

## **BAB IV**

### **PAPARAN DATA, TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Gambaran Objek Penelitian**

##### **1. Profil BUMDes Delta Mulia**

Organisasi ekonomi perdesaan merupakan bagian penting sekaligus masih menjadi titik lemah dalam rangka mendukung penguatan ekonomi perdesaan. Oleh karena itu diperlukan upaya secara sistematis untuk mendorong organisasi ini agar mampu mengelola aset-aset ekonomi strategis di desa sekaligus mengembangkan jaringan ekonomi demi meningkatkan daya saing ekonomi perdesaan. Dalam konteks demikian, BUMDes pada dasarnya merupakan bentuk konsolidasi atau penguatan terhadap lembaga-lembaga ekonomi desa.

Beberapa agenda yang bisa dilakukan antara lain adalah pengembangan kemampuan SDM sehingga mampu memberikan nilai tambah dalam pengelolaan aset ekonomi desa, mengintegrasikan produk-produk ekonomi perdesaan sehingga memiliki posisi nilai tawar baik dalam jaringan pasar, mewujudkan skala ekonomi kompetitif terhadap usaha ekonomi yang dikembangkan, menguatkan kelembagaan ekonomi desa, mengembangkan unsur pendukung seperti informasi pasar, dukungan teknologi dan manajemen yang memadai serta prasarana ekonomi dan jaringan komunikasi maupun dukungan pembinaan dan regulasi.

BUMDesa merupakan instrumen pendayagunaan ekonomi lokal dengan memiliki berbagai ragam jenis potensi. Pendayagunaan potensi ini terutama bertujuan untuk peningkatan kesejahteraan ekonomi warga desa melalui

pengembangan usaha ekonomi mereka. Disamping itu, keberadaan BUMDesa juga memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber Pendapatan Asli Desa PADES yang memungkinkan desa mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan rakyat secara optimal.

Memperhatikan beberapa hal tersebut diatas, maka Pemerintah Desa Panempan pada tanggal 13 November 2017 mengadakan MUSDES (Musyawarah Desa) yang dihadiri oleh Pemerintahan Desa, Tokoh Agama, Tokoh masyarakat, Tokoh Perempuan yang menghasilkan keputusan yaitu mendirikan Badan Usaha Milik Desa atau yang sering disebut BUMDesa dan di beri nama DELTA MULIA.

Dengan didirikannya BUMDesa DELTA MULIA tersebut kedepannya diharapkan mampu memanfaatkan potensi dan aset desa untuk membangun kesejahteraan warga Desa Panempan, karena bukan lagi program 'topdown' atau paket program dari Pemerintah Daerah atau Pusat, melainkan pembangunan desa yang digerakkan oleh kekuatan warga.

Dengan diresmikan BUMDes Delta Mulia oleh Bapak Moh. Fandi selaku Kepala Desa Panempan. BUMDes Delta Mulia mulai bergerak dibidang unit usaha Pengelolaan Pasar Desa, selain itu BUMDes Delta Mulia juga Bergerak dibidang pengelolaan Pembiayaan Pola Syariah (Murabahah), Agen BRILINK, Agen POSFIN dan TPS3R sehingga kegiatan ini dapat mempermudah masyarakat dalam melakukan transaksi perbankan secara real time online menggunakan fitur EDC dan pelayanan kantor Pos.

## **2. Visi**

Visi dari BUMDes DELTA MULIA yaitu :

**Terwujudnya Masyarakat Maju, Mandiri dan Sejahtera bersama BUMDesa.**

### **3. Misi**

**BUMDes DELTA MULIA mempunyai misi sebagai berikut :**

- a. Meningkatkan Pendapatan Asli Desa
- b. Mengembangkan Perekonomian Desa
- c. Meningkatkan Modal Usaha BUMDesa
- d. Memberikan pelayanan kepada Masyarakat
- e. Meningkatkan pengelolaan Aset Desa
- f. Mengembangkan usaha ekonomi masyarakat Desa

### **4. Penetapan BUM Desa**

Untuk dapat menjalankan kegiatan usaha, BUMDesa Delta Mulia berpedoman pada :

- a. UU No. 6 Tahun 2014 pasal 87 dan 88 tentang Desa.
- b. PP No. 43 tahun 2014 dan PP No. 47 tahun 2015 tentang Perubahan PP No. 43 Tahun 2014 tentang Peraturan Pelaksanaan UU Desa, khususnya BAB VIII tentang BUM Desa pasal 132 terkait dengan pendirian BUM Desa.
- c. Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Republik Indonesia No.4 Tahun 2015 Tentang Pendirian, Pengurusan, dan Pengelolaan, dan Pembubaran Bumdes.
- d. Peraturan Daerah Kabupaten Pamekasan Nomor 2 Tahun 2017 tentang Badan Usaha Milik Desa.

- e. Peraturan Desa Panempen Nomor 02 Tahun 2017 tentang Pendirian dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Delta Mulia.

**5. Profil Pengurus BUMDes :**

**Tabel 4.1**

**Profil Pengurus BUMDes Delta Mulia**

| No. | N a m a            | Umur | Jabatan    | Keahlian /Pengalaman   |
|-----|--------------------|------|------------|--|
| 1.  | Hari               | 54   | Direktur   | -Pengurus (Bendahara)<br>Koperasi Muawanah<br>-Fasilitator Pogram<br>P2kp.PNPM-MP,<br>KOTAKU |
| 2.  | Dedy M Nurul<br>HA | 36   | Sekretaris | -Karyawan Koperasi<br>Muawanah   |
| 3.  | Heriyanto          | 29   | Bendahara  | -Karyawan Koperasi<br>Muawanah   |

**6. Profil Pengawas BUMDes**

**Tabel 4.2**

**Profil Pengawas BUMDes Delta Mulia**

| No | Nama             | Umur | Jabatan | Keahlian/Pengalaman                         |
|----|------------------|------|---------|---|
| 1. | Farisi Moh Munir | 56   | Ketua   | Pemberdayaan Masyarakat<br>(Anggota PK-BKM) |
| 2. | Herman Felani    | 32   | Anggota | -   |
| 3. | Moh. Hadari      | 57   | Anggota | Tukang Bangunan                             |

## 7. Profil Desa

Secara administratif Desa Panempan Kecamatan Pamekasan Kabupaten Pamekasan terbagi atas 3 dusun yaitu Dusun Taman, Dusun Cangkreg dan Dusun Panyepen. Sedangkan secara geografis batas wilayah administratif Desa Panempan adalah

- a. Sebelah utara berbatasan dengan Kelurahan Kangeran,
- b. Sebelah selatan berbatasan dengan Desa Ceguk,
- c. Sebelah barat berbatasan dengan Desa Panglegur dan Laden serta
- d. Sebelah timur berbatasan dengan Desa Buddih dan Kelurahan Kangeran.

Desa Panempan merupakan dataran rendah yang sebagian besar adalah tanah sawah dengan irigasi teknis, kondisi tanah yang produktif, curah hujan yang cukup, warna tanah (sebagian besar) kuning, serta mempunyai tekstur tanah lempungan. Luas wilayah Desa Panempan 105,25 Ha yang terdiri dari 42,00 Ha tanah sawah, 34 Ha tanah kering dan fasilitas umum 29,25 Ha.

Secara geografis Desa Panempan terletak pada posisi  $113^{\circ}119-113^{\circ}$  BT Lintang selatan dan  $6^{\circ}51-7^{\circ}31$  LS. Bujur Timur. Topografi ketinggian Desa ini adalah berupa dataran rendah yaitu sekitar 10 M di atas permukaan air laut. Jarak Desa Panempan ke Ibu kota Kecamatan Pamekasan 0.7 Km, yang dapat di tempuh dengan 10 menit. Sedangkan jarak tempuh ke Ibu kota Kabupaten Pamekasan 3 Km, yang dapat ditempuh dengan 15 menit. Serta dari Ibu kota Propinsi Jawa Timur 118 Km.

Berdasarkan data administrasi pemerintah desa tahun 2022, jumlah penduduk Desa Panempan adalah terdiri dari 721 KK, dengan jumlah total

2.339 jiwa, dengan rincian 1.152 laki-laki dan 1.187 perempuan sebagai mana tertera dalam data administrasi Desa. Dari jumlah 721 KK di atas, sejumlah 297 KK tercatat sebagai keluarga prasejahtera, 49 KK tercatat Keluarga Sejahtera I, 59 KK tercatat keluarga sejahtera II; 193 KK tercatat keluarga Sejahtera III, 97 KK sebagai Sejahtera plus. Jika KK golongan Pra-Sejahtera dan KK golongan Idigolongkan sebagai KK golongan miskin, maka 43% KK Desa Panempan adalah keluarga miskin.

