

ABSTRAK

M. Khoiril Gibran, 2024, *Implementasi Manajemen Pesantren dalam Meningkatkan Eksistensi Pondok Pesantren Al-Mujtama' Plakpak Pamekasan*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Agama Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri Madura, Dosen Pembimbing: Dr. H. Ali Nurhadi, S.Pd, M.Pd.

Kata Kunci : *Implementasi, Manajemen Pesantren, Program Unggulan*

Setiap pondok pesantren tentunya perlu untuk senantiasa memperhatikan manajemennya dalam setiap pelaksanaan kegiatannya. Manajemen yang tepat akan memberikan manfaat kepada struktur pesantren dalam mencapai tujuan. Namun sebaliknya, jika pesantren kurang tepat dalam mengelola manajemennya akan terjadi problem yang dapat memberikan pengaruh terhadap eksistensinya.

Berdasarkan hal tersebut, maka terdapat dua permasalahan yang menjadi kajian pokok dalam penelitian ini, yaitu: *pertama*, bagaimana implementasi manajemen pesantren dalam meningkatkan eksistensi di Pondok Pesantren Al Mujtama' Plakpak Pamekasan; *kedua*, bagaimana hasil yang diperoleh dari implementasi manajemen pesantren di Pondok Pesantren Al Mujtama' Plakpak Pamekasan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data diperoleh dari wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber datanya terdiri dari ketua yayasan, asatidz, dan santri pondok pesantren Al Mujtama' Plakpak Pamekasan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: *pertama*, implementasi manajemen pesantren di pondok pesantren Al Mujtama' Plakpak Pamekasan telah diterapkan sebagaimana fungsinya meliputi mengadakan rapat untuk membahas agenda yang akan dilaksanakan selama satu tahun kedepan, membagi semua kepengurusan pada divisi masing-masing, melaksanakan seluruh kegiatan di pondok dilaksanakan secara sistematis, dan terakhir melaksanakan rapat evaluasi. Terdapat tiga program unggulan yaitu, program Tahfidz Al-Quran, Amsilati, dan pendalaman bahasa (Arab dan Inggris). Keberhasilan dari manajemen pesantren pada tiga program unggulan ini tentunya tidak lepas dari peran beberapa pihak yaitu pengasuh, para asatidz, santri, dan para alumni; *kedua*, adanya implementasi manajemen pesantren dan beberapa program unggulan yang ada di Pondok Pesantren Al Mujtama' Plakpak Pamekasan, memberikan hasil yang nyata, baik kepada santri maupun kepada lembaga. Hasil implementasi manajemen pesantren terhadap kemampuan santri ialah dengan adanya program tahfidz Al-Quran, para santri dapat menghafal Al-Qur'an sebanyak 30 juz. Pada program amtsilati, dengan kurun waktu 3 bulan, para santri sudah mampu menguasai ilmu- ilmu dan fasih dalam membaca kitab kuning. Dan yang terakhir, dari program pendalaman bahasa, para santri akan dapat membiasakan dan fasih dalam menggunakan bahasa arab dan bahasa inggris. Di samping itu, hasil dari implementasi manajemen pesantren terhadap pondok pesantren (lembaga) yaitu eksistensi pondok terus bertahan di pandangan masyarakat dan mengalami peningkatan jumlah santri baik santri yang berasal dari luar kabupaten, provinsi bahkan ada yang dari luar negeri.