerjaan ataupun kegiatan yang dilakukan dalam perusahaan dapat terselesaikan sesuai apa yang direncanakan.<sup>23</sup>

Jadi dapat disimpulkan bahwa pengorganisasian dalam usaha pabrik UD. Sinar Barokah sumber daya manusia atau karyawan dibagi dalam beberapa bagian. Yaitu ada dua karyawan dibagian produksi atau pengayatan, dua orang di bagian pengepresan atau pencetakan, dua orang dibagian pemotongan dan satu orang dibagian pengapian atau perebusan. Sedangkan pada proses pengantaran kepada konsumen, diantarkan sendiri kepada konsumen.

### **c. *Actuating* (Pelaksanaan)**

Pelaksanaan merupakan bagian dari hubungan antara bawahan dan atasan dalam menyumbangkan pemikiran dan tenaga secara efektif dan efisien untuk melaksanakan. Dengan kata lain, sebuah Pelaksanaan adalah pelaksanaan segala bentuk dari awal. rencana sebelumnya, konsep, ide, dan gagasan secara maksimal dalam hal manajemen dan operasional untuk mencapai visi dan misi perusahaan. Oleh krena itu, semua kegiatan di perusahaan berhubungan satu sama lain, keberhasilan suatu kegiatan akan berdampak pada kegiatan lainnya. Dengan cara yang sama jika suatu tugas gagal maka kesalahan itu akan berdampak pada

---

<sup>23</sup> Fathurrahman, *Bungan Rampai*, 21.

kegiatan lain, seperti akibatnya, kegiatan akan tertunda, atau bahkan dapat mengakibatkan kegiatan lain gagal.

Menurut Thomas V. Bonoma menyampaikan bahwa dalam menjalankan rencana yang sudah sebelumnya disusun sedemikian rupa terkadang dalam implementasi bisa jadi terdapat berbagai macam kemungkinan-kemungkinan yang tidak sesuai dengan yang diharapkan atau bahkan berhasil sukses sebagaimana yang dicita-citakan.<sup>24</sup>

Jadi dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan dalam usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah berjalan dengan dengan baik sesuai dengan visi misi perusahaan karena itu dilakukan dengan penyusunan konsep perencanaan maupun pengorganisasian dalam produksi usaha pabrik tahu dibagi sesuai dengan tugas masing-masing sehingga proses produksi usaha pabrik tahu sesuai dengan tujuan yang diinginkan perusahaan dan kebutuhan konsumen.

#### **d. *Controlling* (Pengawasan)**

Pengawasan dilakukan dalam fungsi manajemen untuk mengawasi kinerja perusahaan dan untuk mencegah kemungkinan mereka menemukan kesalahan atau ketidaksesuaian dalam praktik. Pelaksanaan yang direncanakan sehingga bisa secepatnya terdeteksi untuk dapat dilakukan pencegahan dan perbaikan. Pengawasan itu sendiri merupakan lanjutan dari beberapa fungsi sebelumnya, bahwa dalam kegiatan perusahaan diperlukan pengawasan untuk memastikan bahwa semua sesuai dengan aturan dan standar yang sesuai. Pengawasan sendiri mencakup beberapa hal sebagai berikut:

---

<sup>24</sup> Roni Angger Aditama, *Pengantar Manajemen:Teori dan Aplikasi* (Malang: AE Publishing, 2020), 17.



- 1) Penentuan apa yang akan dicapai oleh perusahaan sesuai dengan visi misi perusahaan sendiri.
- 2) Penentuan apa yang akan digunakan sebagai pedoman yang di dalam *standard operating procedure (SOP)*.
- 3) Menganalisis apa yang sedang ataupun sudah berjalan,serta kendala maupun problem dan juga alternatif solusi yang ditawarkan.
- 4) Menentukan semua tindakan yang harus dilakukan untuk perbaikan berkelanjutan serta konsisten guna tercapainya tujuan perusahaan.<sup>25</sup>

Jadi dapat disimpulkan bahwa usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah pengawasan yang dilakukan itu diawasi sendiri oleh bapak Slamet mulai dari pengecekan hasil produksi, peralatan yang digunakan dan juga proses produksi. Semua itu telah dilakukan dengan baik, sehingga dengan pengawasan itu memberikan dampak terhadap hasil produksi yang berkualitas terhadap kepuasan konsumen dan juga mampu bersaing dalam penjualan dengan yang lain.