### **8. Kultural Desa Panempan**

Penduduk Desa Panempan Kecamatan Pamekasan mayoritas penduduknya suku Madura, dengan kondisi masyarakat secara umum memiliki keeratan dalam hal kekerabatan/kekeluargaan. Hubungan ini tercermin dalam kehidupan sehari-hari, diantaranya gotong royong dan jum'at bersih.

Nilai budaya kehidupan ditopang oleh situasi dan kondisi geografis Desa Panempan yang bisa dilihat dari pemukiman penduduk yang berkumpul pada satu lokasi, dengan kondisi seperti ini akan menghambat pengaruh-pengaruh yang bersifat negatif yang bisa terjadi seperti adanya modernisasi di desa yang dapat perlahan-lahan meninggalkan tradisi awalnya sehingga memicu timbulnya unsur-unsur perubahan sosial budaya di masyarakat.

### **9. Sosial Keagamaan**

Sosial dan keagamaan di Desa Panempan sangat berfariasi dan banyak agenda keagamaan yang biasa dilaksanakan yakni berkaitan dengan hari-hari besar Islam yang biasa diperingati dengan meriah namun tetap sesuai dengan Syariat Islam. Acara tersebut dilakukan mengingat mayoritas masyarakat Desa

Panempun 99% beragama Islam. Kegiatan masyarakat dalam kegamaan mulai dari kaum muda-mudi, ibu-ibu hingga orang tua.

Misalnya pada orang tua laki-laki terdapat bebarapa kegiatan pengajian seperti kelompok tani, pertemuan rutin malam jum'atan, sedangkan orang dewasa perempuan terdapat kegiatan pengajian *muqaddaman*, kegiatan kelompok muslimat dan PKK. Begitu pula pada yang terjadi pada kaum remaja baik remaja atau putri. Kegiatan diarahkan kepada hal positif seperti organisasi remaja masjid. Isi dalam pertemuan tersebut ialah suatu pengajian yang didalamnya pasti ada tokoh masyarakat, tokoh agama untuk memimpin dan mengisi tausiyah dalam pertemuan tersebut.

#### 10. Struktur Desa

**Tabel 4.3**

**Susunan Perangkat Desa Panempun Kecamatan Pamekasan  
Kabupaten Pamekasan**

| No | Nama              | Jabatan                              |
|----|-------------------|--------------------------------------|
| 1  | Drs. H. Moh Fandi | Kepala Desa                          |
| 2  | Sutrisno          | Sekretaris Desa                      |
| 3  | Moh Kamil         | Kaur Pemerintahan                    |
| 4  | Molyono           | Kaur pembangunan dan<br>Perekonomian |
| 5  | Moh Raji          | Staf Kaur Pembangunan                |
| 6  | Asmadi            | Kepala Urusan Kesra                  |
| 7  | Moh Hosen         | Staf Urusan Kesra                    |

|    |             |   |
|----|-------------|---|
| 8  | Suhartono   | Pelaksana Teknis Pemungutan Pajak dan PBB |
| 9  | Bunasir     | Staf Teknis lapangan pungut pajak PBB     |
| 10 | Jumaadi, SH | Pelaksana Teknis Pemuda dan Olahraga      |
| 11 | Ach. Sholeh | Kasun Taman                               |
| 12 | Ach yanto   | Kasun Panyepen                            |
| 13 | Moh Hadari  | Kasun Cangkreg                            |

## 11. Pendidikan

Potensi keberhasilan dalam kemajuan desa yang hubungannya dengan pertanian akan membantu program pemerintah dalam mengatasi pengangguran dan kemiskinan. Hasil persentase tingkat pendidikan Desa Panempan dapat dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 4.4**

### **Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Panempan**

| <b>NO</b> | <b>Tingkatan Pendidikan</b>           | <b>Laki-laki</b> | <b>Perempuan</b> |
|-----------|---------------------------------------|------------------|------------------|
| 1         | Usia 3-6 yang sedang TK/playGroup     | 64               | 60               |
| 2         | Usia 7-18 tahun sedang sekolah        | 208              | 212              |
| 3         | Usia 18-56 tahun tidak pernah sekolah | 3                | 5                |



|              |                                       |       |     |
|--------------|---------------------------------------|-------|-----|
| 4            | Usia 18-56 pernah SD tapi tidak tamat | 3     | 5   |
| 4            | Tamat SD/ sederajat                   | 229   | 240 |
| 5            | Usia 12-56 tahun tidak tamat SLTP     | 18    | 23  |
| 6            | Usia 18-56 tahun tidak tamat SLTA     | 29    | 34  |
| 7            | Tamat SMP/ Sederajat                  | 220   | 221 |
| 8            | Tamat SMA/ Sederajat                  | 209   | 232 |
| 9            | Tamat D1-D3                           | 59    | 43  |
| 10           | Tamat S-1                             | 100   | 106 |
| 11           | Tamat S-2                             | 5     | 1   |
| 12           | Tamat S-3                             | 1     | 0   |
| JUMLAH TOTAL |                                       | 2.339 |     |

Berdasarkan data di atas mayoritas penduduk Desa Panempan mampu menyelesaikan sekolah dijenjang pendidikan wajib belajar Sembilan tahun (SD, SMP, dan SMA) dan pada tingkat pendidikan perguruan tinggi. Hal tersebut dapat menghasilkan ketersediaan sumber daya manusia (SDM) yang memadai mumpuni.

## **12. Mata Pencaharian Pokok**

Secara umum mata pencaharian masyarakat Desa Panempan dapat teridentifikasi ke dalam beberapa sektor diantaranya pertanian, perdagangan, pegawai negeri, home industri dan lain-lain. Sebagian dari wilayah Desa Panempan memang merupakan lahan pertanian, hal tersebut didukung dengan kondisi lahan tanah yang subur, irigasi yang teratur dan memiliki curah hujan yang cukup. Salah satu pendapatan masyarakat juga diperoleh dari hasil

pertanian yang digunakan oleh masyarakat Desa Panempan dalam memenuhi kebutuhan hidupnya sehari-hari. Berikut ini merupakan tabel jumlah berdasarkan mata pencarian:

**Tabel 4.5**

**Jumlah Penduduk Menurut Mata pencaharian Desa Panempan**

| <b>No</b>     | <b>Jenis Pekerjaan</b>  | <b>Laki-Laki</b> | <b>Perempuan</b> |
|---------------|-------------------------|------------------|------------------|
| 1             | Petani                  | 80               | 40               |
| 2             | Buruh tani              | 20               | 19               |
| 3             | Pegawai Negeri Sipil    | 98               | 27               |
| 4             | Peternak                | 49               | 0                |
| 5             | TNI/POLRI               | 15               | 1                |
| 6             | Pedagang                | 18               | 6                |
| 7             | Ibu rumah tangga        | 0                | 72               |
| 8             | Purnawirawan/ Pensiunan | 15               | 0                |
| 9             | Perangkat desa          | 8                | 1                |
| 10            | Angkutan dan jasa       | 86               | 35               |
| <b>Jumlah</b> |                         | <b>590</b>       |                  |

Mata pencaharian masyarakat Desa penempan memang beragam, sebagian besar luas wilayah desa adalah lahan pertanian. Adanya lahan pertanian di Desa Panempan diharapkan mampu memberikan kestabilan perekonomian masyarakat. Sebagaimana tujuan dari penelitian yaitu untuk mengamati, mengetahui dan analisis pola konsumsi masyarakat petani berbasis potensi

hasil pertanian di Desa Panempan. Perekonomian merupakan kegiatan-kegiatan dan pekerjaan yang menjadikan manusia sebagai subjek pelakunya. maka hasil yang baik akan diperoleh dari aktivitas perekonomian tersebut, tentu saja didasarkan pada sejauh mana manusia itu melakukan bisnis ekonomi dengan cara yang baik. Desa Panempan memiliki tingkat perekonomian desa yang relatif stabil dan bisa dikatakan keluarga sejahtera. Nampak pada kehidupan masyarakatnya yang mampu mencukupi kebutuhan hidupnya, baik dengan cara bertani ataupun pegawai kantor.

## **B. Paparan Data**

Berdasarkan data yang diperoleh dilapangan baik dengan observasi, wawancara maupun data dokumentasi, sehingga dapat dijadikan paparan data, yaitu:

### **1. Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa Dalam Mensejahterakan Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

Berdasarkan apa yang telah peneliti dapat kumpulkan dari hasil penelitian yang dilakukan, peneliti dapat memaparkan hasil pengamatan yang sesuai dengan fakta di lapangan mengenai peran pemerintah desa dalam pembangunan potensi ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa dalam mensejahterakan masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan.

Berikut beberapa hasil wawancara dari observasi oleh peneliti :

Bapak Fandi selaku Kepala Desa Panempan memberikan penjelasan terkait peran pemerintah desa dalam pembangunan potensi ekonomi desa melalui Badan Usaha Milik Desa dalam mensejahterkan masyarakat.

“Untuk saat ini pemerintah Desa Panempan memiliki peran penting sebagai pengarah dan pelayanan masyarakat. Dimana pemerintah desa merupakan unsur utama dalam pembangunan yang dilakukan oleh desa Panempan, khususnya pada bagian pengesahan dan pembentukan BUMDes yang. Dengan keluhan masyarakat bahwa desa kita memiliki sumber potensi yang perlu dilestarikan maka kami segera mengambil tindakan agar tidak jatuh pada pihak lain, jadi kami melakukan rapat dengan perangkat desa dan beberapa perwakilan dari tokoh masyarakat dan merembukkan terkait program bumdes agar dapat memberi manfaat bagi masyarakat panempan yang memang potensi-potensi ini sangat besar jika ditekuni. Setelah kami membentuk dan mengesahkan BUMDes selanjutnya kami memilih siapa yang akan menjadi pengurus serta memberikan tanggung jawab kepada direktur BUMDes agar sesuai dengan prosedur yang ada, dengan di sahkan BUMDes kami pemerintah desa tugas selanjutnya adalah sebagai penyedia modal awal dan memberikan bangunan fisik sebagai bekal usaha yang akan dilakukan BUMDES.”<sup>1</sup>

- a. Selanjutnya peneliti menanyakan tentang upaya yang telah dilakukan pemerintah desa melalui program BUMDes. Berikut hasil wawancara peneliti peroleh:

“Pada umumnya kami pemerintah desa tiap tahunnya mengalokasikan dana desa kepada BUMDes berupa uang dan fisik bangunan jadi kami tidak hanya semata-mata memberikan modal berupa uang saja tapi kami juga memberikan bantuan fisik seperti contoh toko, kios dan los yang ada di pasar, kami juga membangun kantor BUMDes agar pengelola BUMDes memiliki tempat yang layak. Selain itu kami menjalankan kerja sama dengan memberikan kebijakan kepada BUMDes untuk pertanggung jawaban atas apa yang telah kami pasrahkan pada pihak BUMDes.”<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>2</sup> Ibid.

- b. Pertanyaan peneliti selanjutnya mengenai permasalahan dan potensi desa yang dikembangkan melalui BUMDes saat ini. Berikut penjelasan dari bapak Fandi:

“Awal pembentukan BUMDes tidak lain karena pasar tradisional yang ada di Desa Panempan hanya disewakan kepada pihak ketiga dengan harga 35 juta tiap tahun yang jika dipikir kalau kita kelola sendiri akan mendapatkan hasil lebih dari harga sewa tersebut, dan pemikiran ini juga muncul dari masukan masyarakat agar pasar dapat dibangun lebih baik lagi. Pasar tradisional memang suatu kekayaan yang sangat besar karena tidak semua desa ada, karena tak sedikit ada keributan mengenai retribusi dan parkir yang bermasalah terjadi hampir setiap harinya serta adanya orang yang ingin berdagang menempati kios orang lain dan masyarakat menyalahkan pemerintah desa yang mana kami tidak pernah ikut campur dengan tatakelola yang dilakukan oleh pihak ketiga, dengan banyak pertimbangan dan kami juga menunggu masa sewa selesai dengan pihak ketiga maka kami sepakat membentuk BUMDes karena potensi yang ada di Desa Panempan perlu pelestarian oleh masyarakat sendiri. BUMDes saat ini memiliki 5 unit pengelolaan yang dijalankan. Pertama, yaitu pasar sebagai unit usaha dan potensi terbesar yang kita miliki saat ini berupa retribusi kios dan parkir. Kedua, usaha pembiayaan syariah dengan menggunakan akad murabahah artinya masyarakat melakukan cicilan untuk kebutuhan sehari-harinya. Ketiga, BRILink dengan usaha yang memberikan kemudahan pada masyarakat pada transaksi perbankan. Keempat, posfin yang bergerak dalam bidang usaha pembayaran listrik dan pajak kendaraan dan kelima, yaitu TPS3R tempat untuk mengelola sampah dengan *Reuse, Reduce dan Recycle*.”<sup>3</sup>

Bapak Hari selaku direktur BUMDes menambahkan tentang kemudahan masyarakat dalam memenuhi kebutuhan hidupnya setelah adanya program BUMDes yaitu sebagai berikut:

“Dengan adanya program ini saya selaku direktur sekaligus yang mengurus BUMDes ini merasakan dampak yang sangat baik untuk menunjang kebutuhan hidup, seperti dengan adanya pasar yang tertata maka akan mempermudah dalam proses jual beli jadi masyarakat tidak harus jauh-jauh pergi ke kota karena di desa sendiri sudah terpenuhi.”<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>4</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

c. Selanjutnya peneliti menanyakan terkait dampak positif dan negatif dari adanya program BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat Panempan. Berikut ungkapan dari kepala desa dan juga masyarakat sekitar yaitu:

“Alhamdulillah dari awal BUMDes dibentuk sampai sekarang belum ada dampak negative yang diberikan kepada desa, untuk saat ini BUMDes selalu memberikan dampak positif salah satu contohnya dengan adanya BUMDes pemasukan kepada pendapatan desa bertambah yang mana dari dana yang masuk dapat disalurkan lagi untuk memenuhi kebutuhan desa untuk mensejahterakan warga desa Panempan khususnya.”<sup>5</sup>

Ibu Inayah selaku masyarakat yang ikut merasakan dampak positif menambahkan:

“Saya sangat terbantu dengan adanya Program pemerintah dengan dibentuknya BUMDes pada desa Panempan ini karena dulu saat ingin mengirim uang kepada anak saya yang kuliah di luar harus pergi ke bank yang ada di kota dan itu antriannya lama, setelah adanya BUMDes saya tidak perlu jauh-jauh pergi ke kota untuk mengirimkan uang kepada anak saya.”<sup>6</sup>

Berdasarkan pemaparan dari beberapa informan diatas bahwa seharusnya pemerintahan yang ada di desa berpengaruh untuk kelancaran aktivitas ekonomi juga kehidupan yang aman dan damai. Selain itu untuk mempertegas atau lebih terarahnya penelitian ini terdapat beberapa indikator yang dapat digunakan untuk melihat pembangunan ekonomi desa melalui peran pemerintah desa diantaranya sebagai berikut :

a. Infrastruktur desa yang baik. Bapak Fandi selaku kepala desa Panempan menjelaskan sebagai berikut:

“Di Desa Panempan ini untuk pembangunan akses jalan yang baik sangat kami usahakan sampai jalan-jalan yang pelosok kami perbaiki dengan dana yang ada, sebab akses jalan ini sangat penting

---

<sup>5</sup> Moh Fandi , Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>6</sup> Inayah , Wawancara Langsung, 09 November 2023

bagi keberlangsungan kehidupan apalagi desa kami berada di dekat jalan raya utama yang sering kali dilewati mobil besar yang bermuatan berat. Bahkan baru-baru ini saja kami telah memperbaiki akses jalan yang ada di 3 dusun sekaligus ada yang di aspal ulang dan ada yang menggunakan paving.”<sup>7</sup>

b. Fasilitas umum yang memadai. Bapak Fandi selaku Kepala Desa menjelaskan sebagai berikut:

”Selain pembangunan jalan kami juga menyediakan tempat untuk berusaha seperti pembangunan pasar yang dikelola oleh BUMDes Delta Mulia sudah kami perluas agar memudahkan para pedagang untuk berjualan. Dari segi tempat pendidikan desa kami mempunyai 3 sekolah yang berada di 3 dusun dengan keadaan bangunan yang baik dan layak digunakan, diantaranya 2 PAUD, 3 Taman Kanak-kanak, 3 RA/BA, 3 Sekolah Dasar/MI, SLTP 1, dan SLTA 1, kami juga mempunyai pondok pesantren sebagai penunjang pendidikan yang ada di desa Panempen. Sedangkan untuk tempat pelayanan masyarakat kami mempunyai balai desa yang memang sangat layak untuk digunakan dan diakses oleh semua warga, juga terkadang dibalai desa mengadakan pelatihan dari pemerintah Kabupaten Pamekasan bagi remaja dan juga beberapa masyarakat yang ikut juga di lengkapi dengan taman baca dan perpustakaan yang tersedia di area balai Desa.”<sup>8</sup>