## **2. Manajemen Produksi Dapat Meningkatkan Produksi Pada Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah**

Manajemen produksi adalah usaha atau kegiatan yang dilakukan guna mencapai tujuan dengan menggunakan koordinasi orang lain atau kegiatan untuk mengatur dan mengkoordinasikan penggunaan sumberdaya yang dimiliki.<sup>26</sup> Dalam manajemen produksi tujuan yang ingin dicapai yaitu mewujudkan kemaslahatan yang maksimal dengan sumber daya yang ada, baik kemaslahatan itu berupa manfaat yang diterima langsung atau tidak langsung oleh konsumen. Manfaat langsung bagi produsen yaitu mendapatkan laba dan maslahat, sedangkan

---

<sup>25</sup> Ibid., 21.

<sup>26</sup> Raba Nathaniel, *Pengantar Bisnis*, 96.

manfaat tidak langsung bagi produsen yaitu produsen hanya mendapatkan masalah yakni mendapatkan manfaat dan berkah.

Dalam melakukan produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah selalu mengedapakan kualitas sehingga menciptakan kepuasan konsumen. Maka dalam hal ini untuk meningkatkan kemaslahatan yang bisa diwujudkan diantaranya dalam bentuk:<sup>27</sup>

- a. Memenuhi kebutuhan manusia hingga tingkat moderat. Dalam hal ini usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah dalam produksi tahu bahan baku yang digunakan yaitu kedelai merupakan bahan baku yang halal, yang di dapat dari hasil pembelian kepada orang lain. Dan juga barang dijual atau tahu yang di produksi itu bukan barang yang terlarang sehingga terjamin untuk kualitasnya.
- b. Menemukan kebutuhan masyarakat dan pemenuhannya. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah dalam proses kebutuhan masyarakat itu bisa dapat memenuhi kebutuhan sehari-hari, seperti halnya bisa memperkerjakan karyawan yang dalam memperkerjakan tersebut diberikan upah dan juga dapat memenuhi kebutuhan konsumen sehingga membuat kehidupan yang lebih produktif dan terjamin dalam kehidupannya.
- c. Menjaga lingkungan. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah setiap hari dalam produksi usaha tahu limbah dari tahu tersebut tidak menimbulkan pencemaran lingkungan masyarakat, karena untuk

---

<sup>27</sup> Dadang Muljawan, dkk, *Ekonomi Syariah* (Jakarta: Departemen Ekonomi dan Keuangan Syariah Bank Indonesia, 2020), 30-31.

pembuangan limbahnya sendiri menggunakan pralon agar tidak menimbulkan pencemaran bau terhadap lingkungan masyarakat.

- d. Menyiapkan persediaan barang-barang untuk kebutuhan masyarakat, akan tetapi tidak ada bentuk penimbunan. Produksi usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah untuk persediaan bahan baku kedelai selalu memperhatikan kualitas kedelai yaitu kedelai impor, akan tetapi bapak H. Subairi tidak melakukan penimbunan terhadap bahan baku kedelai tersebut yang bisa menjadi kelangkaan hanya sekedar untuk stok yang tidak terlalu banyak. Karena produksi usaha tahu itu tergantung musim ikan.

### **3. Kesesuaian Manajemen Produksi Usaha Pabrik Tahu UD. Sinar Barokah Dengan Prinsip Produksi Islam**

Dalam perspektif ekonomi Islam, produksi adalah tentang manusia dan bagaimana mereka berpartisipasi dalam aktivitas ekonomi produksi yaitu proses membuat kekayaan dengan memanfaatkan sumber daya alam oleh manusia. Menambah nilai atau menciptakan nilai pada produk, barang, dan jasa yang dibuat hanya boleh dan bermanfaat menurut agama Islam (yakni halal dan baik).