Bapak Fandi juga menambahkan tentang beberapa fasilitas lain yang menunjang kehidupan serta kesejahteraan masyarakat Desa Panempen :

”Kami sangat memperhatikan juga memanfaatkan potensi yang ada di Desa Panempen ini salah satunya yaitu tempat layanan kesehatan atau POLINDES, kami mempunyai satu poli yang aktif beroperasi untuk melayani masyarakat desa dengan 6 bidan desa yang dibantu oleh ibu-ibu kader. Selanjutnya kami juga mempunyai lapangan volley, makam, rumah Kos, green house, dan TPS3R.”<sup>9</sup>

c. Akses informasi, berikut penuturan dari bapak Hari:

”Banyak hal yang kami gunakan untuk memperluas akses informasi dari BUMDes ini salah satu contoh kami mengadakan musyawarah dan pelatihan agar masyarakat tau bahwa BUMDes didesa Panempen ini sudah ada dan memiliki beberapa program yang dapat digunakan oleh warga, selain itu kami juga menyebarluaskan di media sosial seperti WA Grup, Facebook, Instagram, bahkan kami

---

<sup>7</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>8</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>9</sup> Ibid.

mempunyai channel YouTube sendiri untuk ajang promosi dan branding unit usaha yang dimiliki.”<sup>10</sup>

Bapak Sutrisno selaku sekretaris desa juga menambahkan kemudahan informasi kepada masyarakat Desa Panempan :

”Disini kami terus melakukan update berita tentang desa yang memang dibutuhkan untuk masyarakat, dengan harapan masyarakat dapat tertarik untuk menggunakan layanan yang kami sediakan atau untuk memberitahukan bahwa desa mendapatkan penghargaan.”<sup>11</sup>

Meskipun para pengurus Desa dan BUMDes sudah terus melakukan inovasi agar masyarakat bisa mengetahui program atau kegiatan yang ada di Desa Panempan belum merata kepada semua lapisan masyarakat, seperti penuturan berikut :

”saya merupakan penduduk asli Panempan tetapi yang saya tau dari BUMDes hanya pasarnya saja.”

d. Kualitas sumber daya manusia yang unggul, dimana pendidikan dan pengalaman merupakan salah satu penentu kualitas SDM di desa dalam melakukan inovasi serta meningkatkan pengembangan potensi desa, hal ini disampaikan oleh bapak Fandi sebagai berikut:

”Memang benar adanya masyarakat yang mendukung dari segi pendidikan akan membantu desa menuju peningkatan kesejahteraan ekonomi warga dengan usaha yang mereka kembangkan akan memberikan nilai tambah dalam pengelolaan aset ekonomi, sehingga produk-produk ekonomi pedesaan memiliki harga tawar yang bersaing dipasaran. Dengan melakukan kerja sama antar masyarakat dan pemerintahan desa kami memaksimalkan potensi desa Panempan ini dapat dikatakan sudah baik dan unggul kualitas sumber daya manusianya, meskipun tidak semua warga merasakan hal yang sama tetapi kami sudah memberikan jalan untuk mencapai pendidikan yang layak terutama bagi generasi baru yang merupakan harta karun bagi desa. Bahkan setiap tahunnya ada 5-10 anak muda Desa Panempan yang melanjutkan ke jejang yang lebih tinggi lagi S1 dan S2 dari sini saja sudah membuktikan bawa kualitas sumber

---

<sup>10</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>11</sup> Sutrisno, wawancara langsung , 31 Oktober 2023



daya manusia di Desa Panempun sudah berkembang dari tahun ke tahun.”<sup>12</sup>

Bapak Hari selaku Direktur BUMDes juga menambahkan penjelasannya sebagai berikut :

”Pemerintah desa sudah sangat membantu dalam hal pembangunan sarana pendidikan juga melakukan motivasi kepada masyarakatnya untuk mendapatkan pendidikan yang layak, contohnya saja dalam BUMDes ini pengurusnya sudah memiliki pengalaman dalam bidang pengelolaan keuangan dan kelembagaan jadi mempermudah pekerjaan, kami juga menerima anak magang agar dapat membekali mereka pengalaman saat akan terjun langsung ke masyarakat.”<sup>13</sup>

Ibu Iin selaku ketua PKK juga menambahkan penjelasannya sebagai berikut :

”Dengan adanya kegiatan yang dilaksanakan di balai desa juga mendukung pengembangan kreativitas masyarakat terutama anak muda yang penuh dengan inovasi, kami juga sering bekerja sama dengan pihak luar untuk mengadakan pelatihan-pelatihan.”<sup>14</sup>

- e. Pendapatan penduduk merupakan penghasilan masyarakat yang berasal dari kepala rumah tangga ataupun dari anggota keluarga yang bekerja. Rincian pendapatan dibagi menjadi Tinggi (<Rp. 5.000.000), Sedang (Rp. 1.000.000 –Rp.5.000.000), Rendah (>Rp.1.000.000). Sebagian dari masyarakat Desa Panempun berprofesi sebagai petani, dan lain sebagainya. Berikut penuturan dari bapak Fandi:

”Sebagian besar masyarakat kami merupakan seorang petani dan buruh tani yang mana penghasilan mereka tidak menetap setiap bulannya jadi banyak yang warga yang memanfaatkan untuk berdagang di pasar karena memang sudah disediakan tempatnya. Lain yang bekerja sebagai PNS atau yang memiliki gaji UMR di Pamekasan mereka dapat menghidupi keluarganya dengan cukup”<sup>15</sup>

---

<sup>12</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

<sup>13</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>14</sup> Iin, Wawancara Langsung, 09 November 2023

<sup>15</sup> Moh Fandi, Wawancara Langsung, 31 Oktober 2023

Bapak Jai selaku pegawai BUMDes yang melakukan pembiayaan syariah juga menambahkan penjelasannya sebagai berikut :

”Saya merupakan seorang petani yang sehari-harinya mengandalkan lahan pertanian sebagai mata pencarian untuk keluarga saya, untuk memenuhi kebutuhan hidup istri saya dan 2 orang anak saya ikut bekerja di BUMDes Delta Mulia sebagai salah satu petugas parkir dari situ saya bisa menyicil untuk membeli sepeda motor yang dapat saya gunakan untuk bepergian dengan keluarga atau digunakan oleh anak saya yang masih SMA.”<sup>16</sup>

Bapak Hilal selaku pegawai BUMDes juga menambahkan penjelasannya sebagai berikut :

”awalnya saya tidak bekerja karena memang sulitnya mencari pekerjaan pada saat ini, Alhamdulillah pemerintah desa membuat program BUMDes dan saya dapat bekerja di BUMDes untuk pemenuhan kebutuhan hidup.”<sup>17</sup>

Dengan adanya BUMDes memang sudah membantu angka pengangguran di desa Panempan tetapi masih ada warga yang belum merasakan hal tersebut seperti penuturan berikut :

”sudah banyak cara saya lakukan untuk usaha tetapi belum berhasil karena sudah banyak yang berjualan di pasar dengan usaha yang sama.”

Observasi peneliti tersebut merupakan metode observasi secara langsung dengan melihat kejadian yang sebenarnya. Berdasarkan beberapa pemaparan narasumber dan indikator pembangunan sebagai tolak ukur untuk pemerintah desa Panempan sudah cukup berhasil memenuhi kebutuhan hidup masyarakatnya seperti ekonomi, sosial, budaya, politik, dan keamanan sesuai dengan kondisi Desa. Pemerintah Desa Panempan mampu memanfaatkan potensi yang ada sebagai sarana pemenuhan hidup, disamping itu pemerintah

---

<sup>16</sup> Jai, Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>17</sup> Hilal, Wawancara Langsung, 10 November 2023

desa menjalankan tugasnya dengan baik sehingga masyarakat tidak senggung mendukung apa yang pemerintah desa arahkan, ketika masyarakat sudah terpenuhi sebagian besar kebutuhan hidupnya maka perubahan menuju kesejahteraan masyarakat akan berjalan sesuai dengan target pemerintah.

## **2. Bagaimana Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Panempen Kecamatan Pamekasan**

Tata kelola merupakan sistem yang dianggap melindungi masyarakat atau pengelola secara keseluruhan serta memberikan keamanan, transparansi dan kepercayaan. Dalam penelitian ini peneliti melakukan observasi secara langsung dengan melihat kejadian yang sebenarnya, hal-hal lain akan diperkuat dengan hasil wawancara yang peneliti peroleh dari bapak Hari selaku Direktur BUMDes Delta Mulia Panempen Kecamatan Pamekasan.

Berikut beberapa hasil wawancara dari observasi oleh peneliti:

“BUMDes Delta Mulia ini sudah terbentuk pada tanggal 13 November 2017 berkat kesadaran pemerintah akan potensi yang ada di desa ini, mulai dari tahun pertama dibentuk sampai saat ini saya menjadi Direktur BUMDes Delta Mulia dan dipercaya oleh bapak kepala desa untuk menjalankan program ini. Dari sana saya selalu menerapkan kepada pengurus BUMDes untuk terus menaruh kepercayaan kepada masyarakat terutama pemerintah desa dengan melakukan pertanggung jawaban yang transparan kepada semua orang jadi sistem tata kelola yang baik selalu kami terapkan dalam bekerja.”<sup>18</sup>

Berdasarkan hasil wawancara tersebut peneliti bisa mengetahui bahwa BUMDes Delta Mulia sudah memiliki prinsip yang matang dalam tata kelola secara keseluruhan. Dalam menjalankan pengelolaan tersebut membutuhkan waktu yang tidak singkat, demi mempertegas penelitian ini peneliti

---

<sup>18</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

menggunakan acuan tata kelola yang baik agar mengetahui jauh mana prinsip pengelolaan BUMDes telah berjalan dan dapat dikatakan baik yaitu sebagai berikut:

- a. Koomperatif, berikut penuturan dari Bapak Hari selaku Direktur

BUMDes Delta Mulia:

“Dari awal berjalannya BUMDes ini saya selalu menekankan kepada semua pengurus BUMDes agar dapat bekerja sama antar satu sama lain karena berkembang atau tidaknya suatu organisasi dilihat dari orang-orangnya. Alhamdulillah sampai saat ini para pengurus saling mengingatkan jika ada yang melakukan kesalahan dan kurang bersemangat dalam bekerja sebab kita semua membawa nama desa Panempan.”<sup>19</sup>

- b. Partizipatif, berikut penjelasan dari bapak Deddi selaku sekertaris

BUMDes Delta Mulia:

“Selama saya bekerja di BUMDes Delta Mulia semua pengurusnya baik yang baru dan sudah lama seperti saya selalu diikut sertakan dalam hal perencanaan dan juga hal lain yang bertujuan dengan kelangsungan BUMDes ini.”<sup>20</sup>

- c. Emansiparif, beberapa penuturan dari bapak heri selaku pengurus

BUMDes Delta Mulia bagian unit pasar yaitu sebagi berikut:

“Dalam bekerja saya diberikan kenyamanan dalam bekerja bukan berarti dapat lalai mengenai pekerjaan tetapi saya selain mendapatkan pekerjaan disini saya juga belajar akan tanggung jawab dan menghargai sesama pekerja tanpa ada rasa iri juga kita semua dijamin akan keselamatan dengan diberikan akses yang memadai serta di ikut sertakan dalam BPJS ketenaga kerjaan.”<sup>21</sup>

- d. Transparan, berikut pemeparan dari bapak Heri selaku Bendahara

BUMDes Delta Mulia:

“saya sebagai Bendahara di BUMDes ini diberikan tanggung jawab untuk melakukan semua akases keuagan dapat transparan atau tidak ada yang ditutupi dengan melakukan pembukuan yang valid pada

---

<sup>19</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>20</sup> Dedi, Wawancara Langsung, 09 November 2023

<sup>21</sup> Heri, Wawancara Langsung, 09 November 2023

setiap tahunnya saya dan juga para pengurus akan melakukan LPJ dibalai desa dengan disaksikan oleh masyarakat desa..”<sup>22</sup>

Bapak Hari menambahkan terkait transparan juga yang dilakukan oleh

BUMDes dalam pengelolaannya sebagai berikut :

“Disini kami juga selalu memberitahukan kegiatan apa saja yang dilakukan BUMDes Delta Mulia kepada semua lapisan masyarakat dengan cara menyebarkannya di sosial media juga melakukan kegiatan tersebut di area kantor BUMDes atau di pasar.”<sup>23</sup>

e. Akuntabel, berikut penjelasan dari Bendahara BUMDes Delta Mulia

bapak Heri:

“Memang cukup berat melakukan pembukuan yang baik atau pun sempurna dalam sebuah instansi tetapi saya sudah diberikan amanah untuk mempertanggung jawabkan semua pembukuan yang ada di BUMDes ini, jadi saya diberikan akses berupa aplikasi yang membantu dalam pembukuan ini. Kami juga selalu menyimpan stuk belanja dan setiap transaksi yang dilakukan oleh unit usaha BUMDes ini yang mana nanti ini semua akan di pertanggung jawabkan pada rapat LPJ.”<sup>24</sup>

Bapak Deddi menambahkan penjelasan tambah sebagai berikut:

“Benar adanya jika kita memaksimalkan semua transaksi kegiatan baik yang BUMDes keluarkan dan dapatkan akan dicatatat dengan telilit juga membuat arsip dari struk transaksi sekecil apapun yang telah disaksikan oleh bapak Direktur sendiri.”<sup>25</sup>

f. Sustainable, bapak Hari memaparkan penjelasannya sebagai berikut:

“Tersedianya layanan usaha yang dikembangkan oleh BUMDes Delta Mulia merupakan harapan kami agar dapat membantu masyarakat menuju kesejahteraan, jadi dengan melibatkan masyarakat dalam proses pelestarian serta masukan yang membangun untuk BUMDes maka kegiatan ini akan terus berjalan sesuai tujuan dibentuknya BUMDes.”<sup>26</sup>

---

<sup>22</sup> Heri, Wawancara Langsung, 09 November 2023

<sup>23</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>24</sup> Ibid.

<sup>25</sup> Dedi, Wawancara Langsung, 09 November 2023

<sup>26</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

Bapak Sapril selaku masyarakat yang merupakan pekerja dari BUMDes menambahkan penjelasan sebagai berikut:

“Dari BUMDes ini saya mendapatkan banyak sekali pengalaman yang membuat saya ingin untuk terus memelihara alam Desa Panempan karena dari segi kebersihannya desa ini terus membaik dengan adanya program BUMDes yang bergerak kebersihan TPS3R.”<sup>27</sup>

Berikut tata kelola yang dilakukan oleh BUMDes Delta Mulia pada setiap unit usaha berikut penjelasan dari bapak Hari selaku Direktur BUMDes Delta Mulia yaitu sebagai berikut:

a. Unit pasar desa

“Jadi pada unit usaha pasar desa ini kami melakukan retribusi harian pada setiap pedagang yang telah menyewa kios dan lapak dengan mempekerjakan 1 orang sebagai penagih dan saat semua telah membayar retribusi maka akan disetorkan pada kantor BUMDes setiap harinya dengan bukti transaksi yang ditulis oleh bendahara dan ditanda tangani oleh direktur BUMDes. Begitu pula untuk penarikan parkir pasar juga akan dilakukan penyetoran setiap harinya dengan disaksikan oleh bendahara dan Direktur BUMDes dan dilakukan pencatatan dengan teliti dan dimasukkan ke aplikasi yang kami miliki. Untuk sewa lapak dan kios kami juga melakukan pencatatan dengan memberikan lembaran bukti pembayaran kepada pedagang dan kami juga mempunyai pencatatan di aplikasi untuk meminimalisir kesalahan pahaman antar sesama dan mengatasi pedagang curang sering mengaku sudah membayar namun tidak ada bukti yang jelas dapat kami pantau dari cctv yang terpasang seluas pasar desa.”<sup>28</sup>

b. Unit Pembiayaan syariah

“Pada unit usaha ini kami memberikan kemudahan dan keamanan kepada masyarakat yang ingin melakukan kredit barang dengan pola syariah tanpa adanya jaminan tetap diminta agar selalu menepati tanggal yang telah disetujui, untuk saat ini peminat dari pembiayaan syariah masih ada dan ada 1 masyarakat yang bermasalah karena terus menerus menunggak pembayaran jadi kami akan melakukan peneguran secara langsung.”<sup>29</sup>