Terdapat lima prinsip yang harus di pegang oleh para pelaku produksi diantaranya:

#### **a) Prinsip Tauhid**

Prinsip tauhid merupakan ajaran fundamental Islam. Di mana prinsip ini mengatakan bahwa produsen melangsungkan kegiatan produksinya karena tunduk kepada Allah dan termotivasi beribadah pada-Nya. Implementasi dari prinsip tauhid ini dalam kegiatan produksi yaitu terwujud dari hasil produksinya berupa

produk-produk halal dan baik.<sup>28</sup> Berdasarkan prinsip ini, produksi usaha pabrik tahu dalam kegiatan atau perilaku sehari-hari sadar bahwa segalanya itu dilihat oleh Allah dan juga bahan baku yang digunakan itu sudah menggunakan bahan baku yang halal baik itu dari jual beli usaha pabrik tahu tersebut.

#### b) Prinsip Kemanusiaan

Berdasarkan prinsip ini, kegiatan produksi bukan semata-mata kegiatan ekonomi saja akan tetapi juga bentuk pengabdian manusia kepada Tuhan-Nya serta relasi antara manusia dengan alam. Dalam kegiatan produksi, prinsip ini diimplementasikan secara luas di mana manusia memiliki hak untuk mengaktualisasikan kemampuan produktifnya untuk meningkatkan kesejahteraannya. Maka sudah seharusnya dalam kegiatan produksi diarahkan untuk meningkatkan kesejahteraan manusia bukan hanya sebagian orang saja.<sup>29</sup> Jadi usaha pabrik tahu ini juga menerapkan prinsip kemanusiaan yaitu dengan adanya karyawan yang bekerja di pabrik tahu termasuk menjalin hubungan sosial antar sesama dengan tujuan untuk mencapai sesuatu yang diinginkan. Dan juga pada usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah ini tidak hanya ingin memperoleh keuntungan akan tetapi untuk meningkatkan produktifitas terhadap kesejahteraan masyarakat sekitar.

#### c) Prinsip Keadilan

Prinsip keadilan merupakan penegasan bahwa berlaku adil dengan siapapun akan meningkatkan kapasitas produksi dan kualitas dalam kehidupan manusia. Implementasi prinsip keadilan bisa meningkatkan kapasitas produksi dengan tujuan memperbesar volume kesejahteraan manusia secara umum. Dalam

---

<sup>28</sup> Fordebi dan Adesy, *Ekonomi dan Bisnis Islam: Seri Konsep dan Aplikasi Ekonomi dan Bisnis Islam* (Jakarta: Rajawali Pers, 2016), 258.

<sup>29</sup> *Ibid.*, 258.

konsep produksi Islam bentuk keadilannya adalah distributif. Di mana penerapan prinsip ini yaitu keadilan antara produsen dan konsumen sama-sama merasakan keuntungan atau manfaat dari hasil produksi. Pada usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah di Desa Kaduara Timur menerapkan keadilan kepada karyawan yaitu dengan tugas atau bagian masing-masing akan tetapi dalam sistem pengupahan itu sama tidak ada pilih kasih dan juga sistem pelayanan kepada konsumen yaitu tidak pilih pilih terhadap pelayanan pelanggan.

#### d) Prinsip Kebajikan

Prinsip ini menegaskan bahwa manusia harus melakukan kebajikan sebanyak mungkin dalam hidupnya. Secara umum, prinsip ini adalah landasan kegiatan produksi dalam Islam yaitu meningkatkan kualitas hidup manusia secara kolektif. Salah satu kebajikan yaitu melakukan kebaikan dan memberikan manfaat kepada sesama manusia. Dalam pemberlakuan prinsip kebajikan ini, produsen tidak semata-mata mengeksplorasi dan mengeksploitasi sumber daya alam kecuali disertai tindakan pemeliharaan dan pelestarian. Usaha pabrik tahu UD. Sinar Barokah dalam limbah yang dihasilkan tersebut tidak semena-mena dibuang sembarangan akan tetapi limbah yang dihasilkan tersebut dapat dimanfaatkan kembali yaitu dapat digunakan untuk pakan ternak, dan juga limbah yang dihasilkan dalam proses produksi tahu tersebut langsung dibeli oleh peternak sehingga limbah dari pabrik tahu tidak mencemari lingkungan sekitar.