---

<sup>27</sup> Sapril, Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>28</sup> Hari Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>29</sup> Hari, Wawancara Langsung, 10 November 2023

c. Unit Agen BRILink

“Agen BRILink merupakan sebuah hasil kolaborasi kami dengan mitra bank BRI agar masyarakat tidak perlu lagi pergi ke kota untuk melakukan penarikan uang atau transaksi bank lainnya, dengan menerapkan biaya admin yang murah kami juga memberikan jasa yang cepat supaya pelanggan tidak lama menunggu dan meras puas dengan pelayanan kami.”<sup>30</sup>

d. Unit Agen POSFIN

“Begitu pula dengan agen POSFIN kami juga bekerja sama dengan pelayanan samsat BUNDA masyarakat tidak perlu lagi datang ke samsat untuk membayar kendaraan bermotor karena saat ini BAPENDA Jatim sudah bekerja sama dengan seluruh BUMDesa di Jawa Timur termasuk BUMDes Delta Mulia Desa Panempan. Tidak jauh dengan BRILink kami juga menerapkan biaya admin yang murah dan hasilnya langsung jadi tanpa menunggu lama kecuali ada gangguan dari pusat.”<sup>31</sup>

e. Unit TPS3R

“Unit usaha terakhir kami adalah TPS3R yang merupakan unit pengelolaan sampah dengan *reduce, reuse, recyle*, pengelolaan yang kami lakukan tak jauh beda dari unit usaha lainnya yaitu dengan memberikan sebuah kertas transaksi kepada pengguna layanan dan bisa dibayar tiap bulan atau pertahun maka akan mendapatkan diskon. Pendekatan awal dari usaha ini adalah menjemput sampah dari tiap rumah warga setelah itu sampah akan dibawa ke tempat pemilahan yang telah disediakan oleh BUMDes hingga nanti akan diangkut ke TPA.”<sup>32</sup>

Berdasarkan hasil wawancara tersebut dapat disimpulkan bahwa BUMDes Delta Mulia telah melakukan tata kelola sesuai dengan SOP yang mereka punya juga mereka menekankan kepercayaan kepada masyarakat dengan memberikan bukti yang sah agar meminimalisir kejadian yang tak diduga.

---

<sup>30</sup> Hari, Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>31</sup> Hari, Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>32</sup> Hari, Wawancara Langsung, 10 November 2023

### **3. Bagaimana Kontribusi Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Dalam Mensejahterakan Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

BUMDes merupakan program pemerintah untuk pemerataan pertumbuhan ekonomi desa dengan tujuan agar kesejahteraan masyarakat dapat terbantu dengan kehadiran BUMDes. Observasi peneliti tersebut merupakan metode observasi secara langsung dengan melihat kejadian yang sebenarnya, hal ini diperkuat dengan hasil wawancara yang peneliti peroleh dari bapak Hari mengenai kontribusi yang telah dilakukan oleh BUMDes Delta Mulia sebagai sumber dana untuk peningkatan pendapatan desa, berikut kesimpulan hasil wawancara:

“BUMDes Delta Mulia hadir karena melihat potensi di Desa Panempan ini tidak dimanfaatkan dengan baik, pasar merupakan kekayaan yang kita miliki sebab tidak semua desa mempunyai pasar sendiri, awalnya pasar ini hanya di pihak ketiga kan saja yang mana dana masuk ke desa hanya kisaran 35 juta/tahun. Jadi pemerintah desa sepakat untuk pengelolaan pasar diserahkan kepada BUMDes dengan harapan dapat berkembang, Alhamdulillah saat ini penghasilan dari pasar dan juga unit usaha lain yang dijalankan oleh BUMDes Delta Mulia memberikan hasil yang memuaskan, dengan penghitungan yang masuk ke PADes adalah 30% dan 70% untuk BUMDes sebab pemerintah desa melihat masih banyak yang harus dibenahi oleh BUMDes kedepannya. Dana yang masuk ke desa setiap tahunnya terus bertambah karena kita terus membenahi apa yang menjadi kurang dari BUMDes sehingga masyarakat yang menggunakan layanan jasa dari kami akan puas dengan hasil yang diterima.”<sup>33</sup>

Bapak Deddy selaku sekretaris dari BUMDes menambahkan penjelasan sebagai berikut:

“Kami memiliki 5 unit usaha yang semua berjalan dengan baik dan telah menghasilkan keuntungan yang dapat membantu pemasukan ke desa Panempan.”<sup>34</sup>

---

<sup>33</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>34</sup> Dedi, Wawancara Langsung, 09 November 2023



Selanjutnya bapak Hari menjelaskan terkait kontribusi BUMDes sebagai pemenuhan kebutuhan masyarakat yaitu sebagai berikut:

“Berdasarkan fungsinya kami ada sebagai salah satu pemenuhan kebutuhan masyarakat desa jadi semua unit usaha yang kami jalankan itu semua murni demi kenyamanan dan baikan masyarakat Panempan khususnya. Dengan adanya pasar tradisional yang memang menjadi sumber pemasukan terbesar kami saat ini kami juga terbantu dengan unit usaha lainnya contohnya dari bidang keuangan kita sudah mempunyai BRILINK yang merupakan hasil kerja sama antar mitra Bank juga untuk perpanjangan STNK kami juga telah menyediakan dan telah mendapatkan izin dari pihak SAMSAT. Dan untuk kebersihan kami juga telah mempunyai unit usaha TPS3R unit ini telah dikenal oleh banyak masyarakat sekitar panempan dan juga beberapa perusahaan yang ada di sekitar desa Panempan juga telah berlangganan dengan kami, jadi bisa dilihat bahwa lingkungan desa Panempan bersih dan tidak ada pembakaran sampah juga sungai yang kotor akibat sampah yang menumpuk.”<sup>35</sup>

Ibu Iva selaku masyarakat Panempan menambahkan terkait kenyamanan yang telah dirasakan dengan adanya unit usaha yang ada di BUMDes sebagai pemenuhan kebutuhan masyarakat yaitu sebagai berikut:

“Dulu saya harus bolak balik kota untuk mengisi saldo shopee dan membayar WIFI, sekarang Alhamdulillah sudah tidak perlu repot lagi tinggal pergi ke BUMDes saja sudah bisa”<sup>36</sup>

Selanjutnya bapak Fandi menambahkan terkait kontribusi BUMDes sebagai pembangunan desa secara mandiri yaitu sebagai berikut:

“Alhamdulillah desa Panempan sudah mendapatkan predikat sebagai desa mandiri itu juga salah satu keberhasilan dari BUMDes Delta Mulia yang telah bekerja keras demi berlangsungnya program ini.”<sup>37</sup>

Berikut kontribusi yang telah dilakukan oleh BUMDes Delta Mulia pada setiap unit usaha berikut penjelasan dari bapak Hari selaku Direktur BUMDes

Delta Mulia yaitu sebagai berikut:

---

<sup>35</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>36</sup> Iva Wawancara Langsung, 10 November 2023

<sup>37</sup> Moh Fandi, wawancara langsung, 31 Oktober 2023

a. Unit pasar desa

“Dari awal adanya pasar sudah sangat banyak memberikan kontribusi kepada desa Panempun ini, hingga pada akhirnya pasar dikelola oleh BUMDes dengan banyak perubahan yang telah dialami, dengan memberikan akses keamanan kenyamanan dan perlindungan. Karena pendapatan terbesar dari semua unit usaha yang dikelola oleh bumdes adalah pasar ini, yaitu dari parkir, retribusi pedagang, dan sewa kios yang ada sekitar 300 lebih, jadi kegiatan yang ada di pasar sangat berpengaruh terhadap pendapatan dari BUMDes ini.”<sup>38</sup>

b. Pembiayaan syariah

“Mungkin tak begitu banyak kontribusi yang telah dilakukan oleh unit usaha ini namun berkat adanya usaha ini kami dapat membantu masyarakat khususnya yang ingin mengkredit barang tanpa adanya unsur riba kami telah menyediakannya, .”<sup>39</sup>

c. BRILink

“Kontribusi yang dilakukan dengan adanya kerja sama dengan agen bank ini memang menambah pendapatan dari BUMDes karena minat dari masyarakat yang terus meningkat akan proses transaksi menggunakan bank kami dapat membantu dengan memberikan pelayanan yang cepat dan biaya admin yang cukup terjangkau.”<sup>40</sup>

d. POSFIN

“pada unit usaha ini kami memang memfokuskan kepada pembayaran pajak kendaraan agar masyarakat tidak perlu mengantri lama dan pergi ke kota untuk melakukan pembayaran. Dengan ini BUMDes kami terus dikenal oleh banyak orang dan pendapatan dari unit usaha ini cukup besar.”<sup>41</sup>

e. TPS3R

“Pengelolaan sampah yang kami lakukan sangat banyak memberikan kontribusi kepada desa dengan menjaga alam agar tetap bersih dan sungai-sungai terbebas dari sampah yang akan mengakibatkan banjir saat musim hujan. Sekarang desa Panempun sudah mulai

---

<sup>38</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>39</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>40</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

<sup>41</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

bersih dengan adanya unit usaha ini dan banyak orang sekitar desa yang menggunakan jasa kami untuk mengangkut sampah mereka.”<sup>42</sup>

Berdasarkan hasil wawancara diatas dengan Direktur BUMDes Delta Mulia dapat disimpulkan bahwa BUMDes di desa Panempan telah banyak memberikan kontribusi kepada desa baik berupa banguana dan dana yang masuk ke PADES pada tiap tahunnya juga mengajak masyarakat untuk terus merawat dan menjaga alam desa agar terus senan tiasa merasa aman damai dan dapat memenuhi kebutuhan masyarkat khususnya desa Panempan.

### **C. Temuan Penelitian**

Berdasarkan data-data yang peneliti peroleh di lapangan, baik itu diambil dari hasil observasi, wawancara dan dokumentasi, peneliti menemukan beberapa temuan-temuan penelitan sebagai berikut :

#### **1. Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Potensi Ekonomi**

##### **Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa Dalam Mensejahterakan**

##### **Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

- a. Sebagai pelayanan umum di Desa Panempan cukup memadai dengan adanya program BUMDes yang telah dijalankan maka pemerintah Desa telah menjalankan tugasnya dengan baik.
- b. Sebagai perlindungan di Desa Panempan pemerintahannya menjamin kehidupan yang aman dan damai jika ada masalah maka pemerintah desa siap untuk membantu menyelesaikan masalah dengan jalan terbaik.

---

<sup>42</sup> Hari, Wawancara Langsung, 01 November 2023

c. Pembangunan di Desa Panempan pada setiap tahun pemerintah memberikan pembangunan berupa fisik contohnya bangunan untuk unit usaha BUMDes dan beberapa pembangunan untuk memenuhi kebutuhan hidup masyarakat desa Panempan, yang mana dalam hal ini ada beberapa dari indikator yang digunakan oleh peneliti diantaranya sebagai berikut:

- 1) Infrastruktur desa yang baik di Desa Panempan hampir semua akses jalan yang ada sudah diaspal dan ada yang di paving sehingga masyarakat mendapatkan akses jalan yang memadai untuk dilewati.
- 2) Fasilitas umum yang memadai di Desa Panempan yaitu diantaranya adalah pasar tradisional yang dikelola oleh BUMDes, sekolah mulai dari PAUD sampai SMK pondok juga ada, pada layanan kesehatan Desa Panempan memiliki POLINDES dengan tenaga kerja yang memadai.
- 3) Akses informasi di Desa Panempan dapat dilihat dari media sosial yang dimiliki untuk informasi terkait yang terjadi pada Desa Panempan dan program yang ada didalamnya.
- 4) Kualitas sumber daya manusia yang unggul di Desa Panempan mengadakan pelatihan yang diadakan untuk membuka kesadaran masyarakat agar terus menempuh pendidikan yang lebih baik dan tidak kurang 5-10 orang melanjutkan sarjana pada tiap tahunnya.
- 5) Pendapatan di Desa Panempan dapat disimpulkan bahwa rata-rata masyarakat Panempan sudah dalam tahap sejahtera sedang yang

mana penghasilan dari kepala keluarga atau anggota keluarga kurang lebih dari 1 juta.

## **2. Tata kelola Badan Usaha Milik Desa Panempun Kecamatan**

### **Pamekasan**

- a. Kooperatif pada BUMDes Delta Mulia sikap kerja sama diterapkan pada semua karyawan yang mengelola BUMDes agar dapat bekerja dengan baik dan menghargai sesame.
- b. Partizipatif pada BUMDes Delta Mulia keikutsertaan dalam hal mengambil keputusan dan menyuarakan apa yang dirasa baik untuk kelancaran BUMDes.
- c. Emansiparif pada BUMDes Delta Mulia semua pekerja nya mendapatkan perlakuan yang sama jadi tidak ada iri antra satu dengan yang lainnya.
- d. Transparan pada BUMDes Delta Mulia semua kegiatan dapat diketahui masyarakat tanpa ada yang ditutupi dan masyarakat juga dapat ikut serta dalam kegiatan yang ada.
- e. Akuntabel pada BUMDes Delta Mulia setiap pembukuan dilakukan pertanggung jawaban dengan cara rapat LPJ tahunan yang diadakan di balai desa dengan dihadiri oleh semua pengurus dan perwakilan masyarakat jadi tidak ada yang disembunyikan.
- f. Sustainable pada BUMDes Delta Mulia mengikutsertakan masyarakat dalam pelestarian dengan cara program BUMDes TPS3R

dan para pekerja atau karyawan semuanya murni masyarakat desa Panempan.

### **3. Kontribusi Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Dalam Mensejahterakan Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

- a. Sebagai sumber dana peningkatan pendapatan desa BUMDes Delta Mulia telah memberikan sumbangsih berupa dana yang masuk kedesa yaitu 30% dari hasil pendapatan secara bersih dari semua unit usaha yang dijalankan. Juga membantu masyarakat dalam pemenuhan kebutuhan hidup seperti menyediakan lapangan pekerjaan sehingga masyarakat dapat terbantu untuk kegiatan ekonominya.
- b. Pemenuhan kebutuhan masyarakat dilihat dari usaha yang dikembangkan BUMDes Delta Mulia menyediakan yang dibutuhkan oleh masyarakat dalam memenuhi kebutuhan sekolah, membeli perabot rumah dan membeli sepeda motor.
- c. Pembangunan desa secara mandiri dalam hal ini BUMDes Delta Muia telah menjadi pemasukan terbesar yang ada di Desa Panempan jadi tak heran kalau Desa Panempan merupakan desa mandiri yang mana dapat memenuhi kebutuhan hidup masyarakat nya sendiri tanpa menunggu bantuan dana dari pemerintah pusat.

#### **D. Pembahasan**

# **1. Peran Pemerintah Desa Dalam Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Melalui Badan Usaha Milik Desa Dalam Mensejahterakan Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

Berdasarkan temuan penelitian dilapangan baik melalui observasi, wawancara maupun dokumentasi tentang fokus penelitian ini dapat diketahui bahwa peran pemerintah desa dalam pembangunan potensi ekonomi desa melalui BUMDes dalam mensejahterakan masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan. Umumnya pembangunan desa dibuat demi kebaikan bersama baik masyarakat atau pun pemerintah desa setempat, keberhasilan pembangunan ekonomi dapat ditentukan dengan melihat tingkatan kesejahteraan masyarakat. Pemerintah desa sebagai tempat pelayanan masyarakat harus tau menempatkan porsi dalam pemenuhan kebutuhan masyarakat, pemerintah desa Panempan membangun BUMDes Delta Mulia dengan unit usaha yang bergerak dibidang ekonomi mempunyai tujuan sebagai pengelola potensi desa untuk pemasukan kepada desa Panempan.

Peran pemerintah secara teoritis yaitu sebagai pelayanan umum dilihat dari program desa melalui BUMDes bahwa kegiatan pelayanan jasa telah dilakukan dengan pembuatan kantor pelayanan BUMDes serta penataan ulang area pasar sehingga para pengguna khususnya masyarakat Desa Panempan dapat merasakan pelayanan secara baik dan aman. Tujuan dari perbaikan serta pengalokasian dana untuk unit usaha BUMDes sebagai penunjang kehidupan bermasyarakat demi tercapainya kesejahteraan bersama-sama.

Peran pemerintah sebagai perlindungan bertujuan untuk memberikan rasa aman dan nyaman bagi para masyarakat yang tinggal di Desa Panempan, jika

ada masalah pemerintah desa telah siap dengan tindakan yang harus dilakukan seperti kelengkapan keamanan desa juga perlindungan hukum yang menaungi BUMDes jika nantinya ada selisih saat melakukan pekerjaan dapat diselesaikan dengan mudah. Serta semua kegiatan BUMDes dan Desa tidak pernah ditutupi dari masyarakat desa ini menjadi kunci kepercayaan masyarakat kepada pemerintah desa sehingga dengan didapatkan kepercayaan itu tugas pemerintah untuk menciptakan lingkungan yang aman damai akan semakin mudah.

Peran pemerintah sebagai pembangunan melihat proses yang telah dilalui selama 6 tahun belakang ini pemerintah desa Panempan bisa dikatakan telah sukses dalam menjalankan program BUMDes ini, bisa dilihat dari segi pembangunan fasilitas BUMDes maupun fasilitas umum layak digunakan, contohnya pembangunan pasar yang merupakan potensi terbesar yang dimiliki oleh Desa Panempan disana telah tersedia kios, lapak dan tempat parkir yang luas dengan dipasangi garfalum agar sepeda yang terparkir tidak panas.

Pembangunan yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Panempan tidak hanya berhenti di situ saja maka demi lebih menjurusnya pembahasan ini peneliti menggunakan indikator pembangunan ekonomi desa sebagai patokan penelitian diantara pembangunan yang dilakukan yaitu sebagai berikut:

- a. Infrastruktur desa yang baik. Pada Desa Panempan jalan umum sampai ke pelosok sudah dibangun dengan baik sehingga memudahkan masyarakatnya untuk menggunakan akses jalan dengan nyaman, jalanan yang dibangun sebagian besar di aspal dan yang memasuki gang kecil yaitu di pakaikan paving.



- b. Fasilitas umum yang memadai. Pada dasarnya pembangunan fasilitas umum harus menunjang segala aspek kehidupan masyarakat, di Desa Panempan fasilitas yang tersedia dapat dikatakan lengkap seperti pada bidang ekonomi yaitu pasar dengan adanya pasar kegiatan ekonomi masyarakat dapat terlaksana dengan baik, hampir 70% isi dari pedagang yang ada dipasar desa Panempan yaitu masyarakat desanya sendiri. Fasilitas sekolah mulai dari PAUD sampai SMK pondok juga ada di Desa Panempan ini dengan kondisi yang memang layak digunakan. Dalam bidang kesehatan desa Panempan mempunyai POLINDES dengan 6 tenaga kerja yang siap melayani masyarakat desa dengan baik dan ramah. Tak luput juga Balai pelayanan masyarakat telah direnovasi jadi dapat digunakan untuk pelatihan dan sebagainya.
- c. Akses informasi. Pada Desa Panempan informasi pada kegiatan yang bersangkutan dengan desa dapat di akses dengan mudah yaitu dengan adanya grup WA dari BUMDes, akun media sosial seperti Facebook, Instagram, channl YouTube yang terus melakukan update berita terkait lomba dan penghargaan yang telah diraih oleh Desa Panempan, jadi masyarakat dapat mengetahui bahwa desa Panempan ini lebih unggul dari desa lainnya.
- d. Kualitas sumber daya manusia yang unggul. Pada Desa Panempan hampir semua masyarakatnya telah mendapatkan pendidikan yang layak sebab pemerintah desa terus memberikan arahan agar para anak penerus mereka dapat merasakan pendidikan yang labih baik, kontribusi dari pemerintah desa dalam hal pendidikan adalah membangun dan mengajak masyarakatnya memelihara sarana pendidikan yang ada di Desa Panempan

diantaranya 2 PAUD, 3 Taman Kanak-kanak, 3 RA/BA, 3 Sekolah Dasar/MI, SLTP 1 dan SLTA 1, dan pondok pesantren yang masih beroperasi dengan baik sampai saat ini. Dan tak kurang dari 5-10 orang dalam tiap tahunnya dari Desa Panempan yang masuk dan lulus dari sarjana S1 dari sini pun bisa disimpulkan bahwa kualitas pendidikan dari masyarakat Desa Panempan tidak sepele.

- e. Pendapatan. Pada Desa Panempan rata-rata mata pencarian mereka adalah bertani dan berdagang di pasar Panempan, ada juga yang menjadi guru, dosen, bidan, pengusaha, dan PNS yang rata-rata penghasilannya mereka lebih dari para petani tersebut. Tak heran jika masyarakat Desa Panempan telah memasuki sejahtera tingkat menengah, peran pemerintah disini adalah menyediakan sarana dan prasarana yang mendukung aktivitas masyarakat agar lebih mudah mendapatkan pelayanan ekonomi dapat terpenuhi dengan baik, juga dengan adanya program BUMDes ini pemerintah desa telah membuka lapangan pekerjaan bagi 14 karyawan yang telah ikut ambil bagian dalam pengembangan BUMDes saat ini.

## **2. Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Panempan Kecamatan Pamekasan**

Badan Usaha Milik Desa harus dikelola secara baik dan tertata sehingga program bisa berjalan dengan keterbukaan antara pengelola, pemerintah desa, dan masyarakat yang menjadi konsumen. Setiap tahun pemerintah desa rutin melakukan rapat dengan pihak BUMDes untuk lencaran kegiatan kedepannya serta beberapa masukan yang akan dikembangkan lagi menyesuaikan dana dan

potensi yang ada di Desa Panempen ini. Tata kelola BUMDes yang baik dapat dilihat dari berbagai sisi diantaranya kekompakan antar pekerja, rasa peduli dengan lingkungan hidup dan keterbukaan dalam pengelolaannya.

Kooperatif merupakan sikap kerja sama dalam pengelolaan BUMDes semua pengurus dan karyawan harus bisa menerapkan prinsip yang satu ini karena kunci dari keberhasilan suatu lembaga atau organisasi adalah orang-orang yang ada didalamnya. Pada BUMDes Delta Mulia seluruh karyawannya telah mempunyai prinsip ini jadi mereka saling bantu membantu jika ada pekerjaan yang sulit.

Partizipatif merupakan prinsip ke ikut setaan dalam pengelolaan BUMDes dengan memberikan dukungan dan kontribusi secara sukarela demi meningkatnya program BUMDes. Pada BUMDes Delta mulia sikap ini telah terjalin dengan baik sebab para pengurus dapat menyuarakan pendapat mereka secara terbuka untuk kelancaran BUMDes dan pemerintah desa selalu siap menerima masukan yang ada. Dengan melibatkan para pengurus dalam kegiatan tersebut akan menumbuhkan rasa peduli untuk terus melestarikan potensi yang ada.

Emansiparif merupakan sikap dari pemimpin kepada para pekerjanya dimana keseimbangan dalam memperlakukan pengelola BUMDes tanpa memberikan rasa cemburu. Pada BUMDes Delta Mulia semua pekerjanya mendapatkan perlindungan, rasa aman, upah, dan kebebasan dalam berpendapat secara sama tanpa membedakan atasan dan bawahan jadi tidak ada rasa iri hati sehingga bekerja akan terasa lebih baik juga dikelilingi orang-orang baik pula.

Transparan dalam hal ini merupakan keterbukaan dalam semua hal baik kegiatan maupun pembukuan yang ada, BUMDes Delta Mulia telah menerapkan prinsip ini seperti kegiatan BUMDes akan melibatkan masyarakat dan semua arsip transaksi tersimpan dengan aman jika ada yang membuat rusuh dan menyebarkan hal tidak baik BUMDes telah menyediakan bukti dengan relefan.

Akuntabel pada dasarnya BUMDes Delta Mulia tiap tahunnya melakukan Laporan Pertanggung Jawaban di balai desa dengan dihadiri para lapisan masyarakat juga jadi tidak ada yang disembunyikan oleh BUMDes, pembukuan tersebut dapat terbantu dengan aplikasi yang telah tersedia juga tersimpannya arsip transaksi dari semua kegiatan usaha di BUMDes.

Sustainable merupakan keikutsertaan masyarakat dalam pelestarian usaha BUMDes, disini pemerintah Desa Panempan menyediakan layanan jasa agar masyarakatnya menggunakan layanan tersebut tanpa harus repot ke kota, juga pelestarian lingkungan dari usaha TPS3R ini membuat masyarakat sadar akan kebersihan lingkungan sekitar jadi dengan menggunakan layanan unit usaha dari BUMDes telah ikut melestarika kegiatan yang ada. Dan pekerja dari BUMDes juga masyarakat desa Panempan sendiri.

### **3. Kontribusi Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pembangunan Potensi Ekonomi Desa Dalam Mensejahterakan Masyarakat Panempan Kecamatan Pamekasan**

Sebagai sumber dana peningkatan desa BUMDes Delta Mulia tiap tahunnya memberikan sumbangan ke pada PADES sebesar 30% dari penghasilan bersih mereka, yang mana dana ini akan dialokasikan oleh

pemerintah desa dalam semua hal. Dengan berlajannya program BUMDes yang terus membaik maka dana yang masuk akan terus meinggakt setiap tahunnya.

Pemenuhan kebutuhan masyarakat bisa dilihat dari semua unit usaha ynag dijalankan oleh BUMDes merupakan pemenuhan kebutuhan ekonomi dari masyarakatnya. Dengan harapan usaha tersebut dapat memberikan kelancaran dalam kegiatan ekonomi masyarakat jadi menuju kepada kesejahteraan akan lebih mudah.

Pembangunan desa secara mandiri telah dilakukan oleh pemerintah desa Panempan yaitu dengan membuat BUMDes maka dana desa tidak terus mengandalkan dari pemerintah pusat tetapi Desa Panempan telah mempunyai sumber pendapatan sendiri, jadi jika ada perbaikan fasilitas dapat terlaksana dengan cepat.